

CAPÍTULO IV ORGANOGRAMAS

En este capítulo, se presentan las estructuras organizacionales del Instituto, las cuales se señalan en el capítulo I de este informe. Dichas estructuras representan la distribución funcional de las 2,732 plazas de servidores públicos de mando y homólogos con vigencia al 31 de diciembre de 2011. En la gráfica IV.1 se establece el organograma general del Instituto, mientras que en las gráficas IV.2 y IV.3 se muestran los organogramas del Consejo Técnico del IMSS y de la Comisión de Vigilancia respectivamente.

A partir de la gráfica IV.4 y hasta la gráfica IV.76, se identifican los organogramas de la Dirección General, Secretaría General, Direcciones Normativas, Unidades, Coordinaciones y el Órgano Interno de Control en el IMSS, así como los de las Delegaciones, Subdelegaciones y Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE).

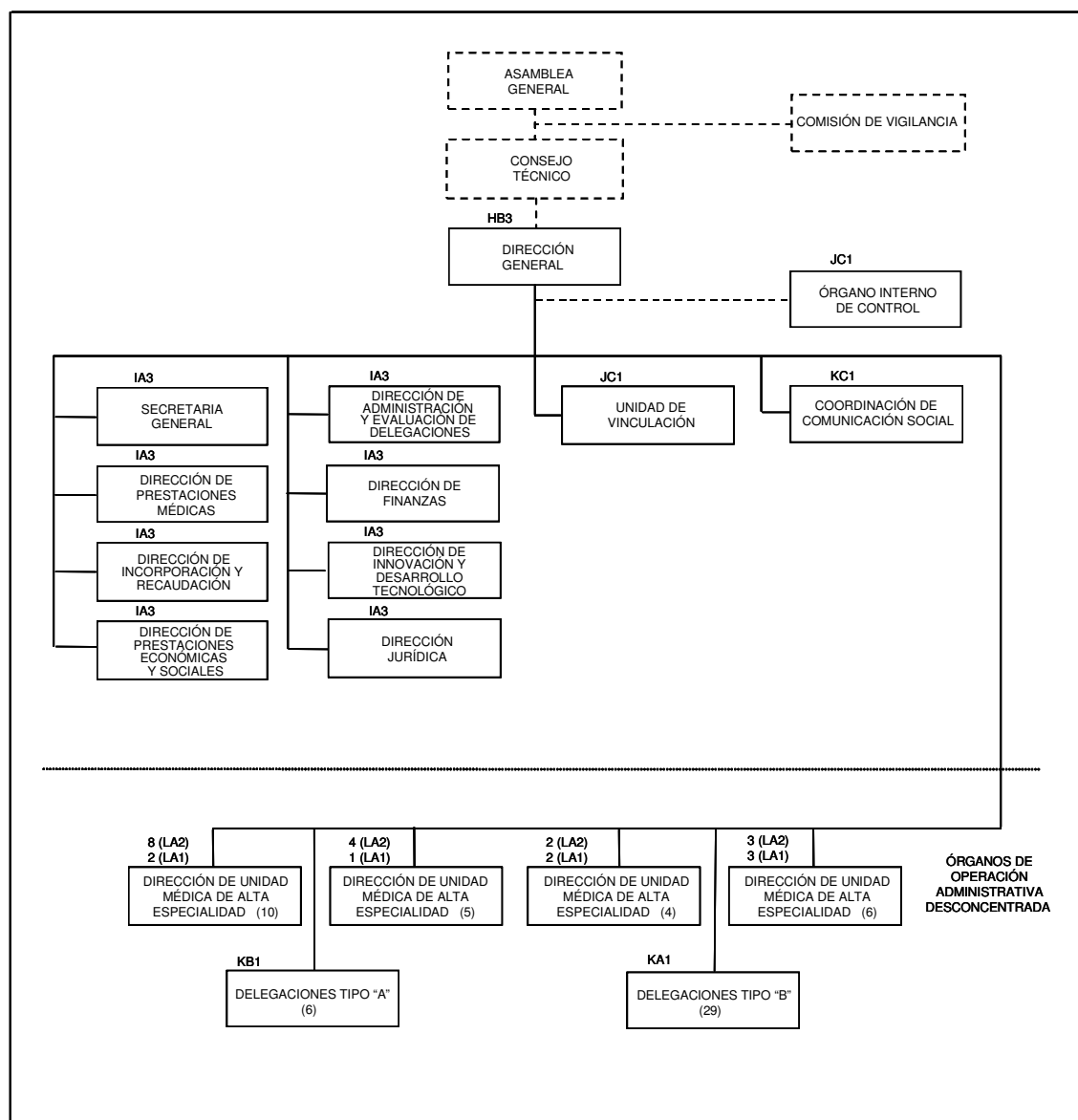
En todos los casos, los organogramas reflejan las denominaciones de cada uno de los puestos de estructura autorizados en el Instituto, incluyendo en la parte superior del puesto respectivo el grupo, grado y nivel salarial asignado.

Cabe mencionar que los cuadros que se incluyen en la parte inferior de algunos organogramas con el título de puestos homólogos, muestran el número de plazas y niveles salariales de aquellos puestos que llevan a cabo actividades y acciones concretas y especializadas, o bien, realizan funciones de apoyo y asesoría directa a los servidores públicos de mando.

IV.1. Organogramas Nivel Central

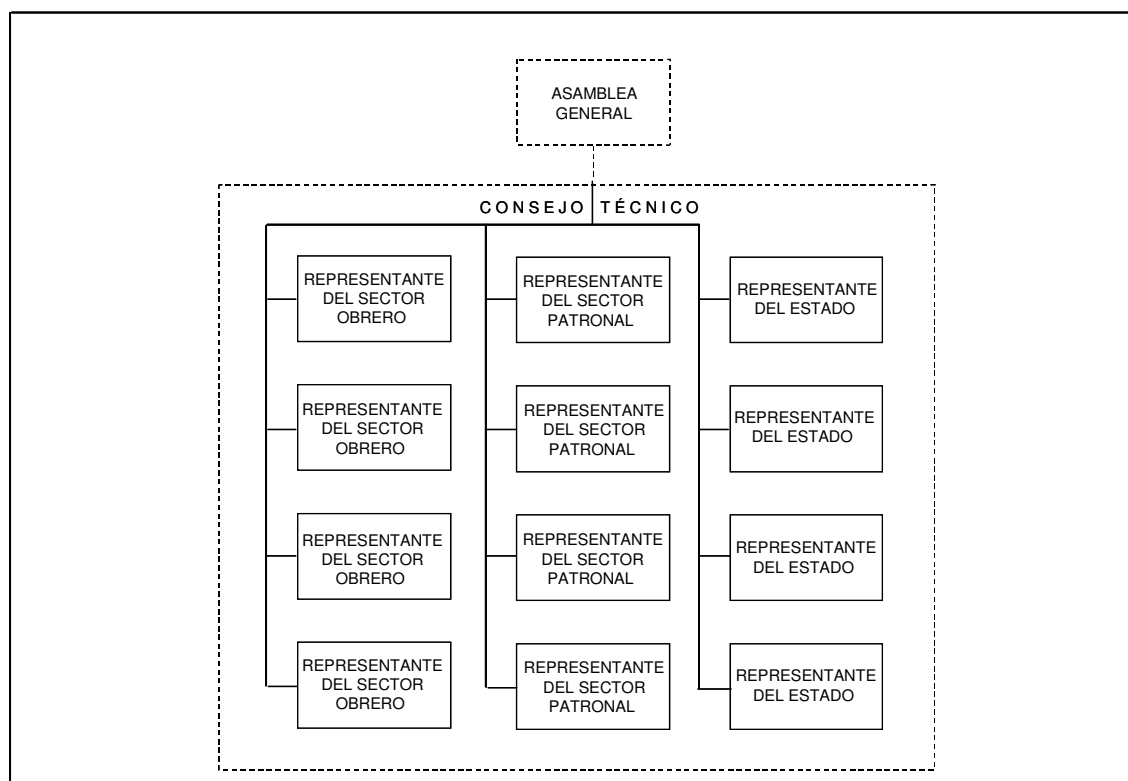
IV.1.1 Organograma General

Gráfica IV.1
Estructura Básica del IMSS



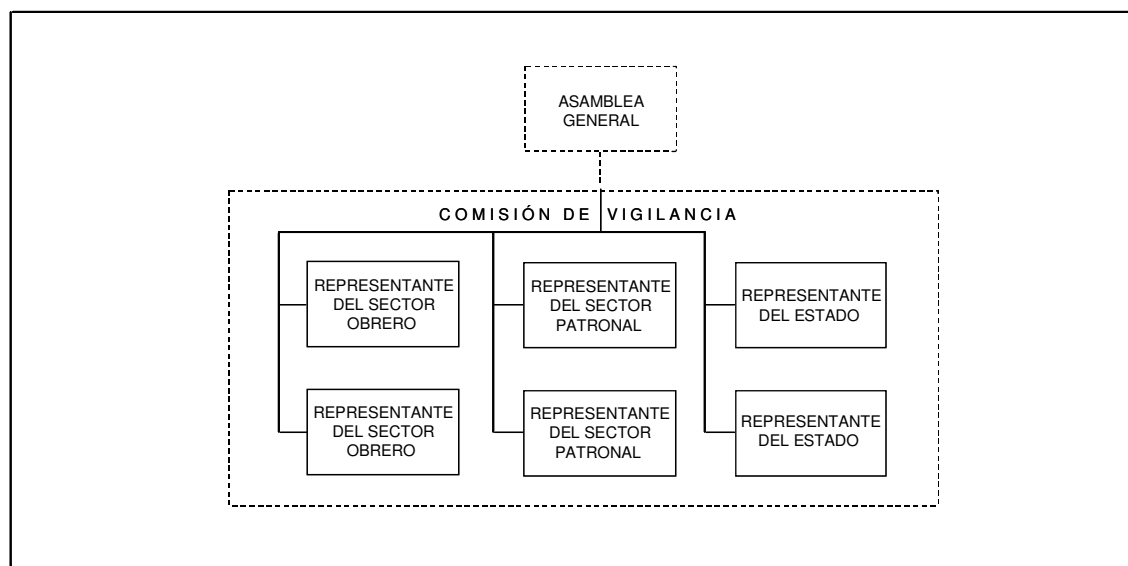
IV.1.2 Consejo Técnico

Gráfica IV.2
Estructura del Consejo Técnico



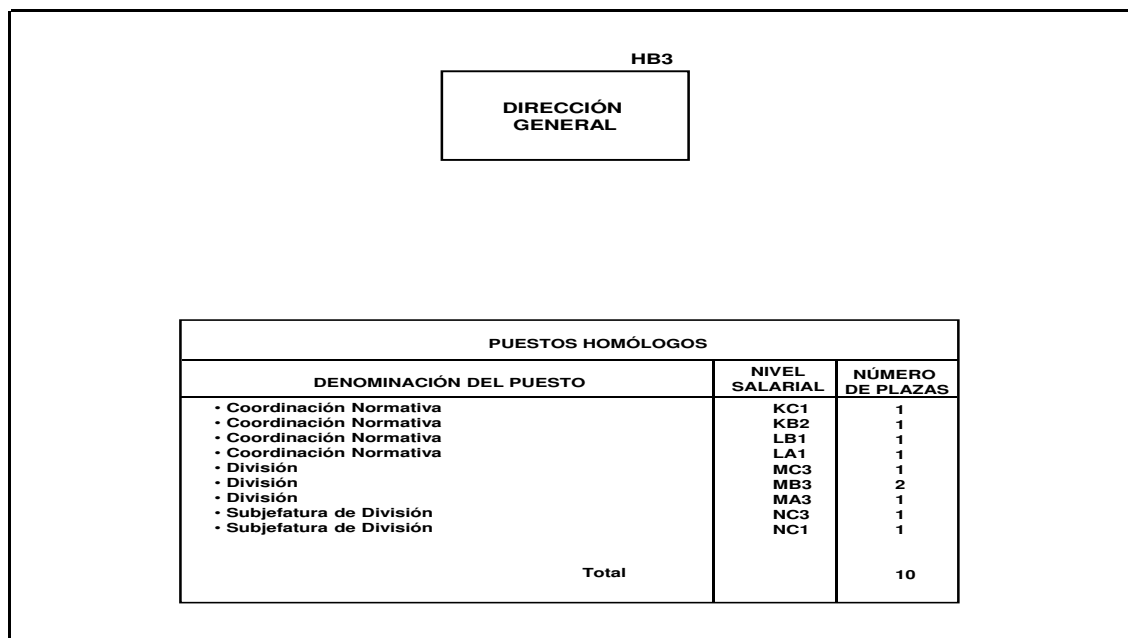
IV.1.3 Comisión de Vigilancia

Gráfica IV.3
Estructura de la Comisión de Vigilancia



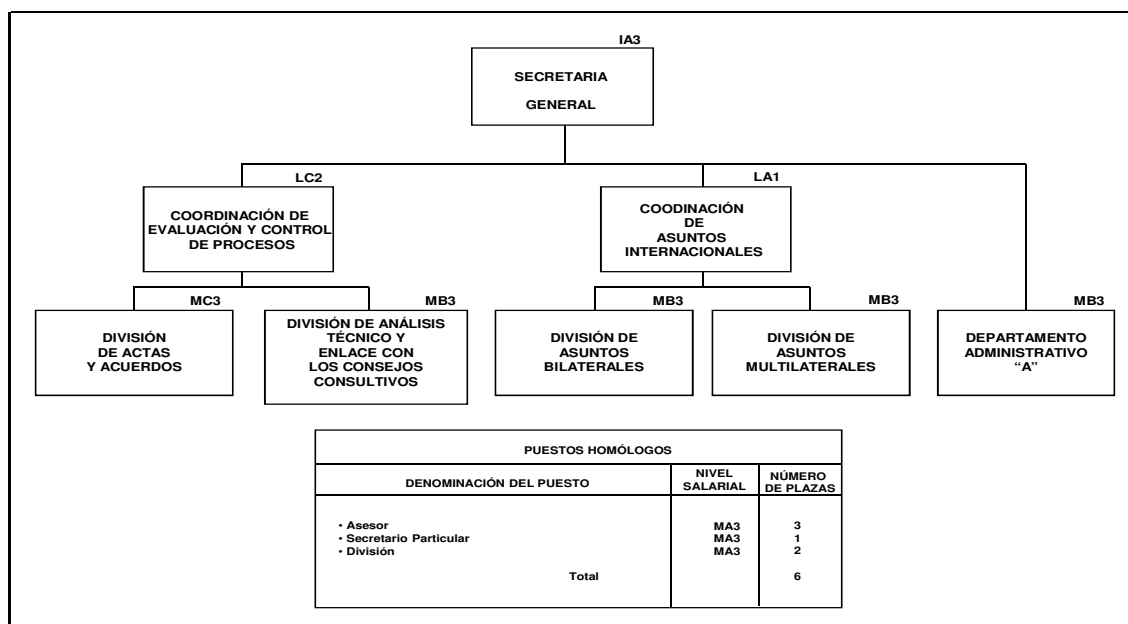
IV.1.4 Dirección General

Gráfica IV.4
Estructura de la Oficina del Director General



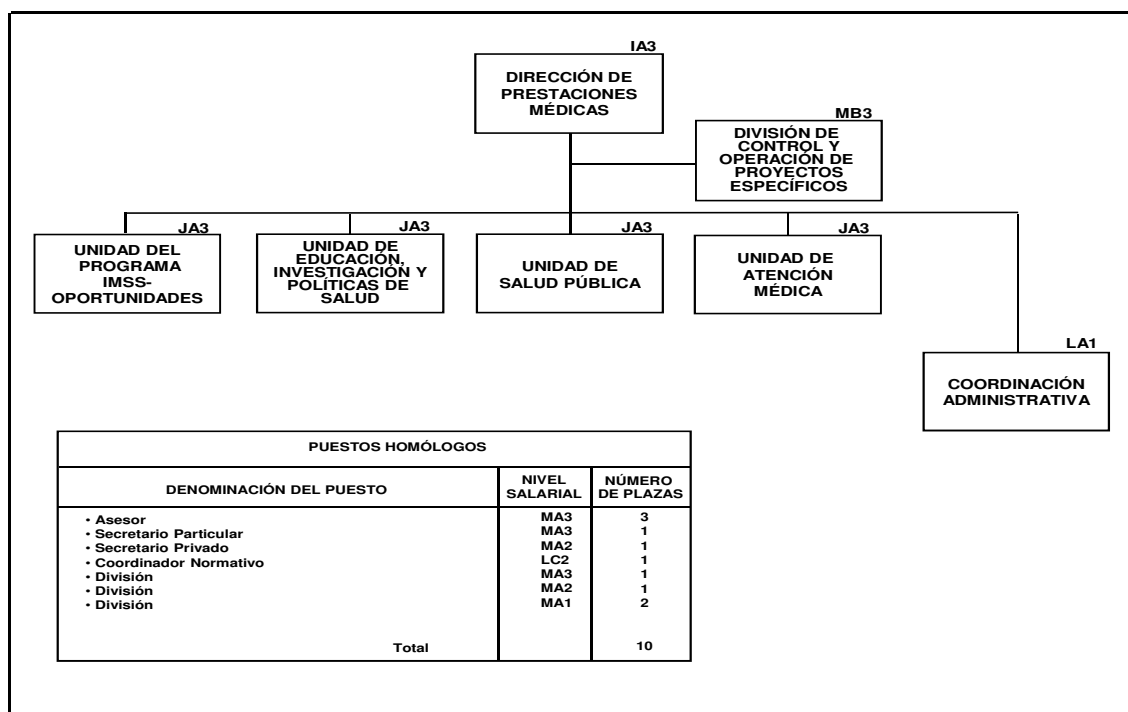
IV.1.5 Secretaría General

Gráfica IV.5
Estructura de la Secretaría General

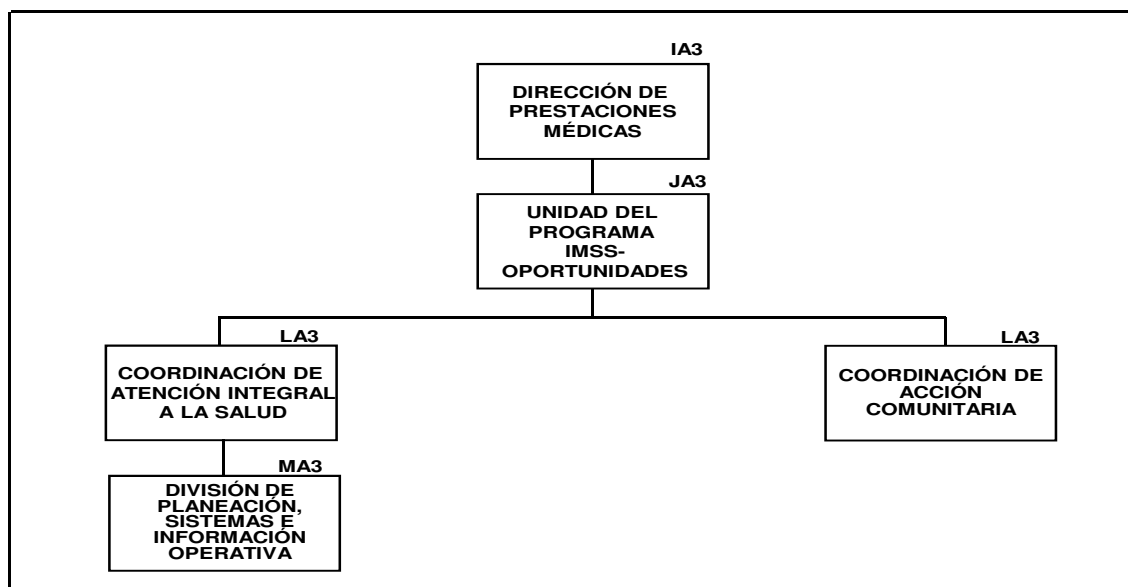


IV.1.6 Dirección de Prestaciones Médicas

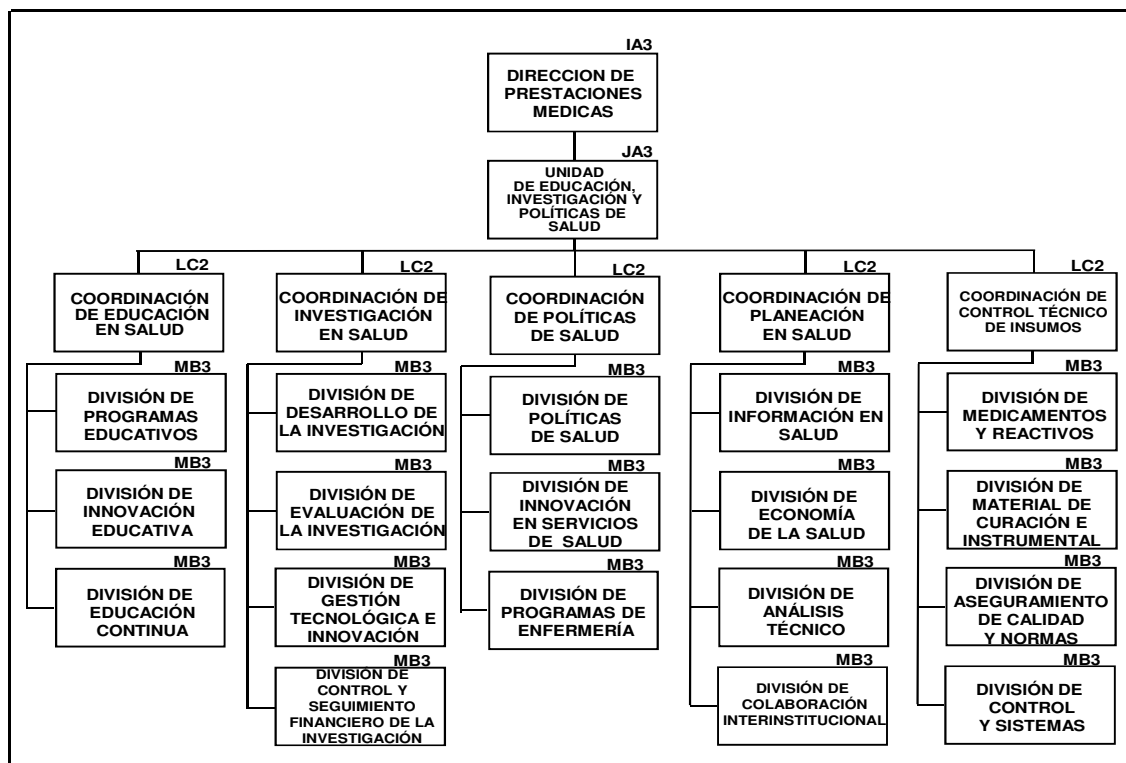
Gráfica IV.6
Estructura de la Dirección de Prestaciones Médicas



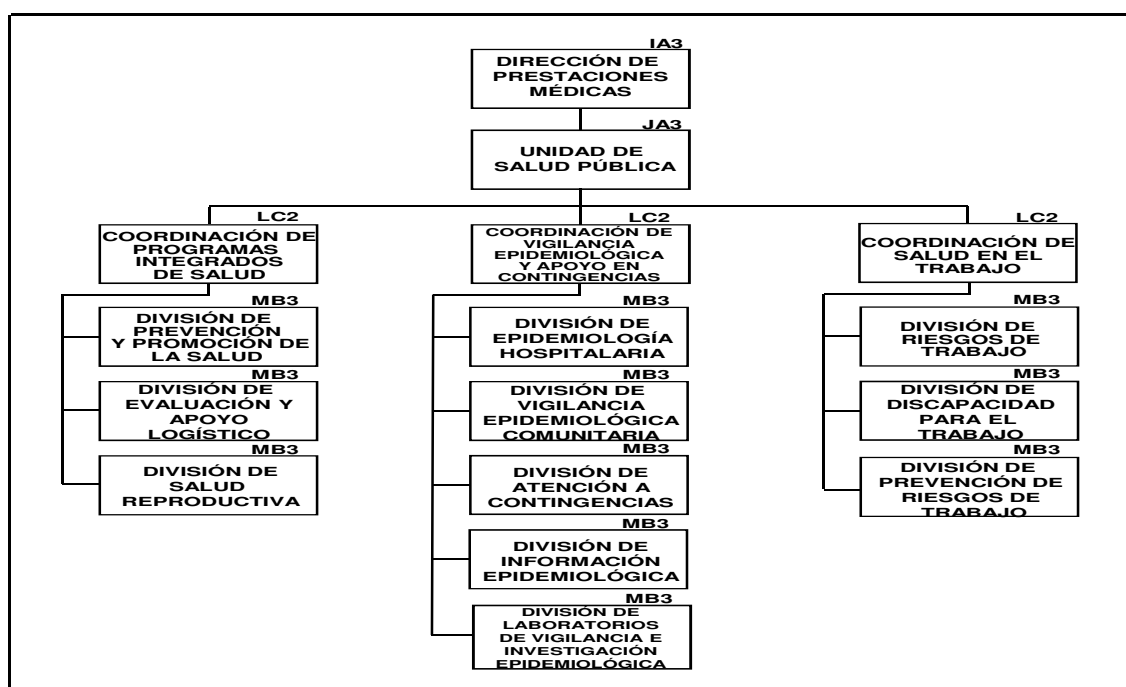
Gráfica IV.7
Estructura de la Unidad del Programa IMSS-Oportunidades



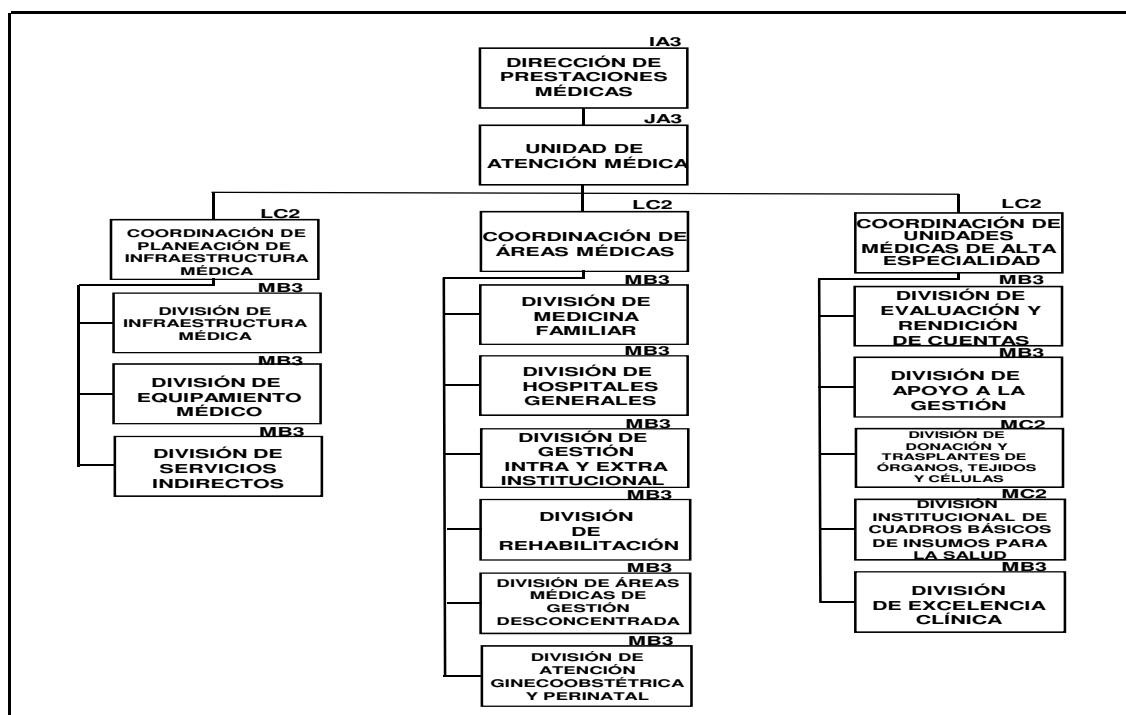
Gráfica IV.8
Estructura de la Unidad de Educación, Investigación y Políticas de Salud



Gráfica IV.9
Estructura de la Unidad de Salud Pública

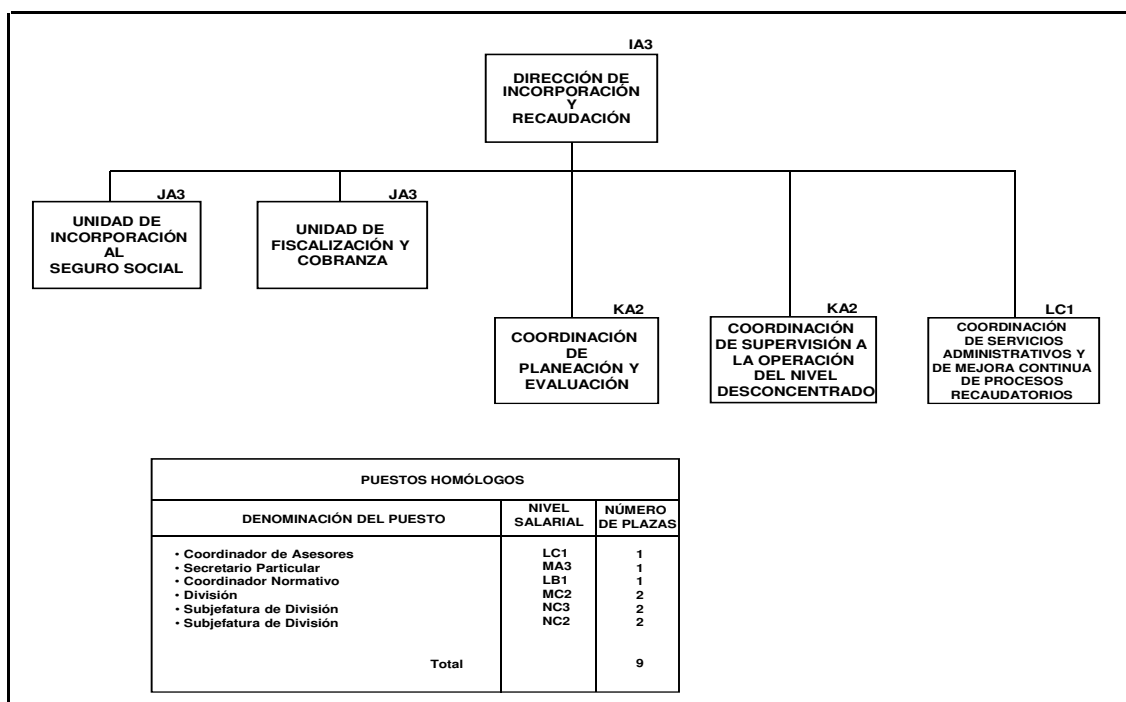


Gráfica IV.10
Estructura de la Unidad de Atención Médica

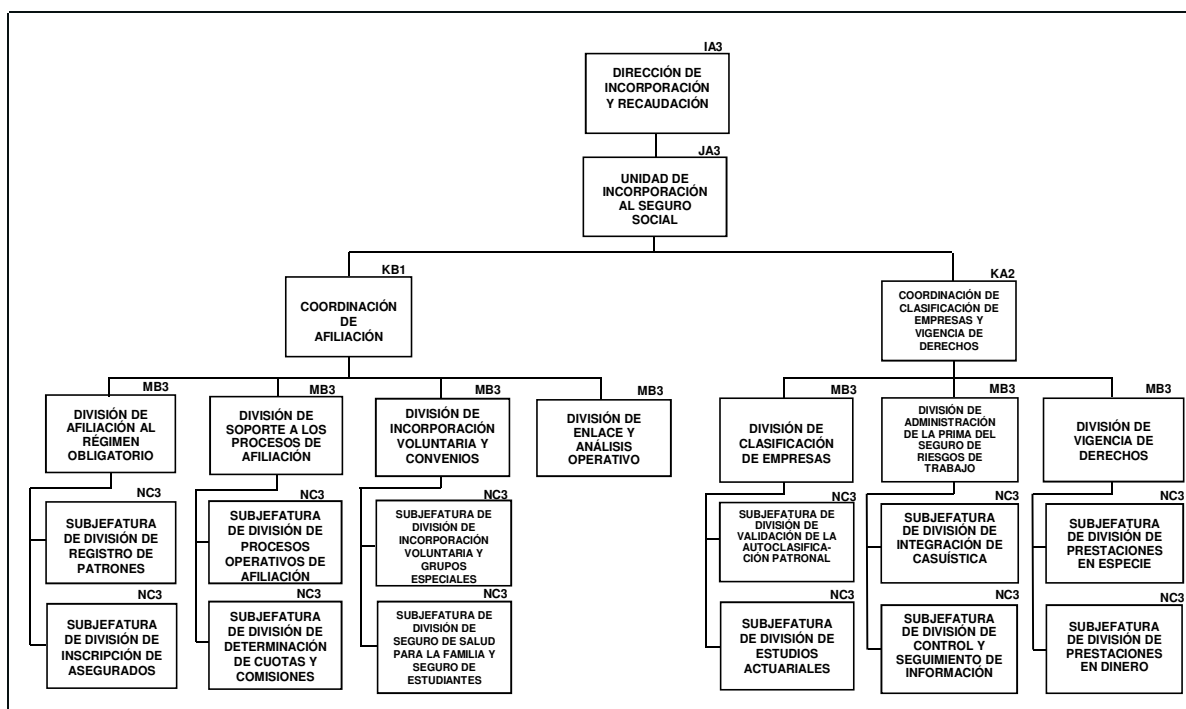


IV.1.7 Dirección de Incorporación y Recaudación

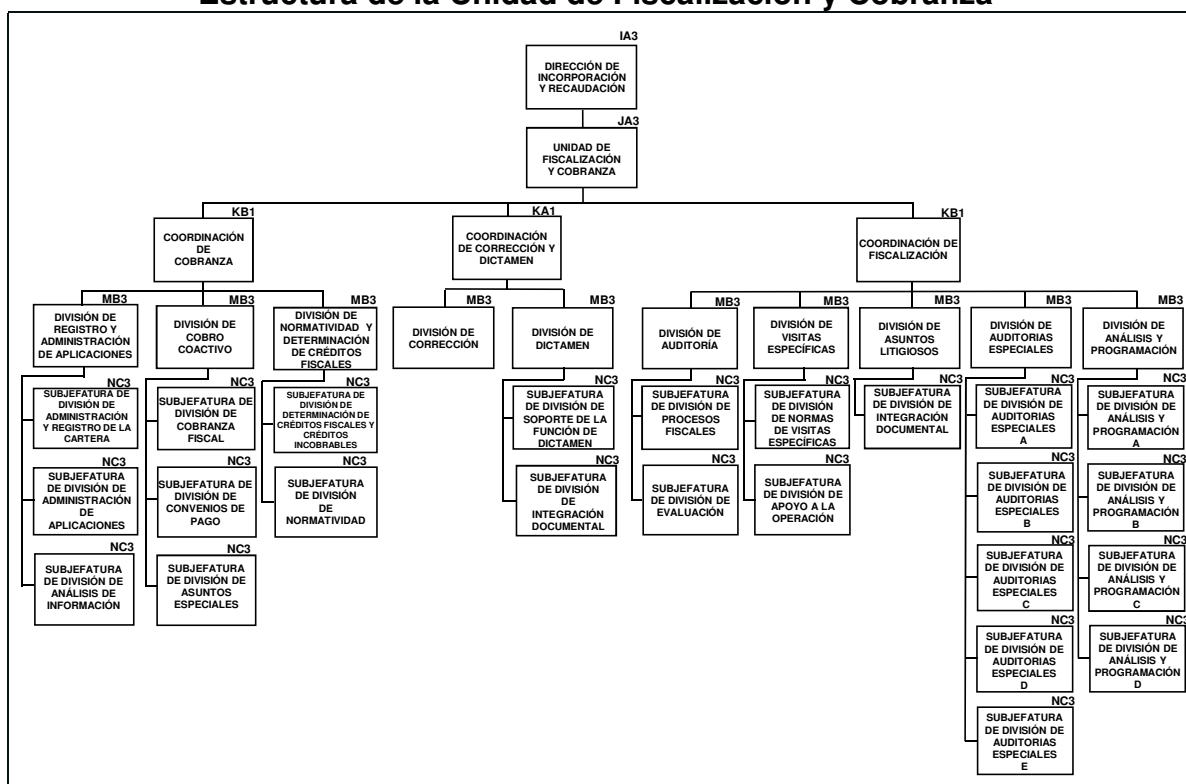
Gráfica IV.11
Estructura de la Dirección de Incorporación y Recaudación



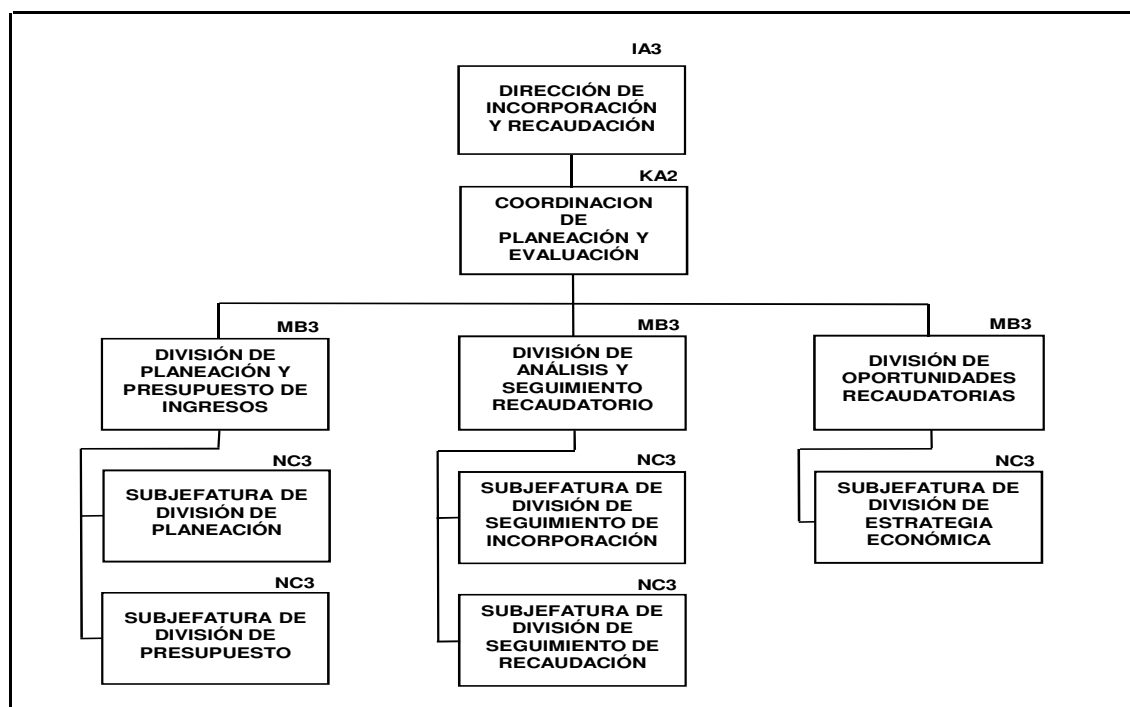
Gráfica IV.12
Estructura de la Unidad de Incorporación al Seguro Social



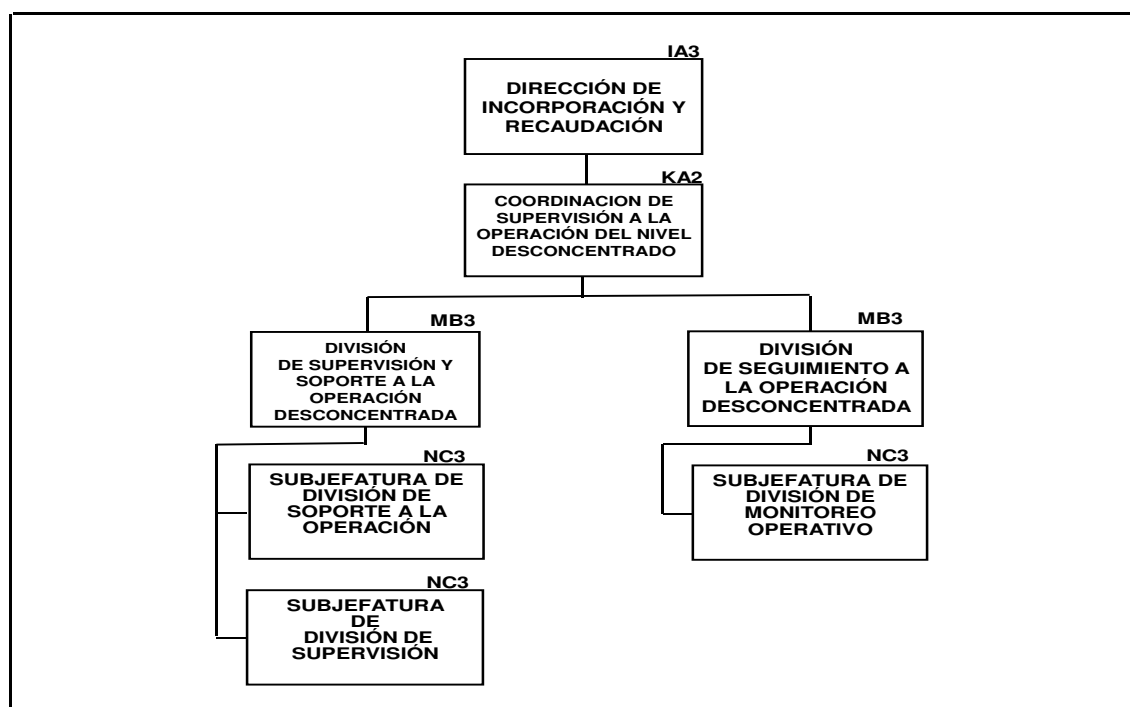
Gráfica IV.13
Estructura de la Unidad de Fiscalización y Cobranza



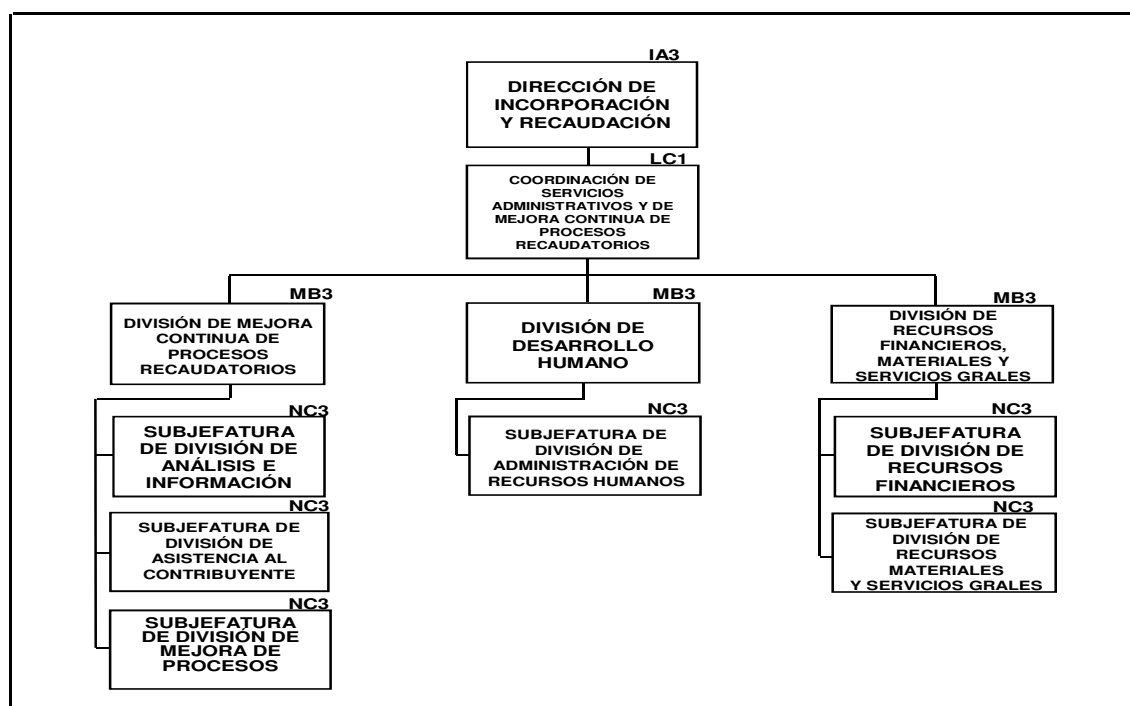
Gráfica IV.14
Coordinación de Planeación y Evaluación



Gráfica IV.15
Estructura de la Coordinación de Supervisión a la Operación del Nivel Desconcentrado

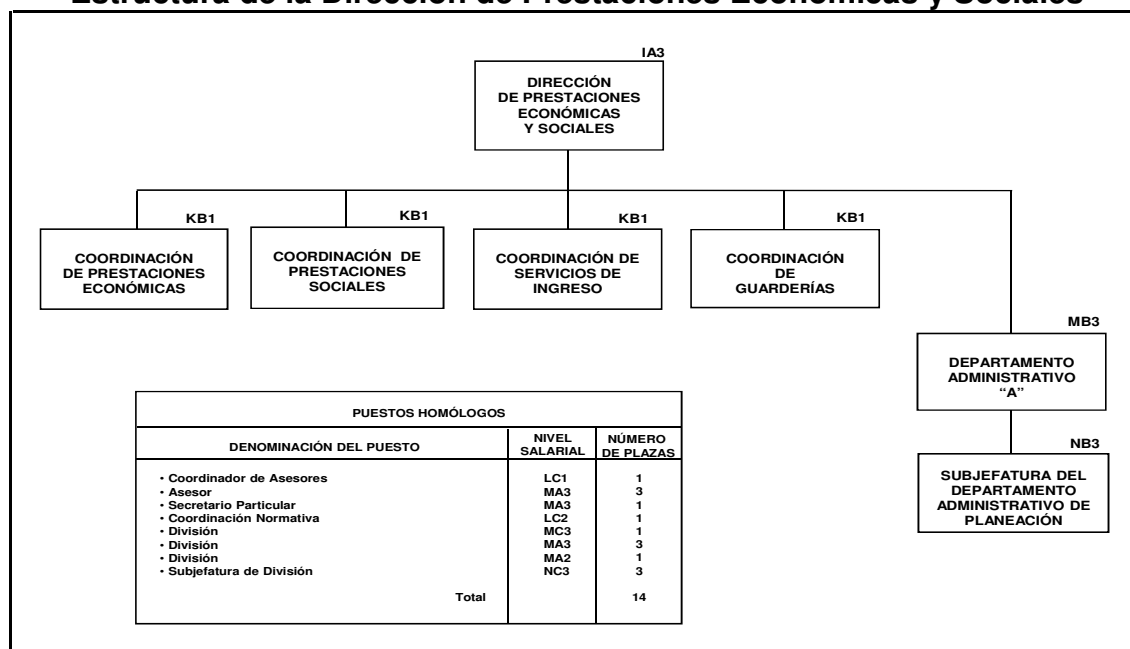


Gráfica IV.16
Estructura de la Coordinación de Servicios Administrativos y de Mejora Continua de Procesos Recaudatorios

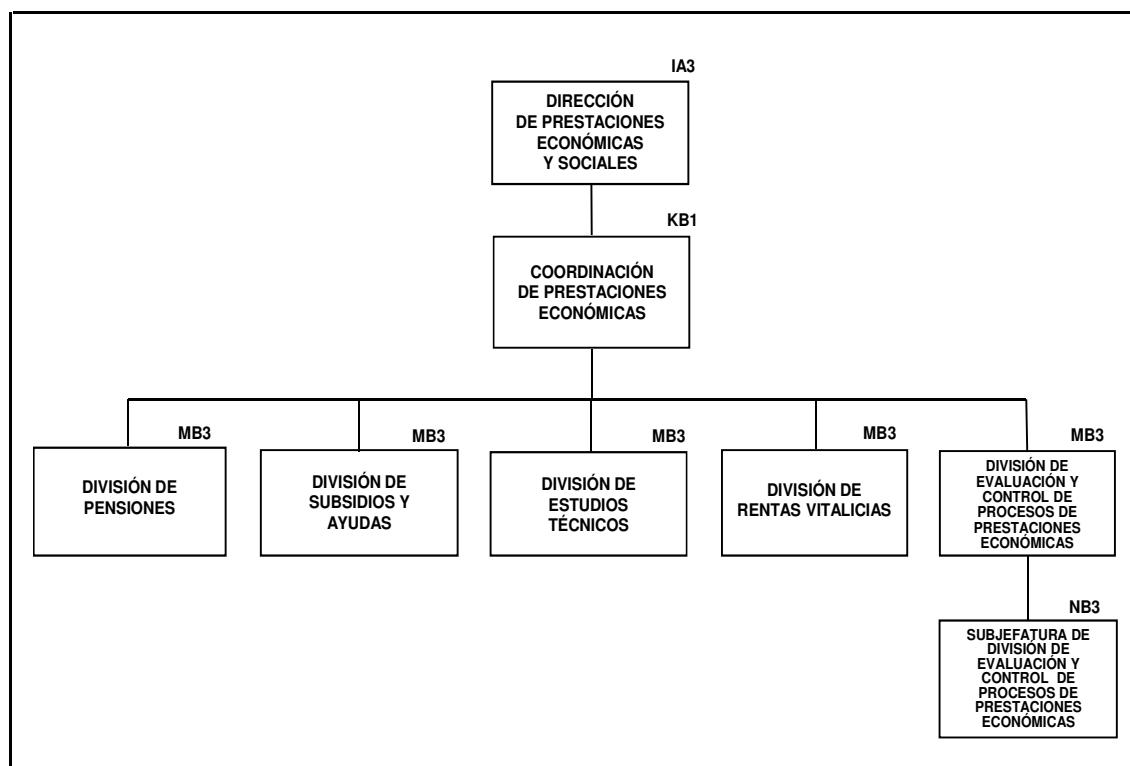


IV.1.8 Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales

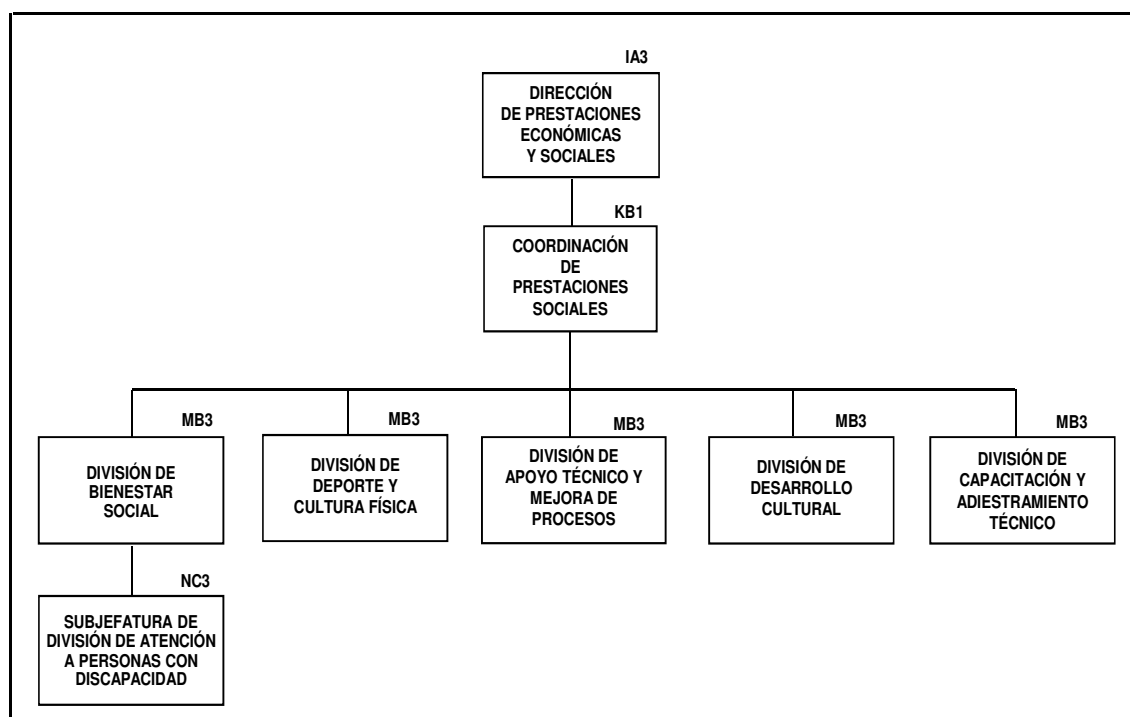
Gráfica IV.17
Estructura de la Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales



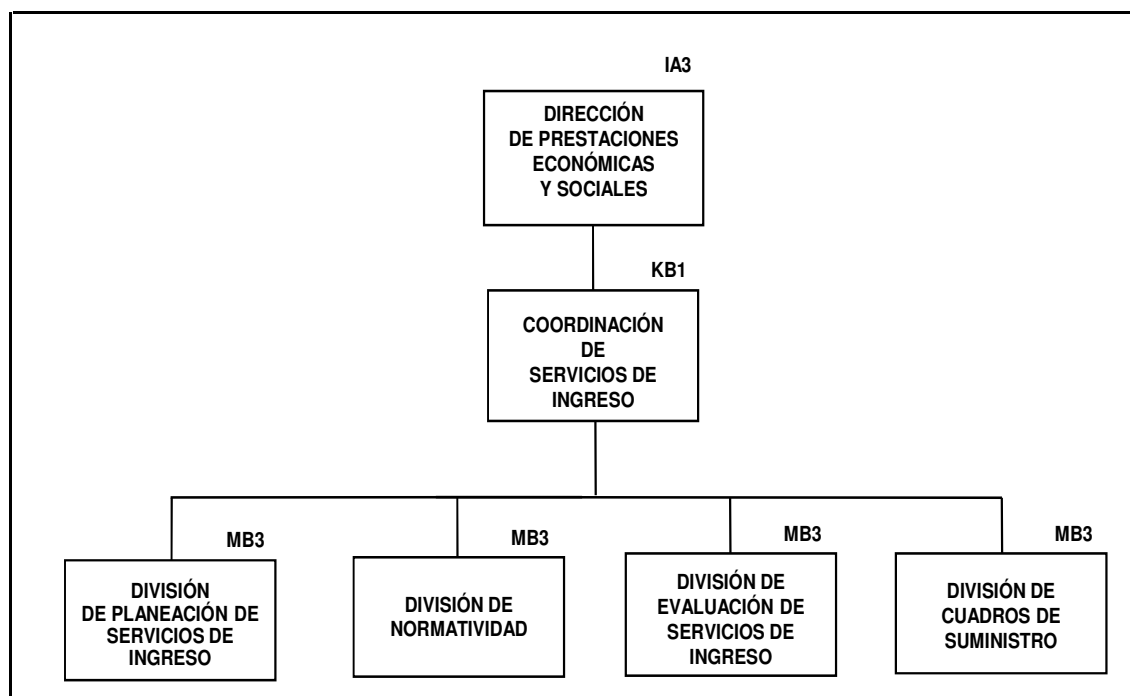
Gráfica IV.18
Estructura de la Coordinación de Prestaciones Económicas



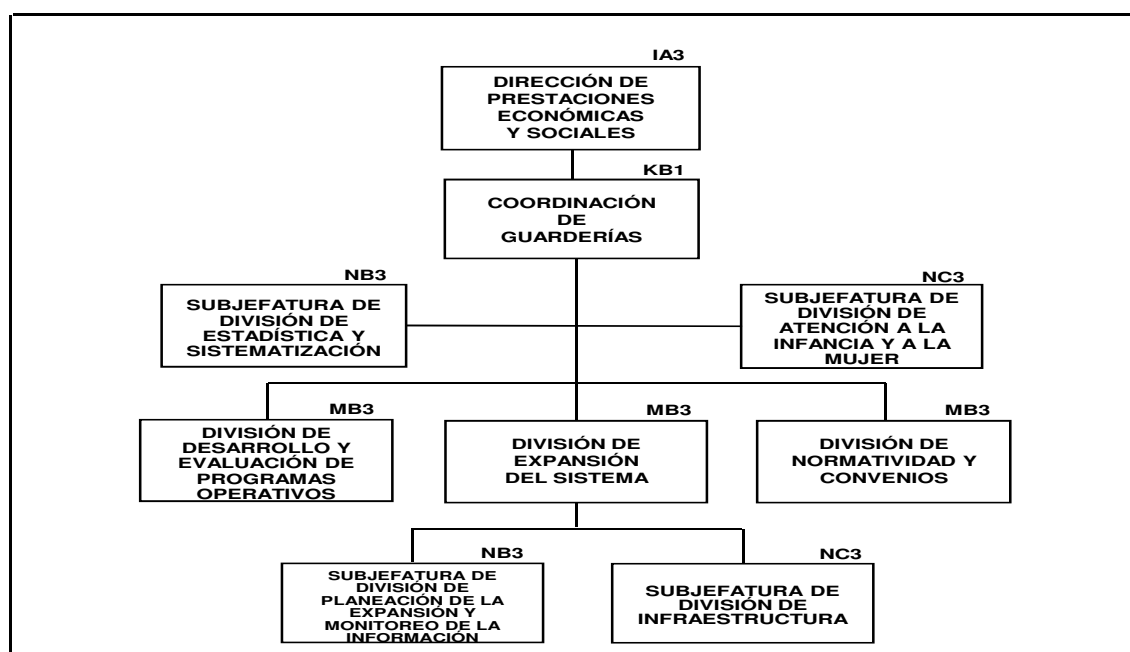
Gráfica IV.19
Estructura de la Coordinación de Prestaciones Sociales



Gráfica IV.20
Estructura de la Coordinación de Servicios de Ingreso

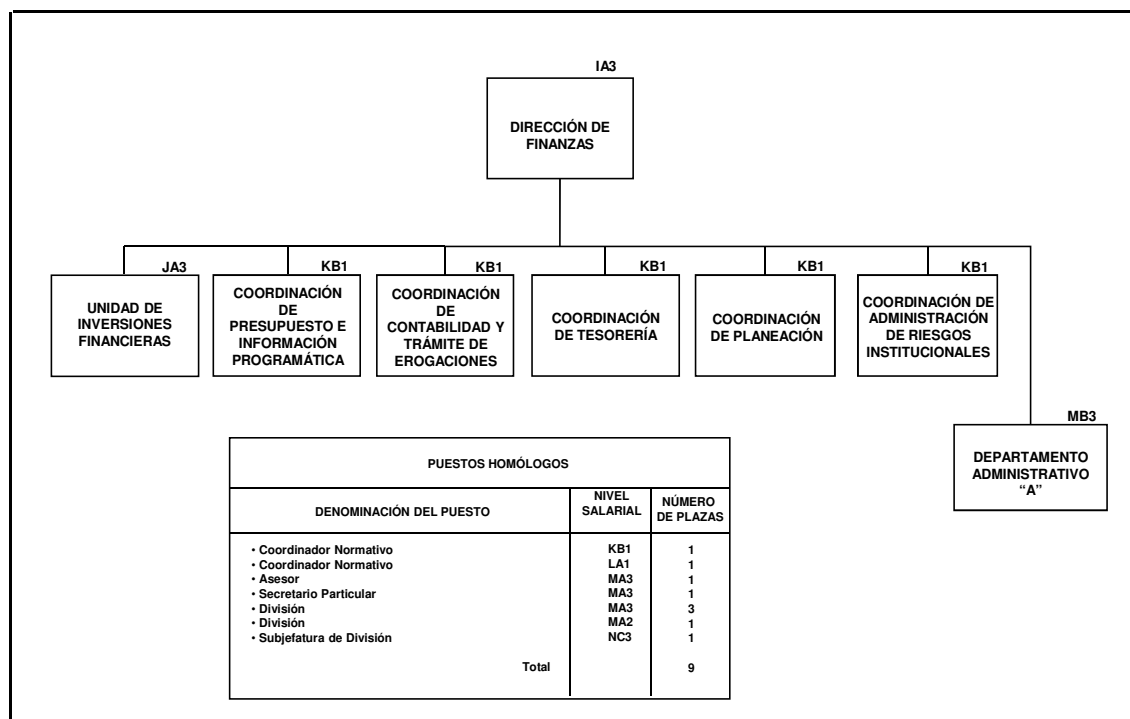


Gráfica IV.21
Estructura de la Coordinación de Guarderías

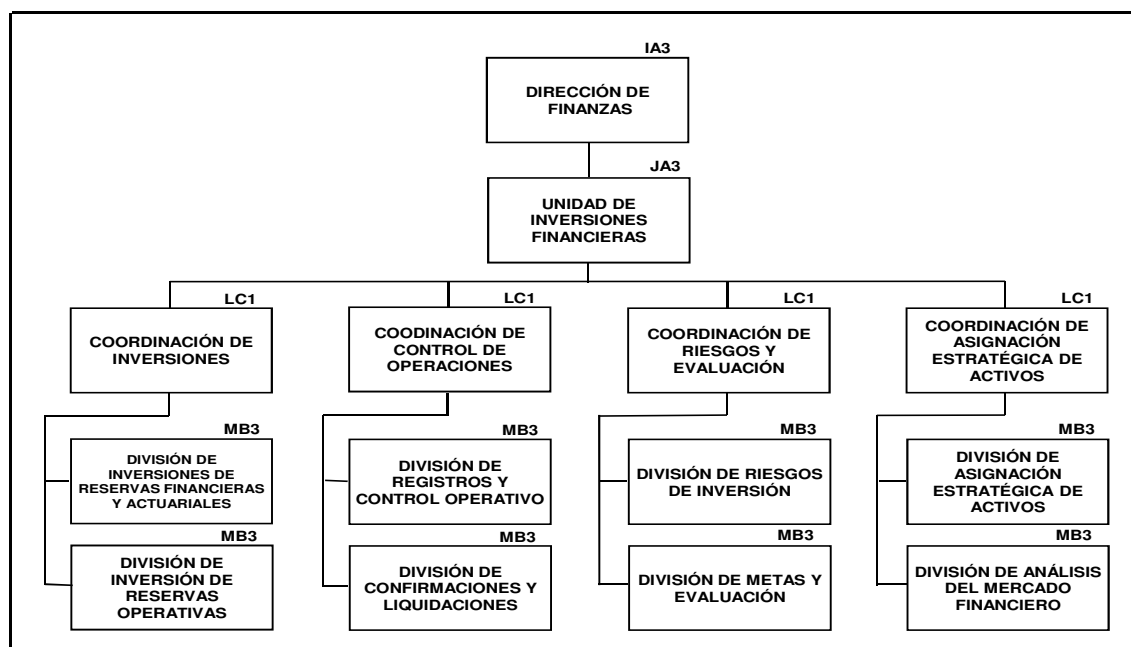


IV.1.9 Dirección de Finanzas

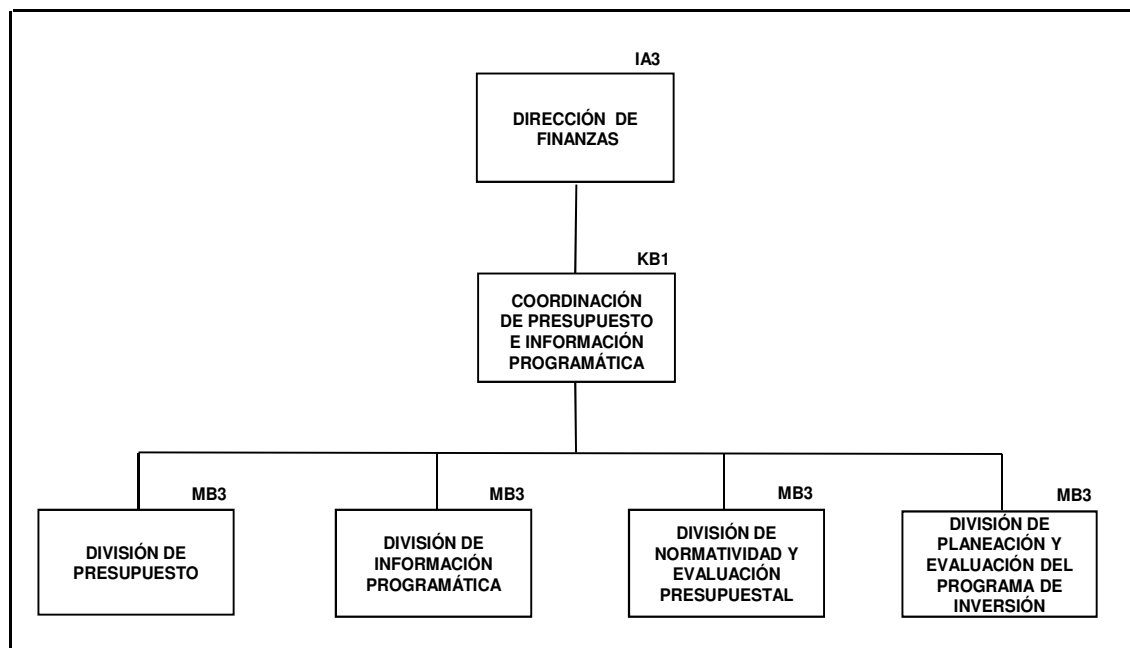
Gráfica IV.22
Estructura de la Dirección de Finanzas



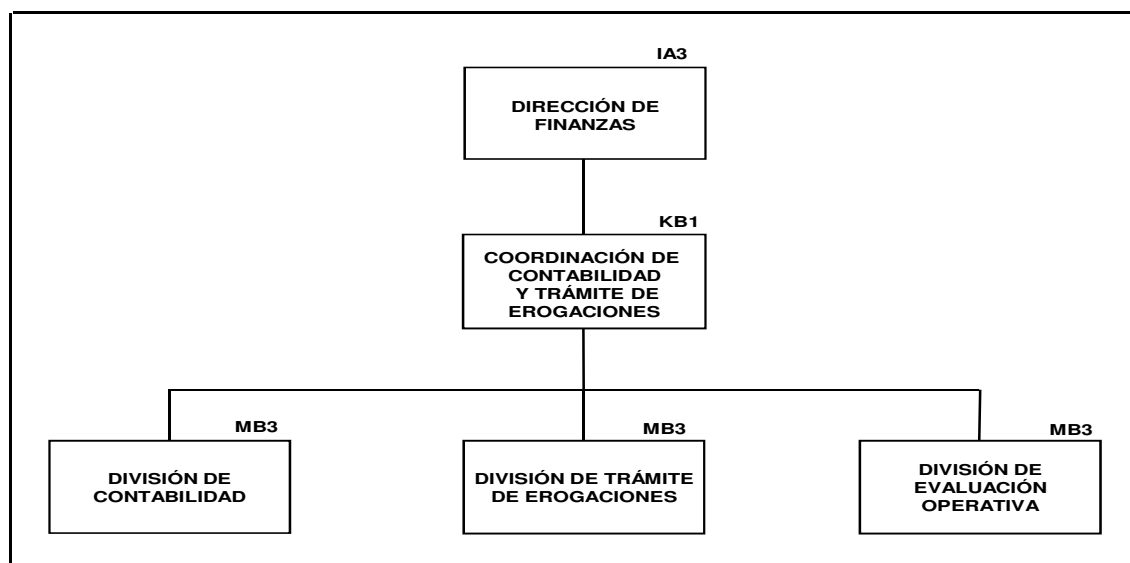
Gráfica IV.23
Estructura de la Unidad de Inversiones Financieras



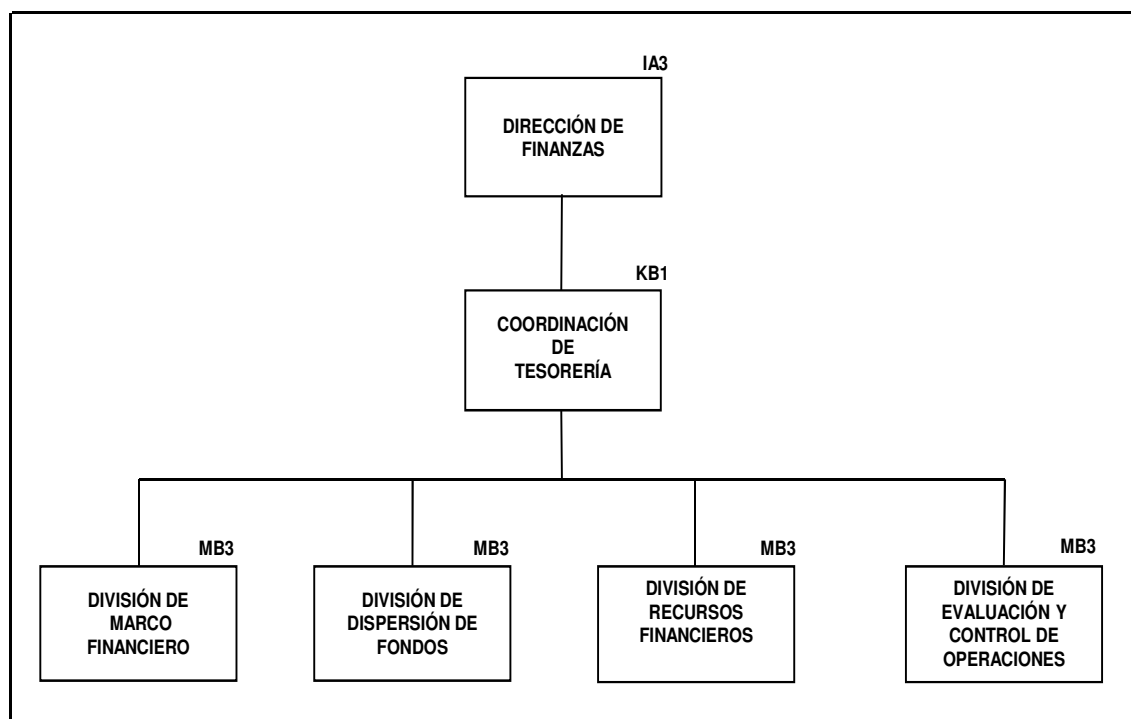
Gráfica IV.24
Estructura de la Coordinación de Presupuesto e Información Programática



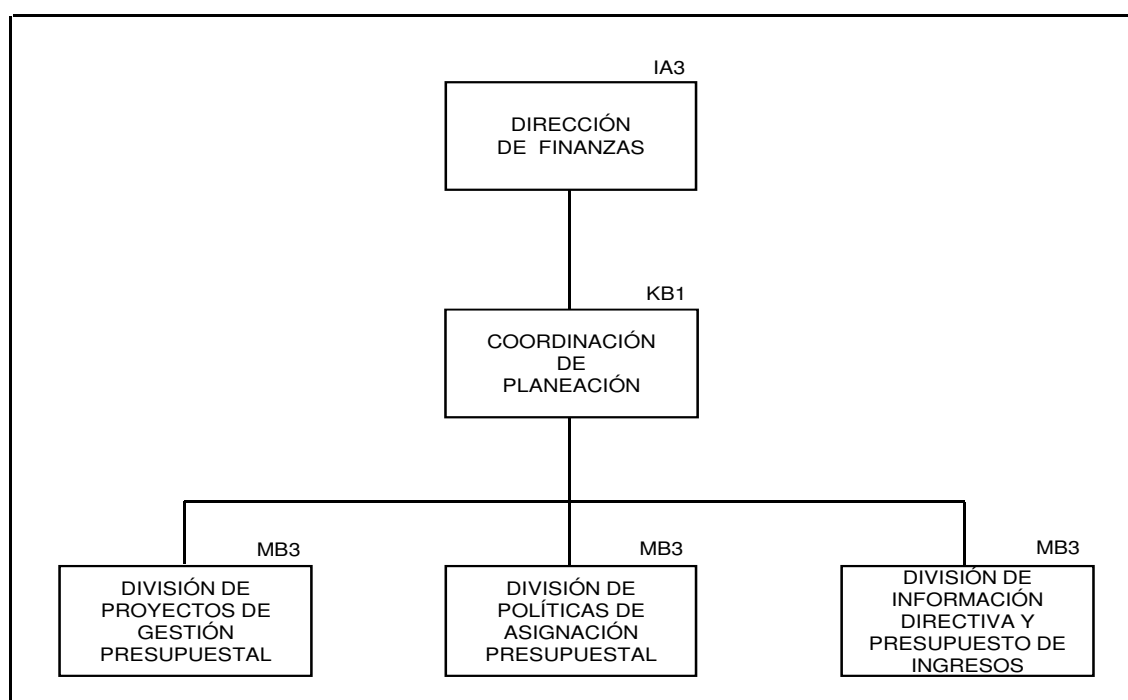
Gráfica IV.25
Estructura de la Coordinación de Contabilidad y Trámite de Erogaciones



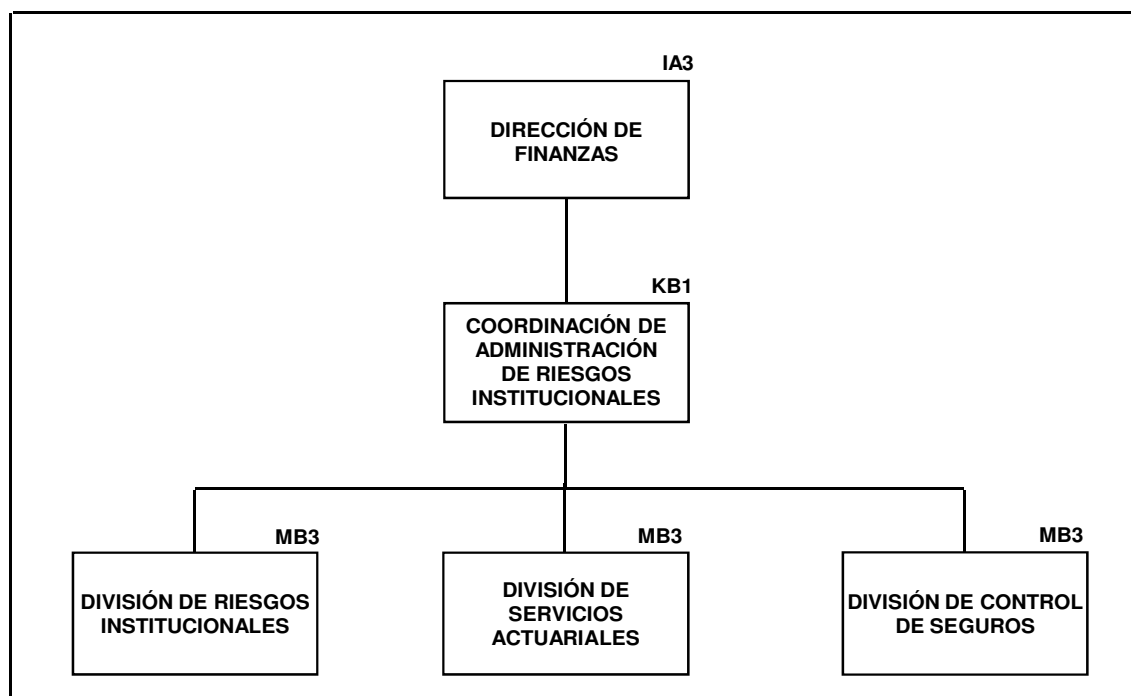
Gráfica IV.26
Estructura de la Coordinación de Tesorería



Gráfica IV.27
Estructura de la Coordinación de Planeación

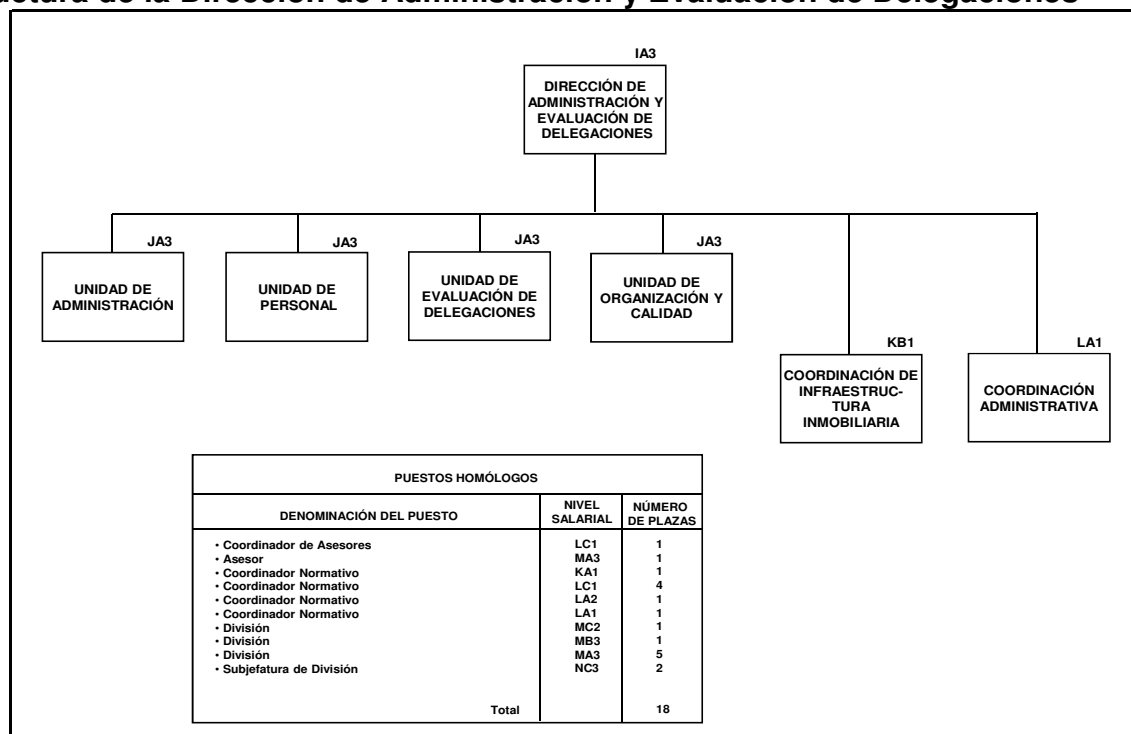


Gráfica IV.28
Estructura de la Coordinación de Administración de Riesgos Institucionales

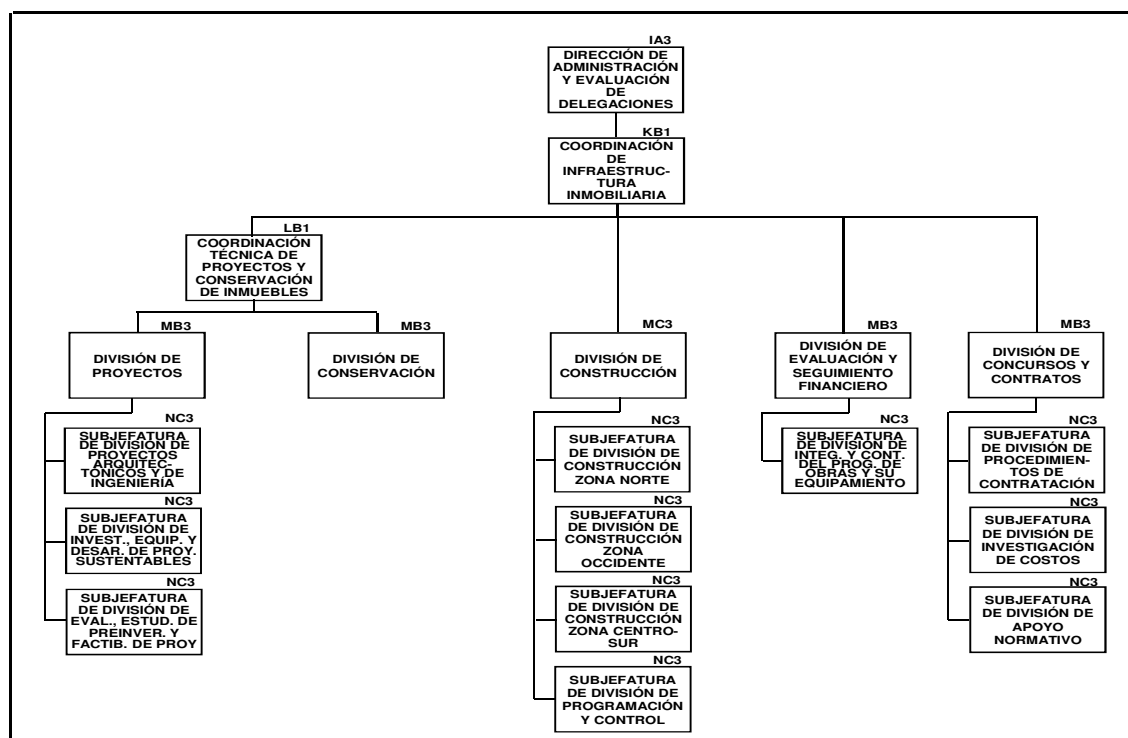


IV.1.10 Dirección de Administración y Evaluación de Delegaciones

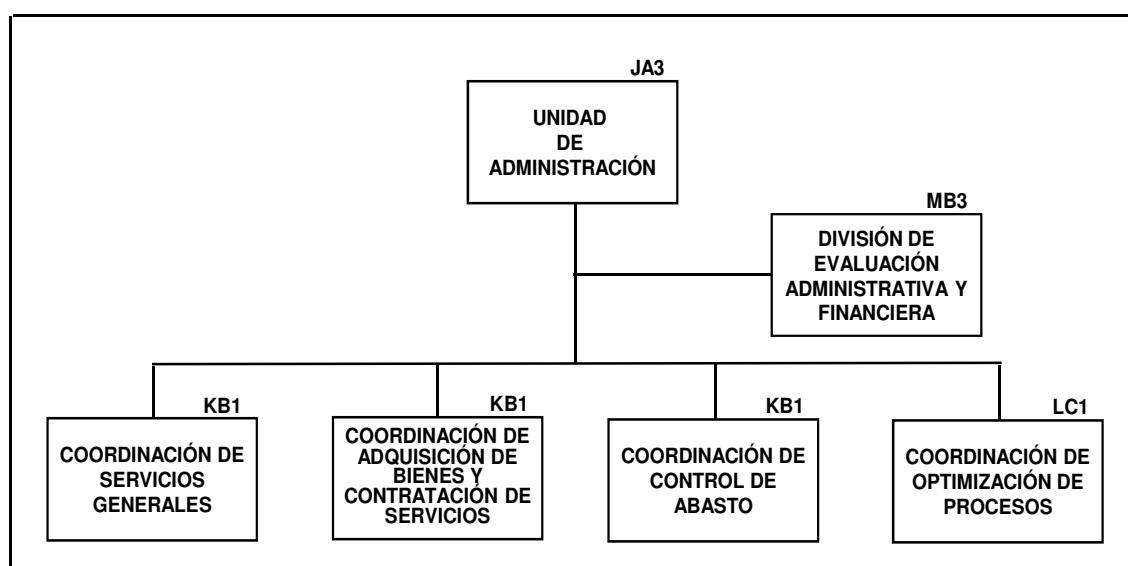
Gráfica IV.29
Estructura de la Dirección de Administración y Evaluación de Delegaciones



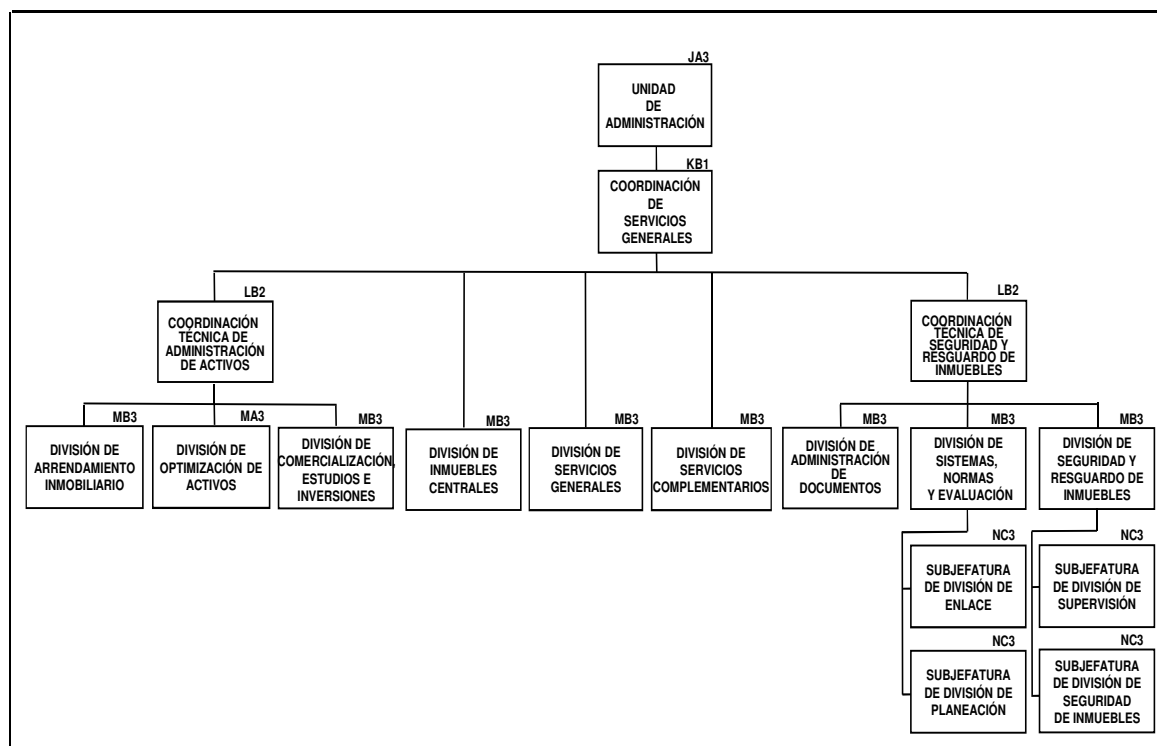
Gráfica IV.30
Estructura de la Coordinación de Infraestructura Inmobiliaria



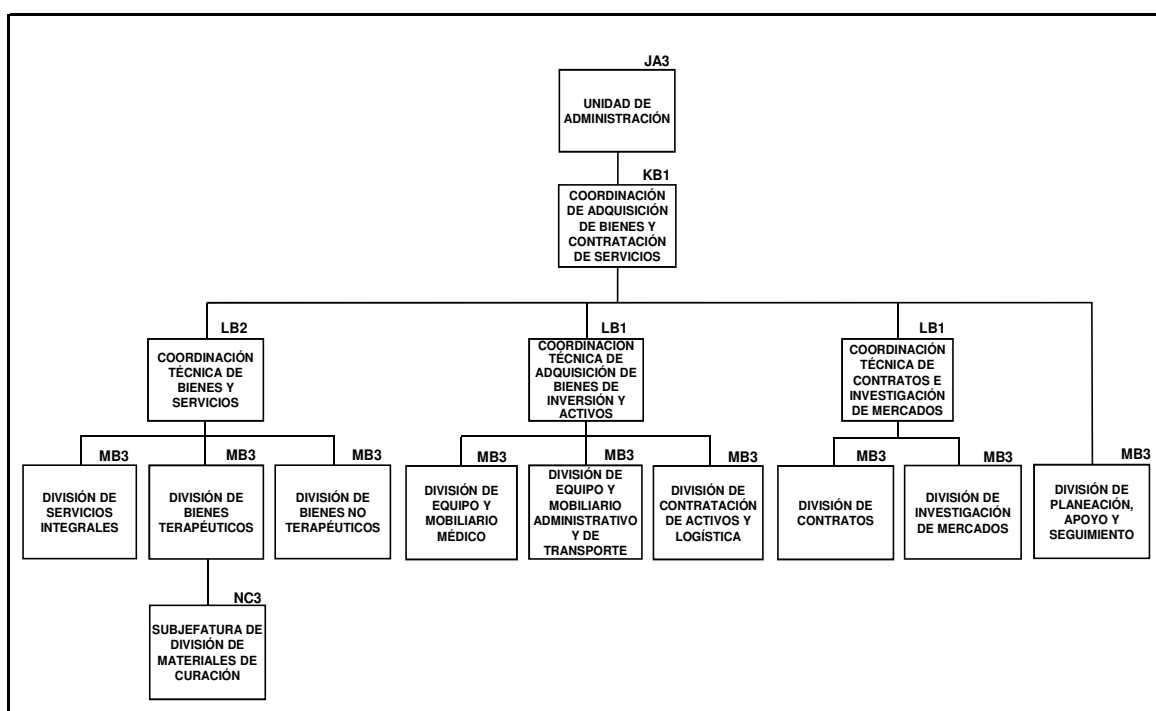
Gráfica IV.31
Estructura de la Unidad de Administración



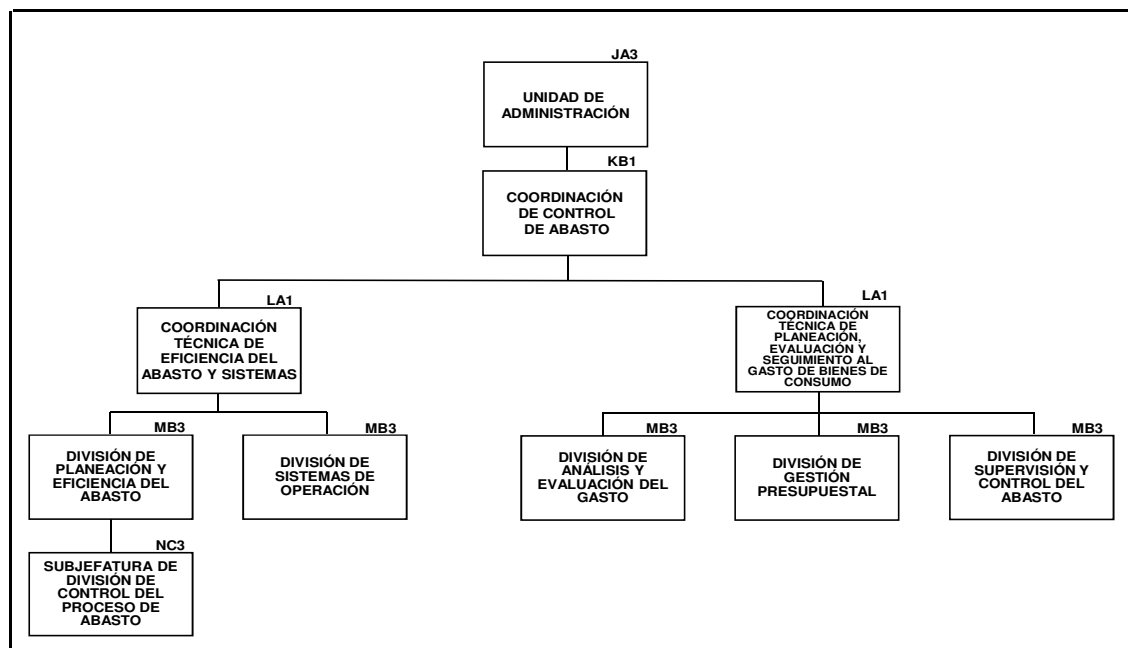
Gráfica IV.32
Estructura de la Coordinación de Servicios Generales



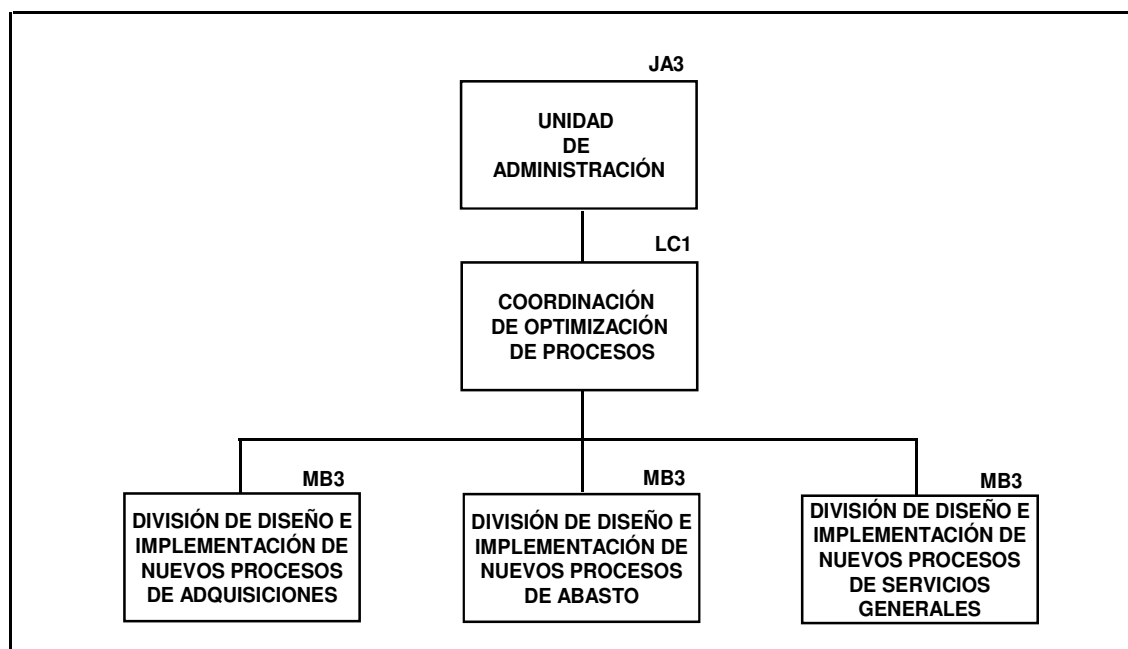
Gráfica IV.33
Estructura de la Coordinación de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios



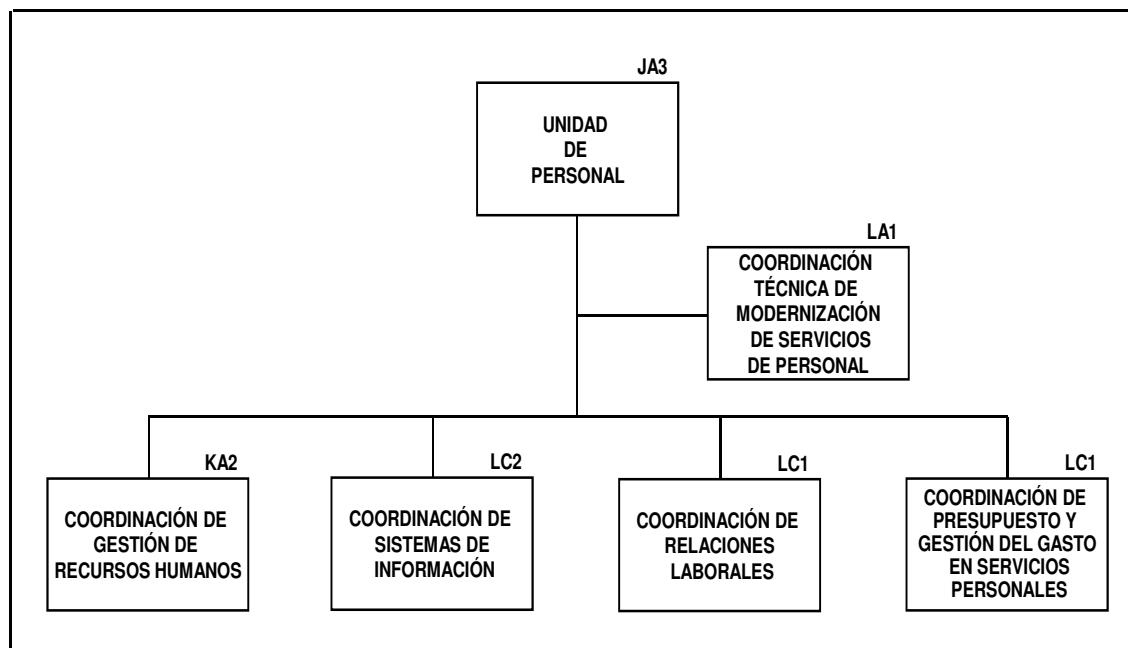
Gráfica IV.34
Estructura de la Coordinación de Control de Abasto



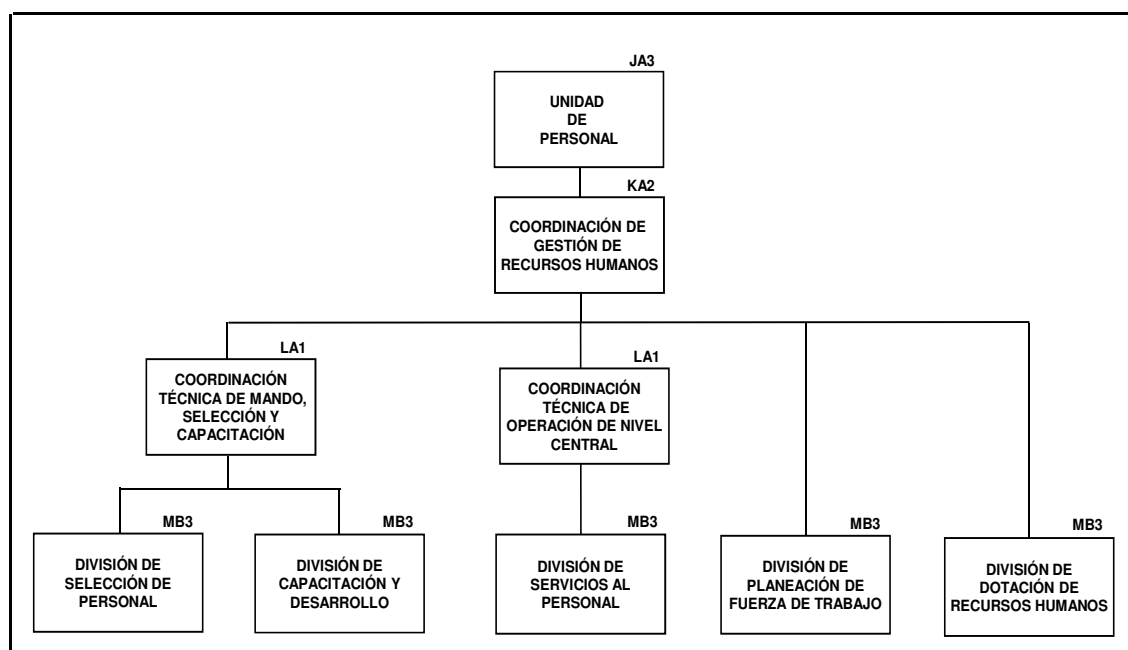
Gráfica IV.35
Estructura de la Coordinación de Optimización de Procesos



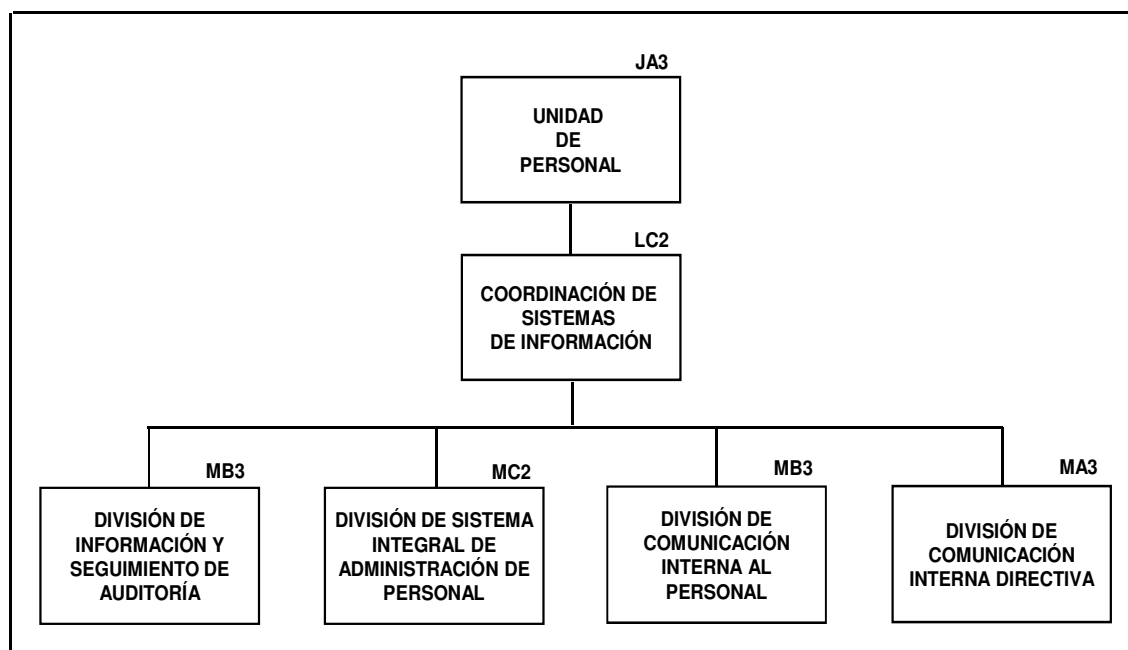
Gráfica IV.36
Estructura de la Unidad de Personal



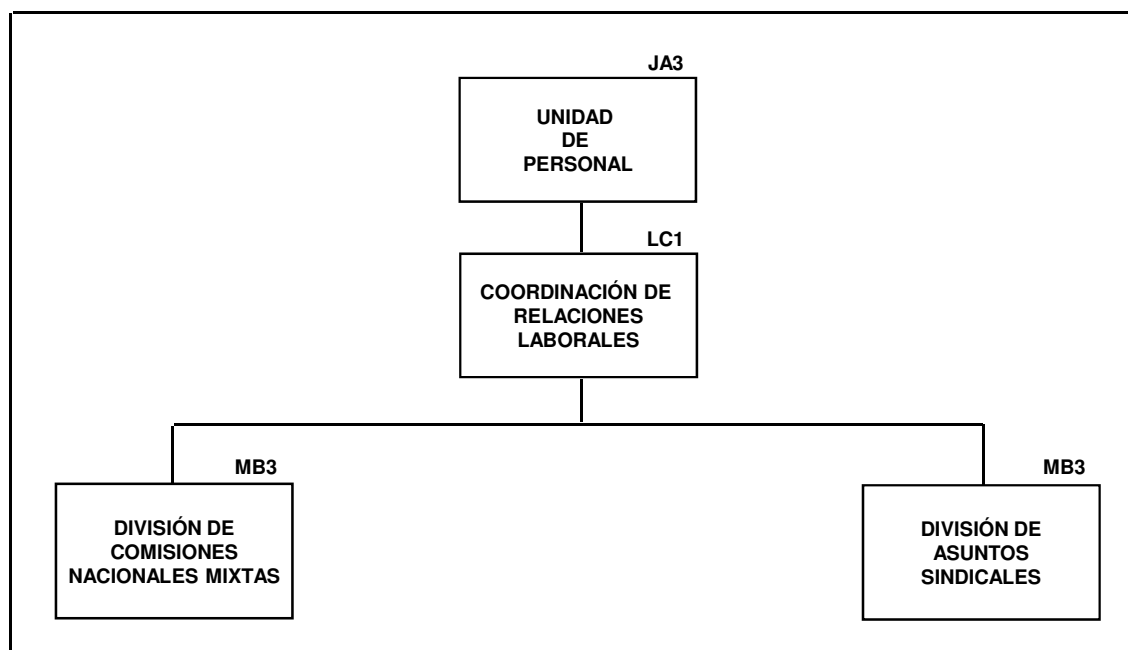
Gráfica IV.37
Estructura de la Coordinación de Gestión de Recursos Humanos



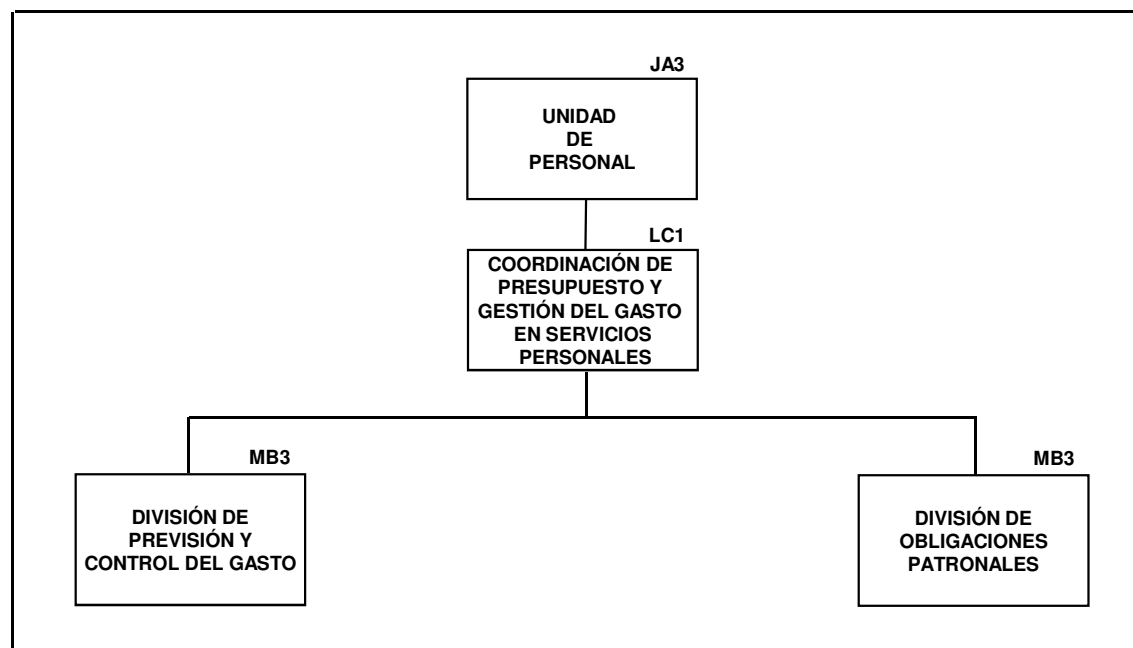
Gráfica IV.38
Estructura de la Coordinación de Sistemas de Información



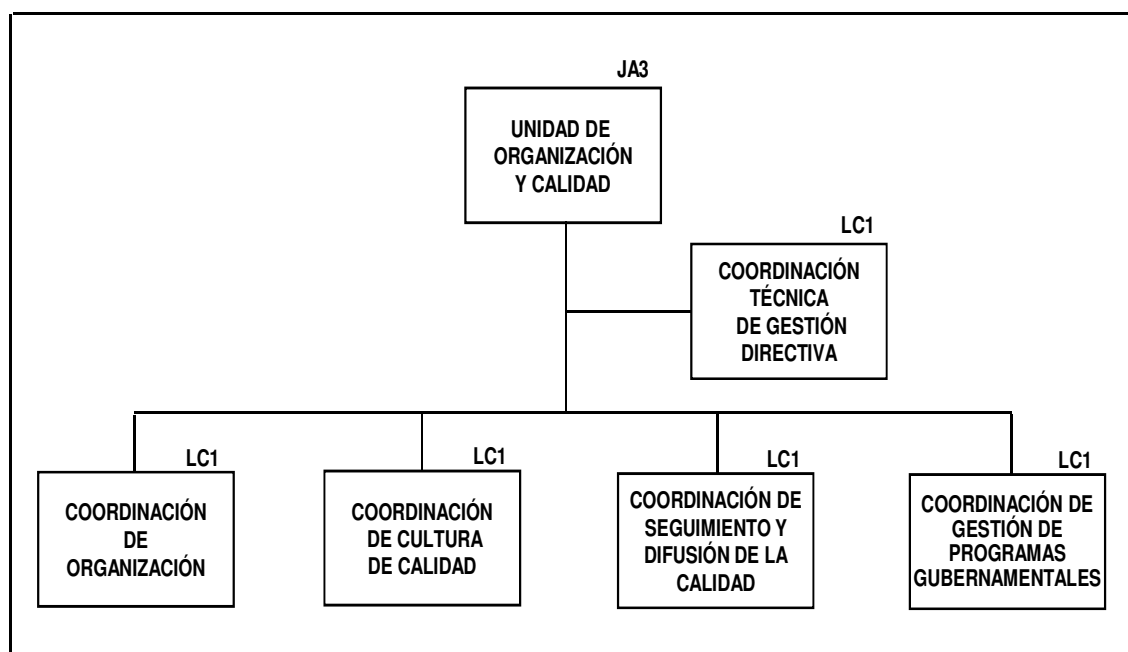
Gráfica IV.39
Estructura de la Coordinación de Relaciones Laborales



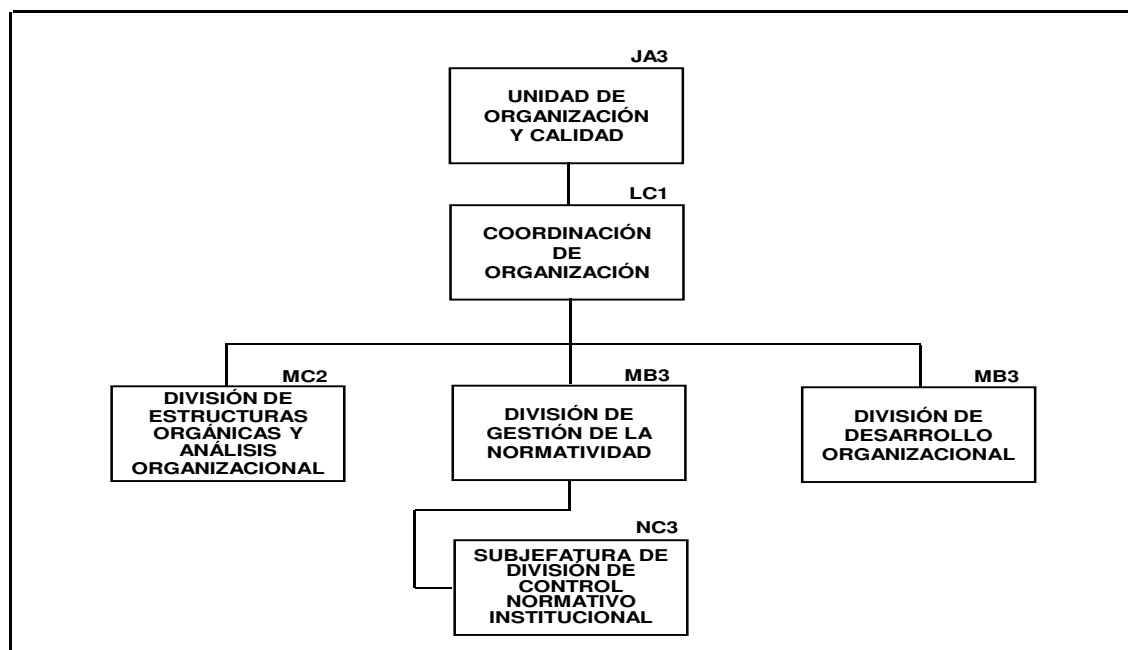
Gráfica IV.40
Estructura de la Coordinación de Presupuesto y Gestión del Gasto en
Servicios Personales



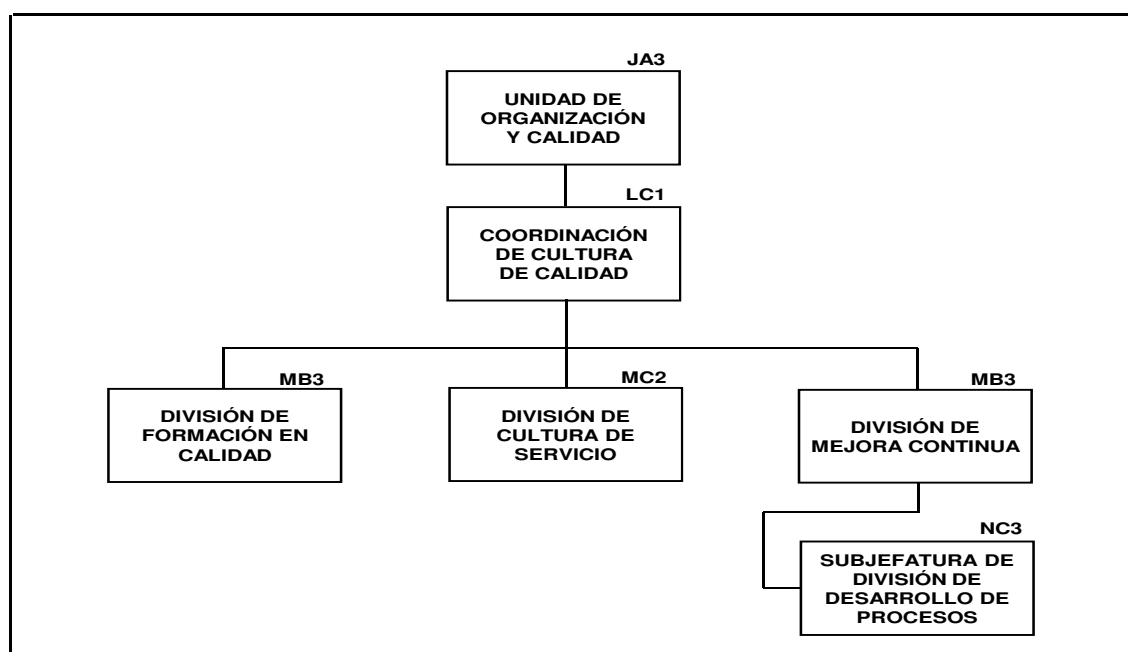
Gráfica IV.41
Estructura de la Unidad de Organización y Calidad



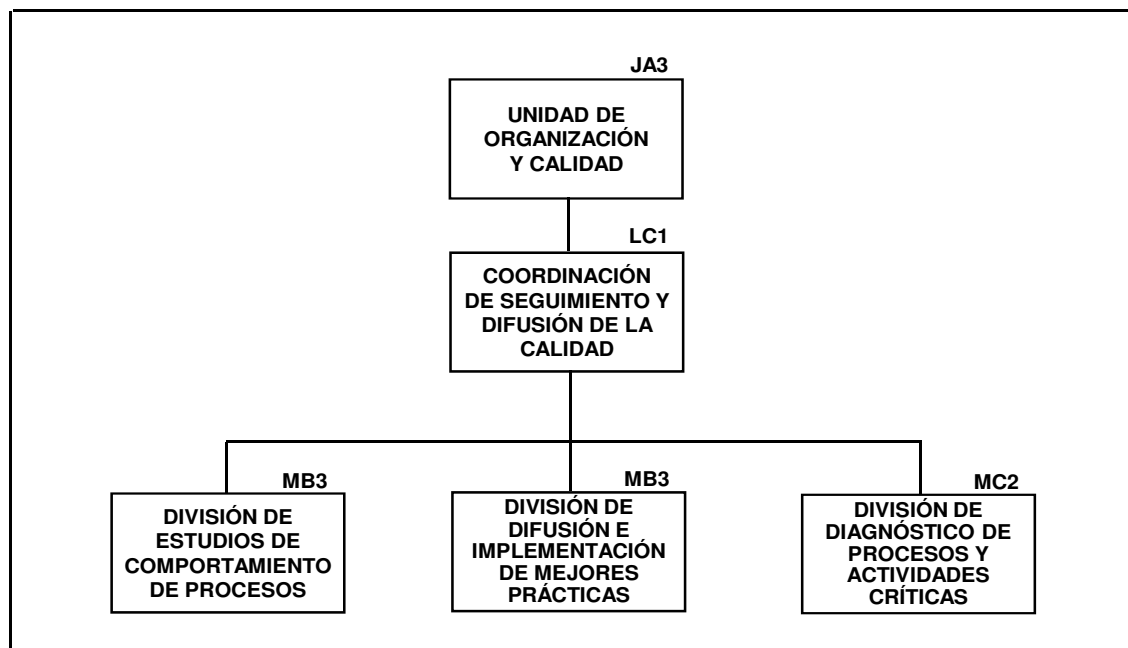
Gráfica IV.42
Estructura de la Coordinación de Organización



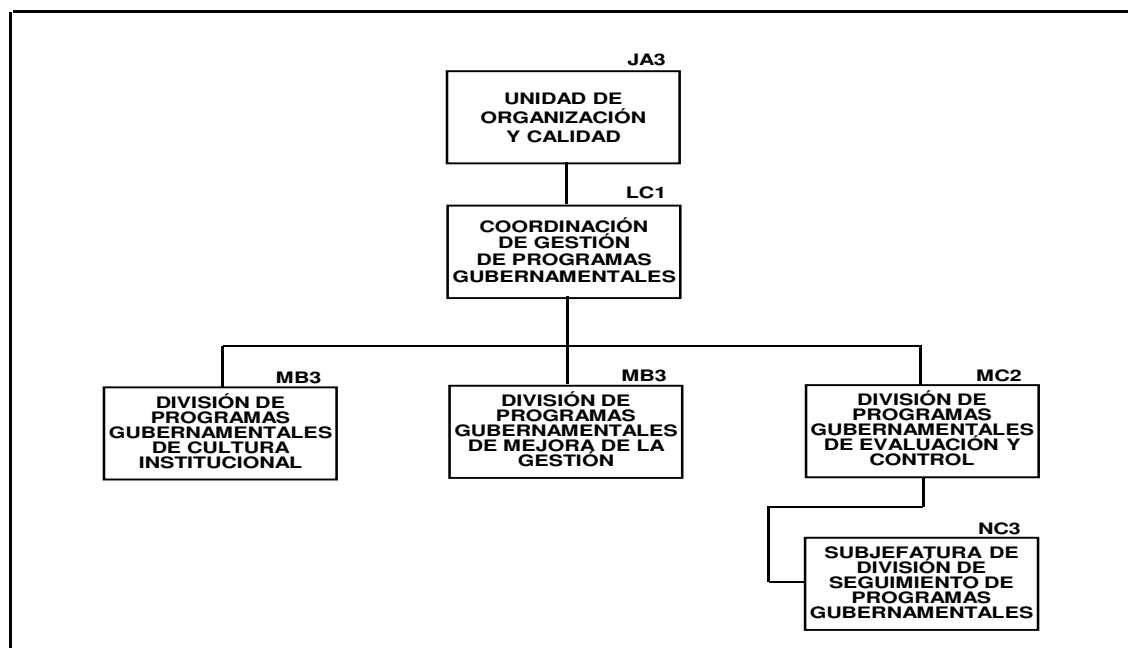
Gráfica IV.43
Estructura de la Coordinación de Cultura de Calidad



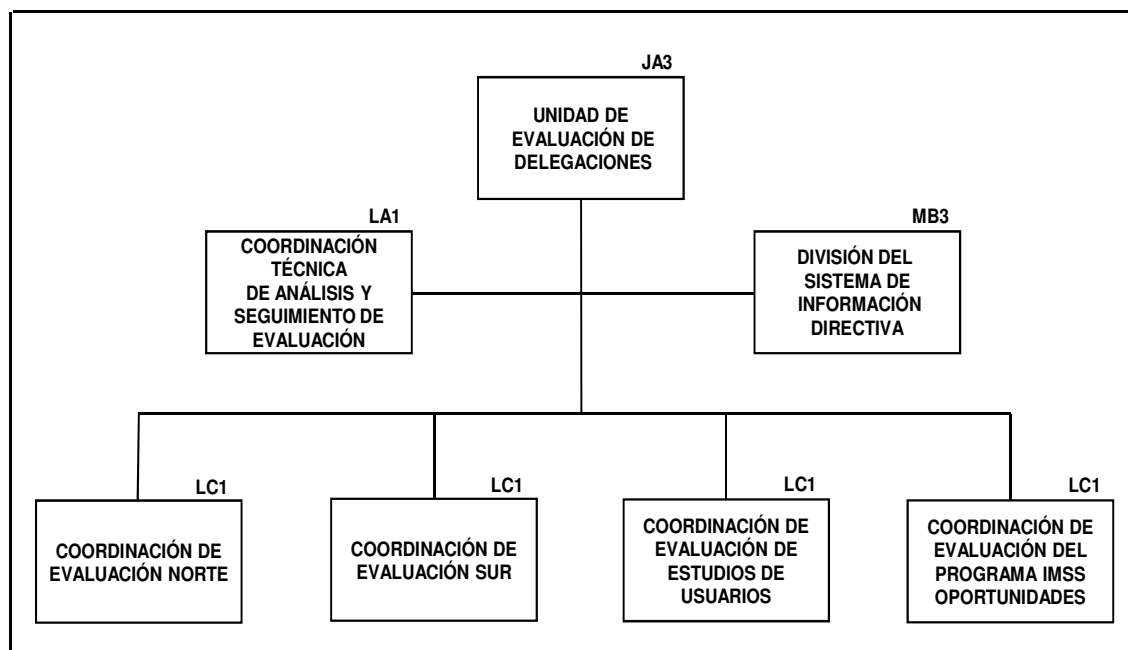
Gráfica IV.44
Estructura de la Coordinación de Seguimiento y Difusión de la Calidad



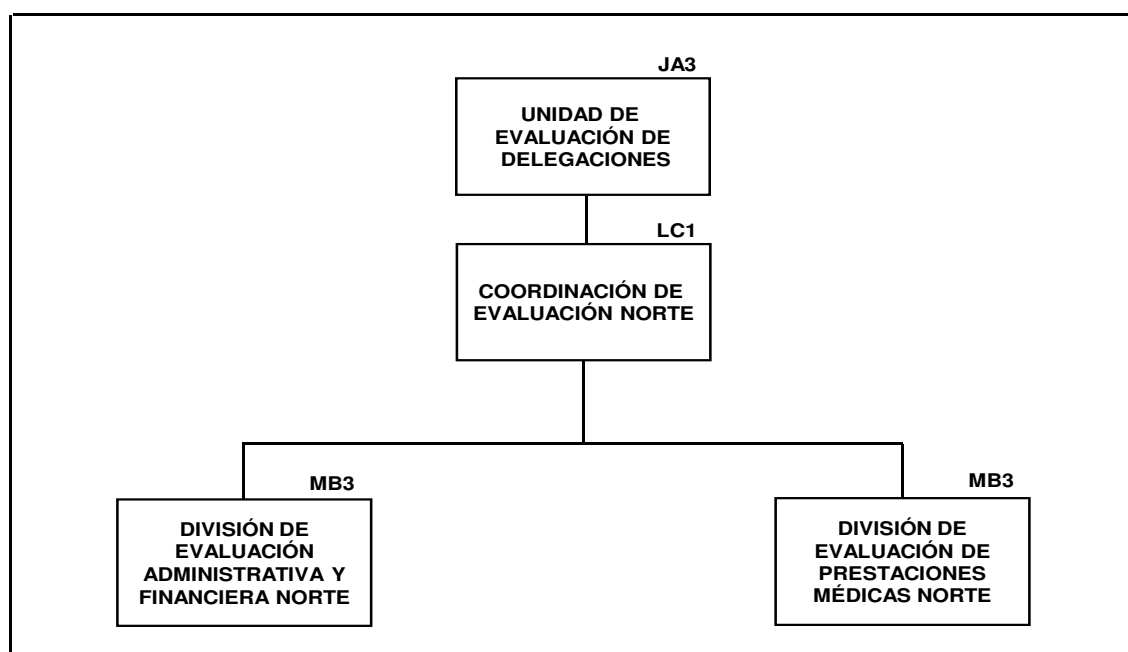
Gráfica IV.45
Estructura de la Coordinación de Gestión de Programas Gubernamentales



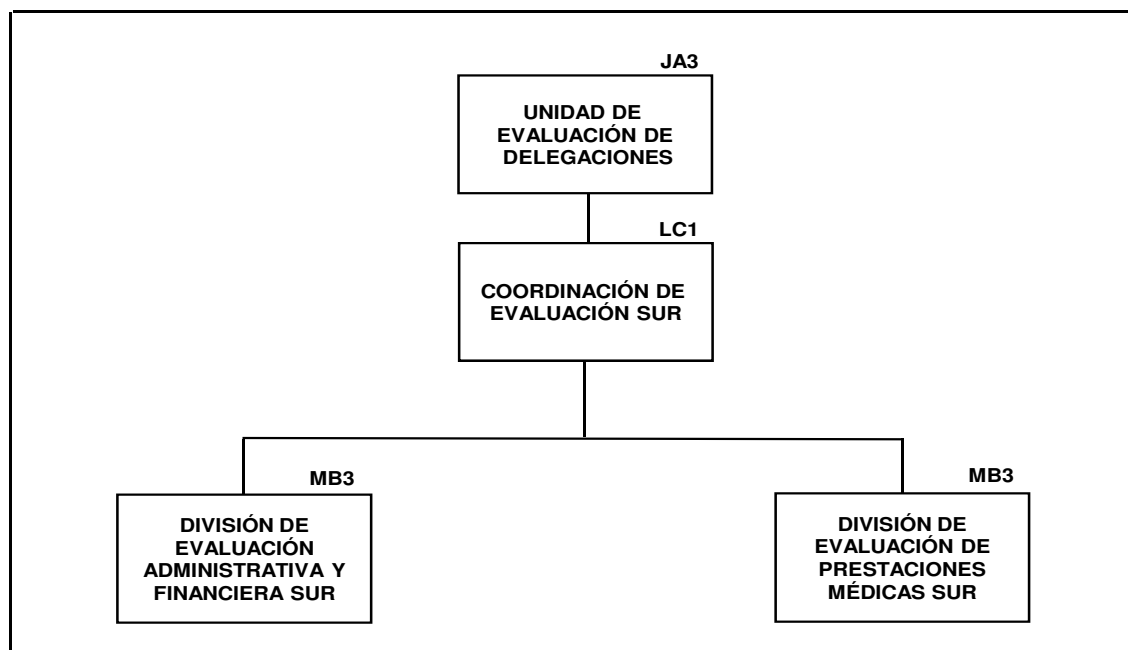
Gráfica IV.46
Estructura de la Unidad de Evaluación de Delegaciones



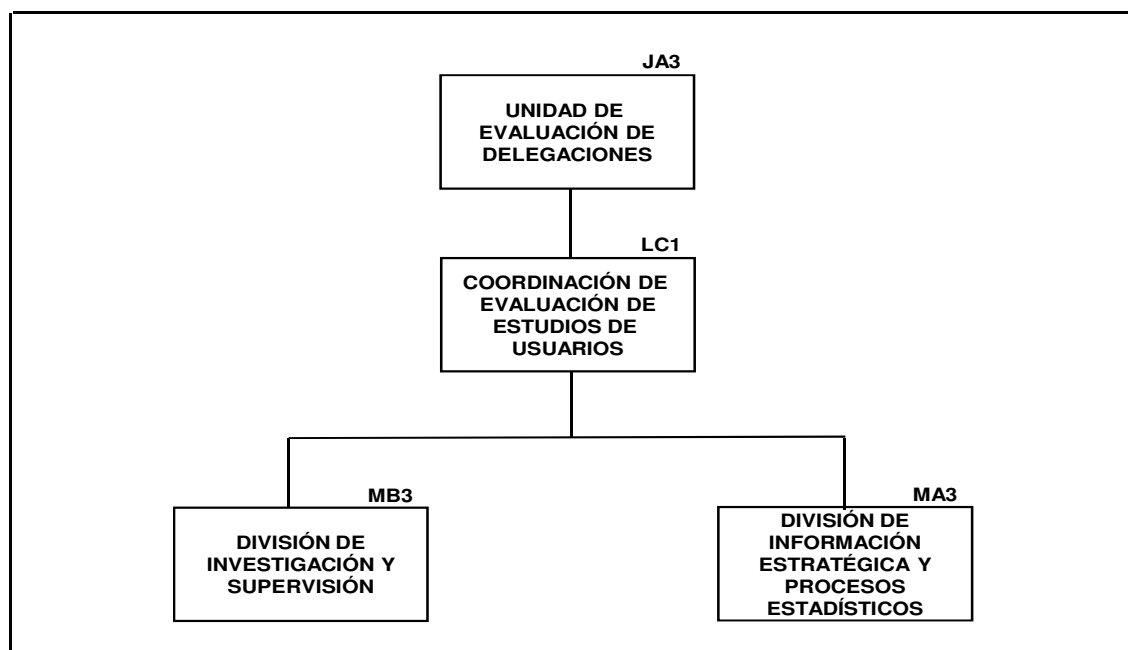
Gráfica IV.47
Estructura de la Coordinación de Evaluación Norte



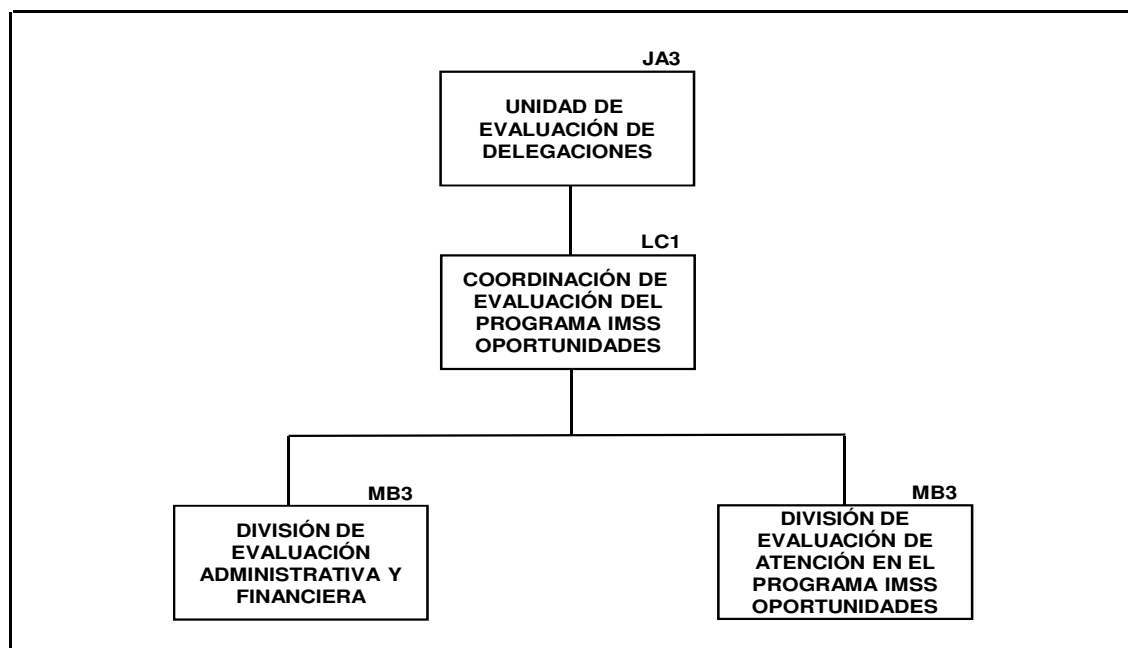
Gráfica IV.48
Estructura de la Coordinación de Evaluación Sur



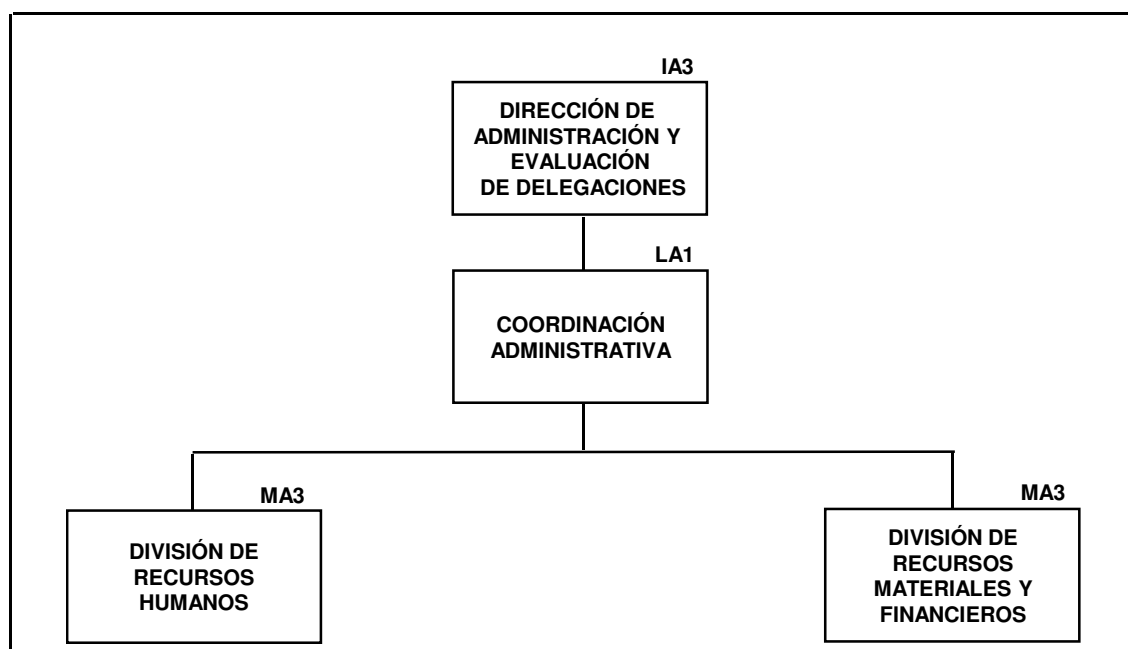
Gráfica IV.49
Estructura de la Coordinación de Evaluación de Estudios de Usuarios



Gráfica IV.50
Estructura de la Coordinación de Evaluación del Programa IMSS Oportunidades

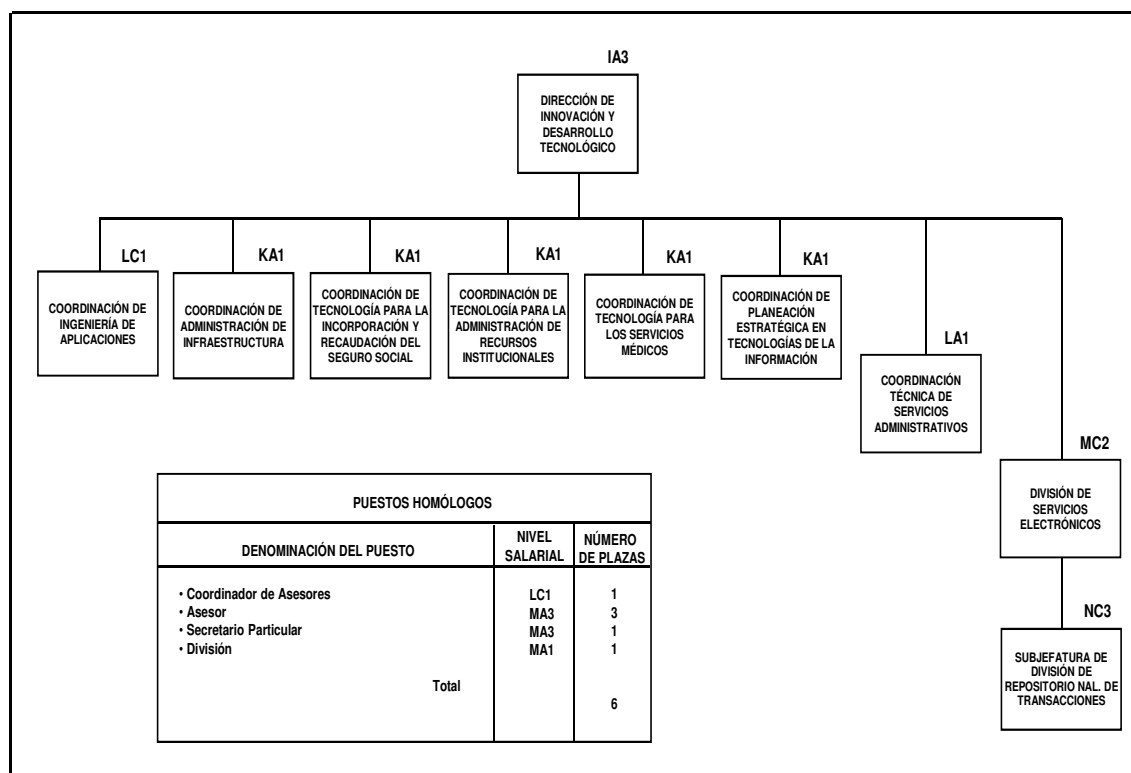


Gráfica IV.51
Estructura de la Coordinación Administrativa

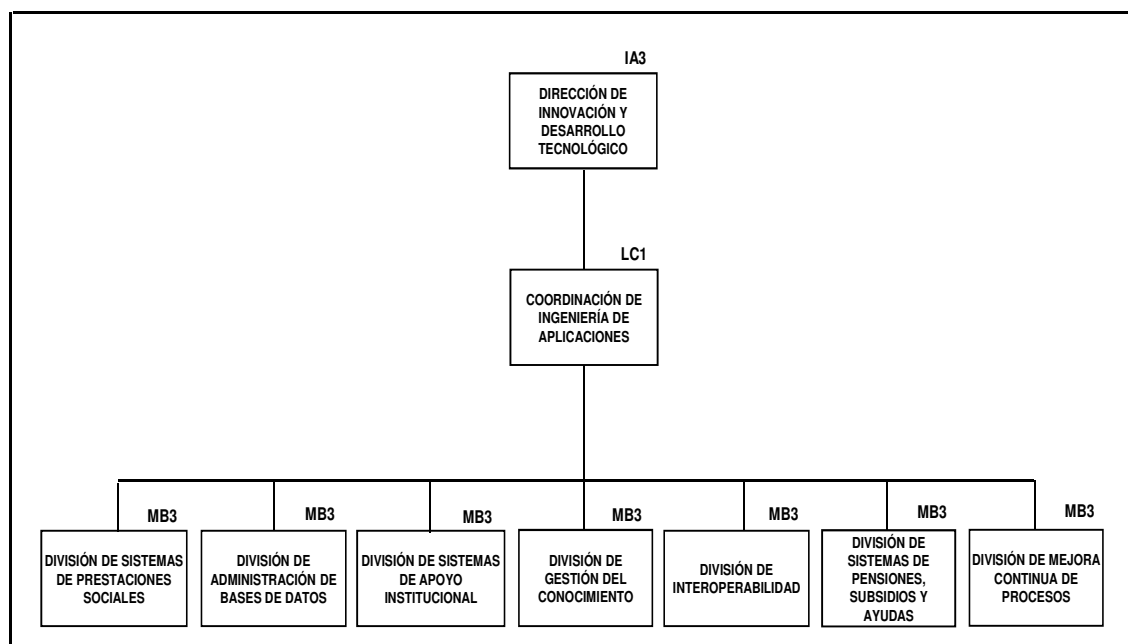


IV.1.11 Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico

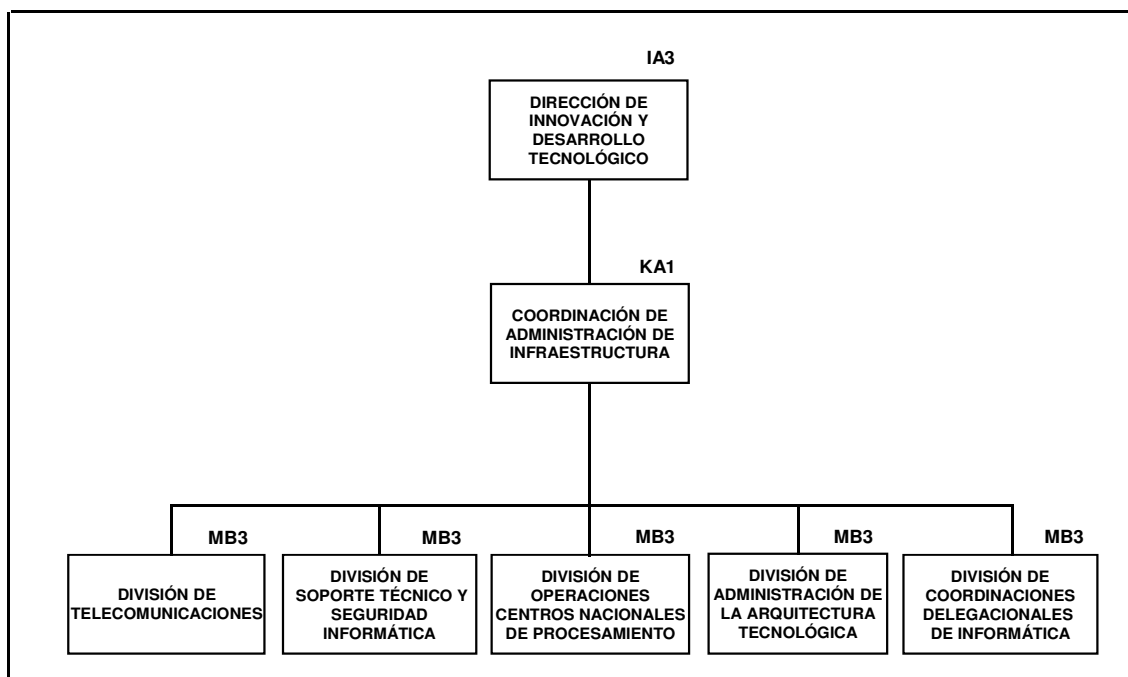
Gráfica IV.52
Estructura de la Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico



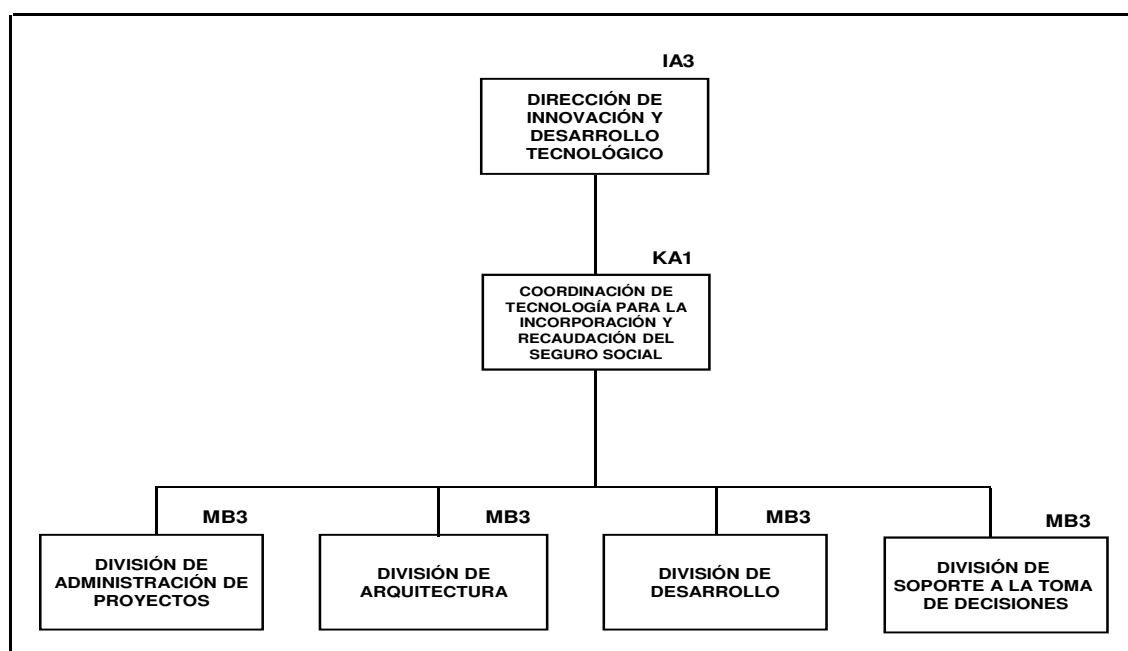
Gráfica IV.53
Estructura de la Coordinación de Ingeniería de Aplicaciones



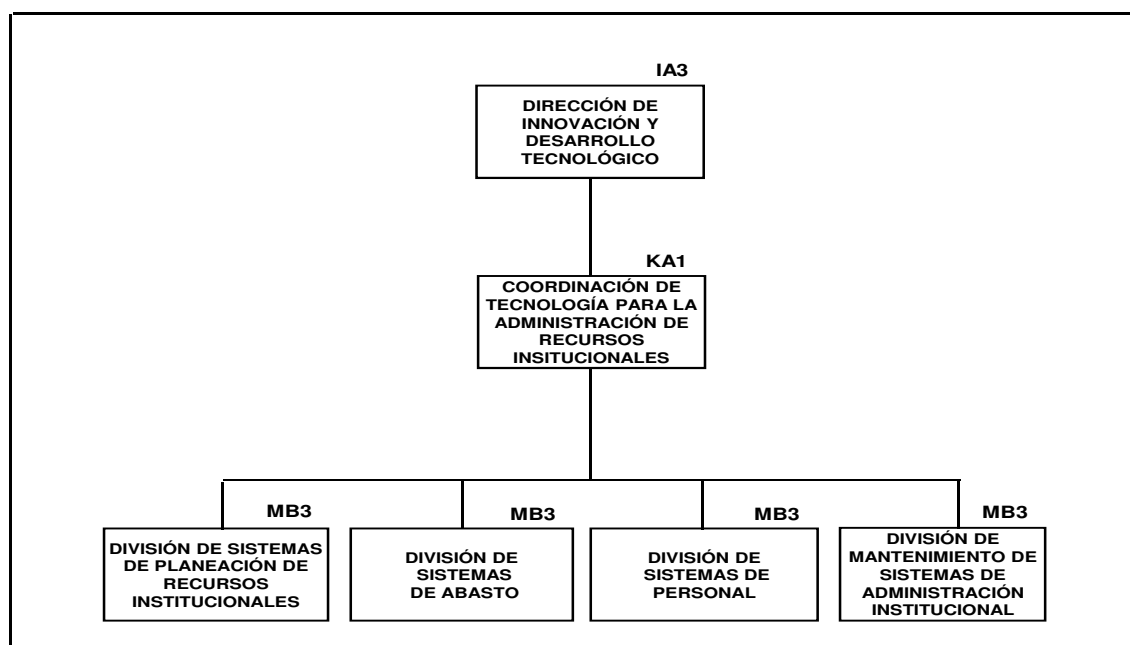
Gráfica IV.54
Estructura de la Coordinación de Administración de Infraestructura



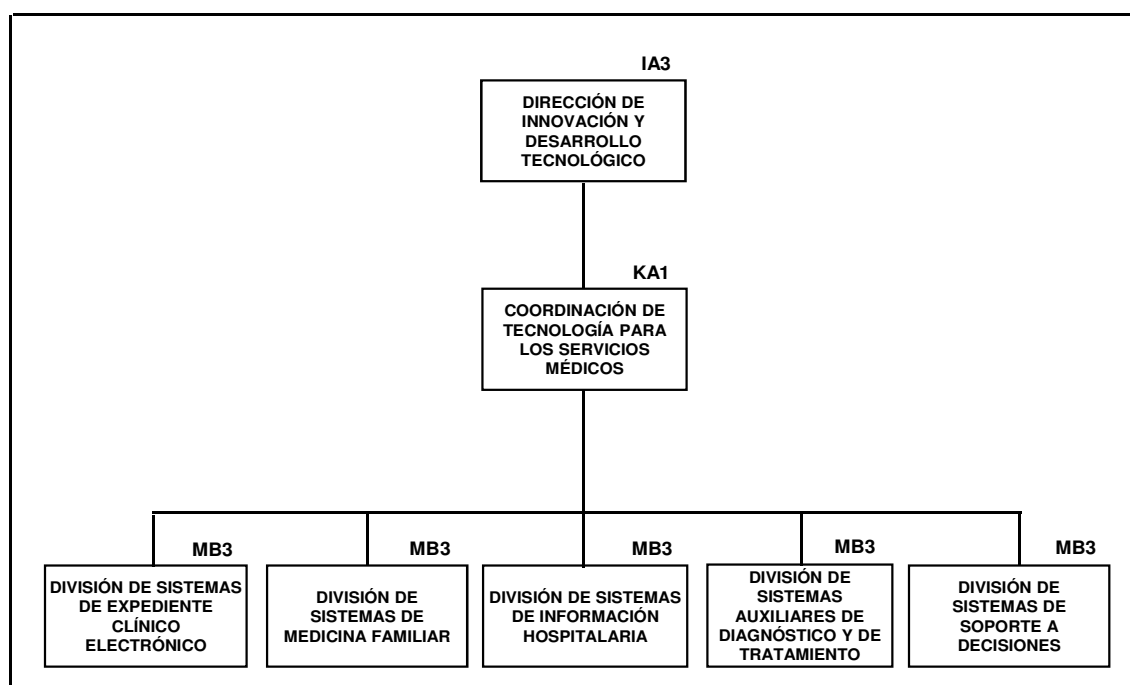
Gráfica IV.55
Estructura de la Coordinación de Tecnología para la Incorporación y Recaudación del Seguro Social



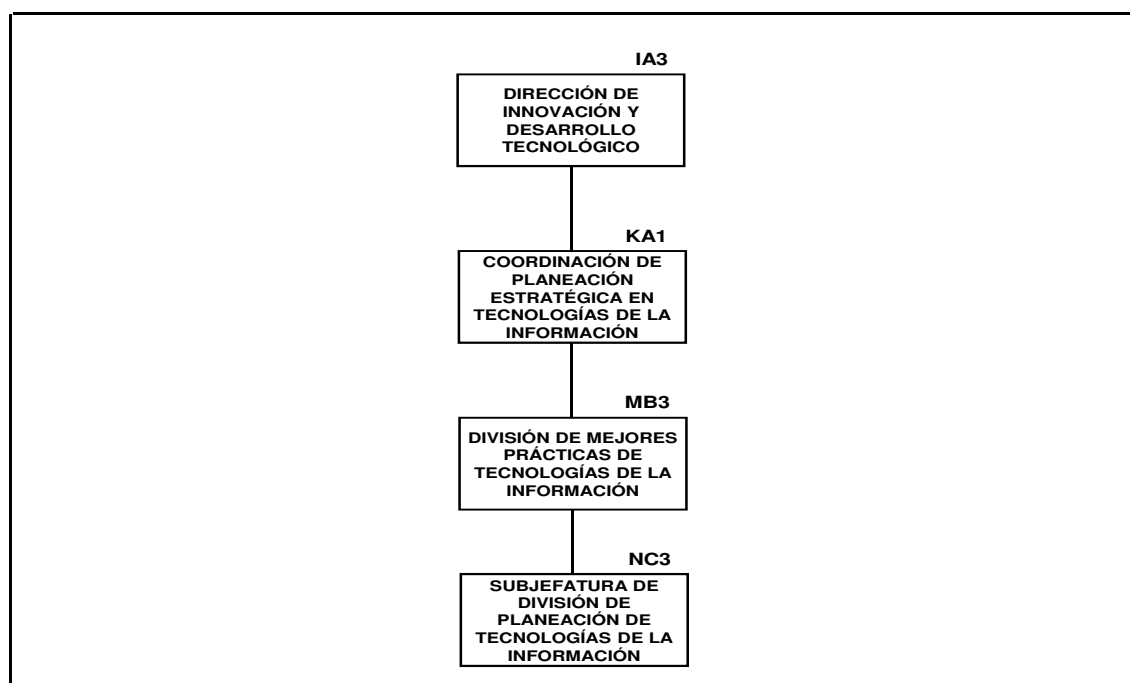
Gráfica IV.56
Estructura de la Coordinación de Tecnología para la
Administración de Recursos Institucionales



Gráfica IV.57
Estructura de la Coordinación de Tecnología para los Servicios Médicos

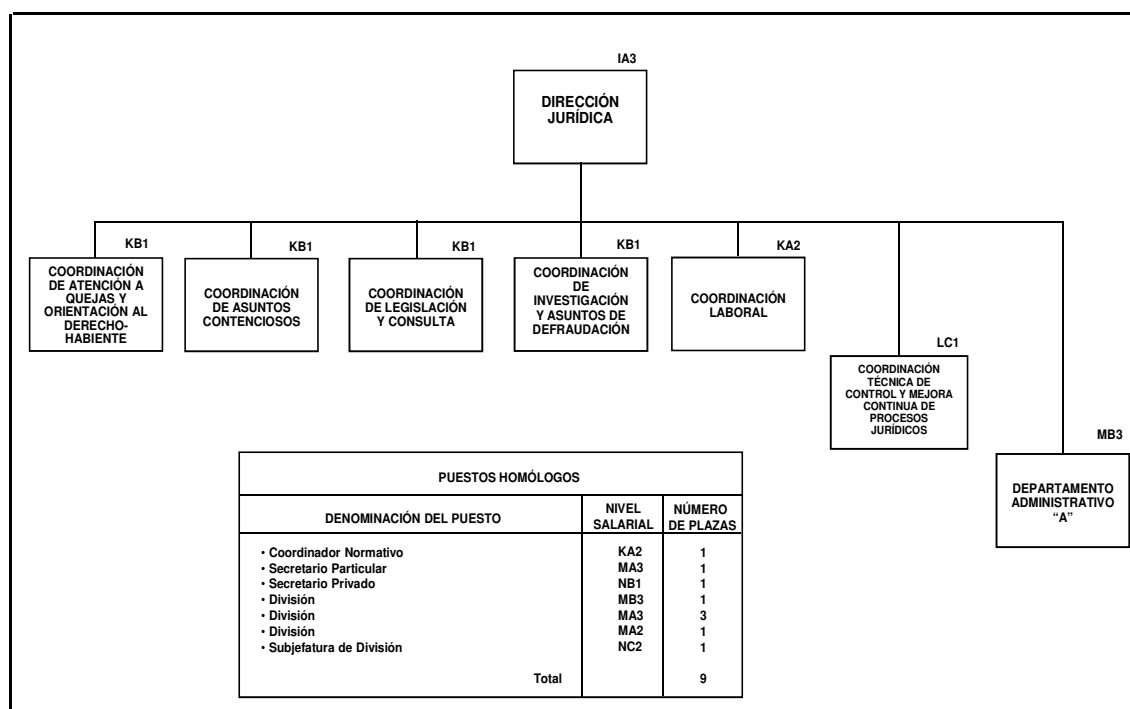


Gráfica IV.58
Estructura de la Coordinación de Planeación Estratégica en Tecnologías de la Información

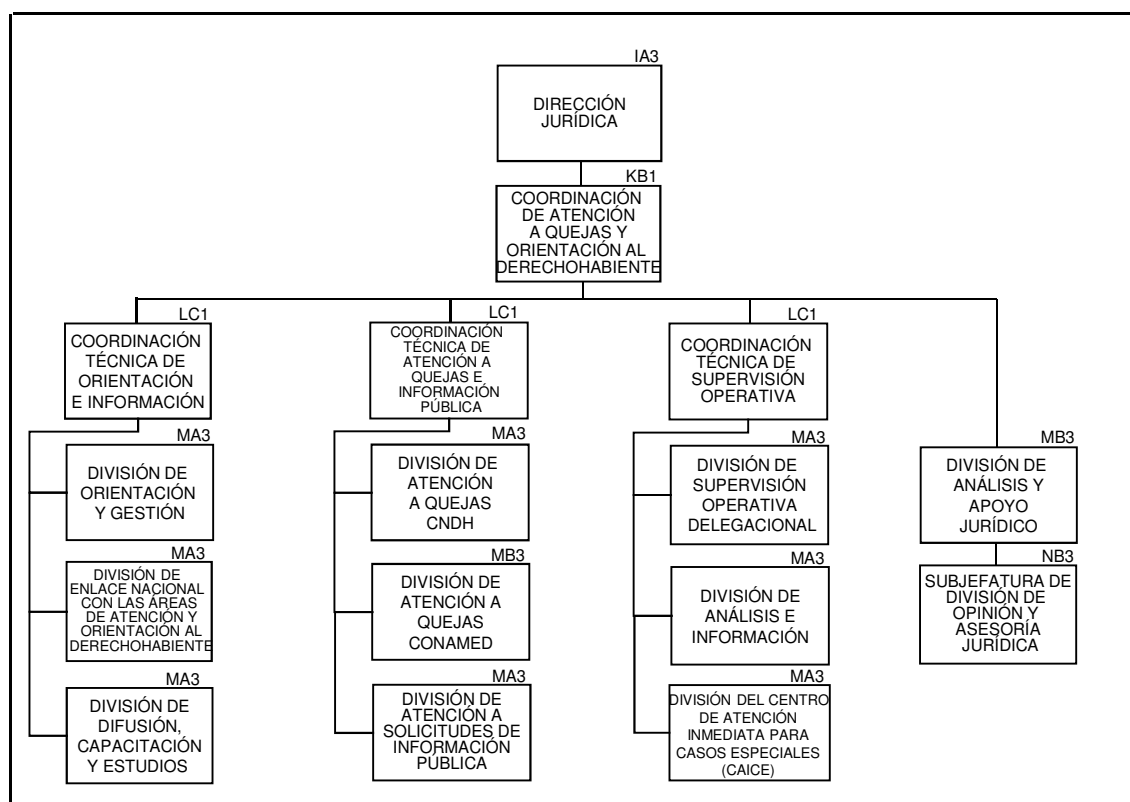


IV.1.12 Dirección Jurídica

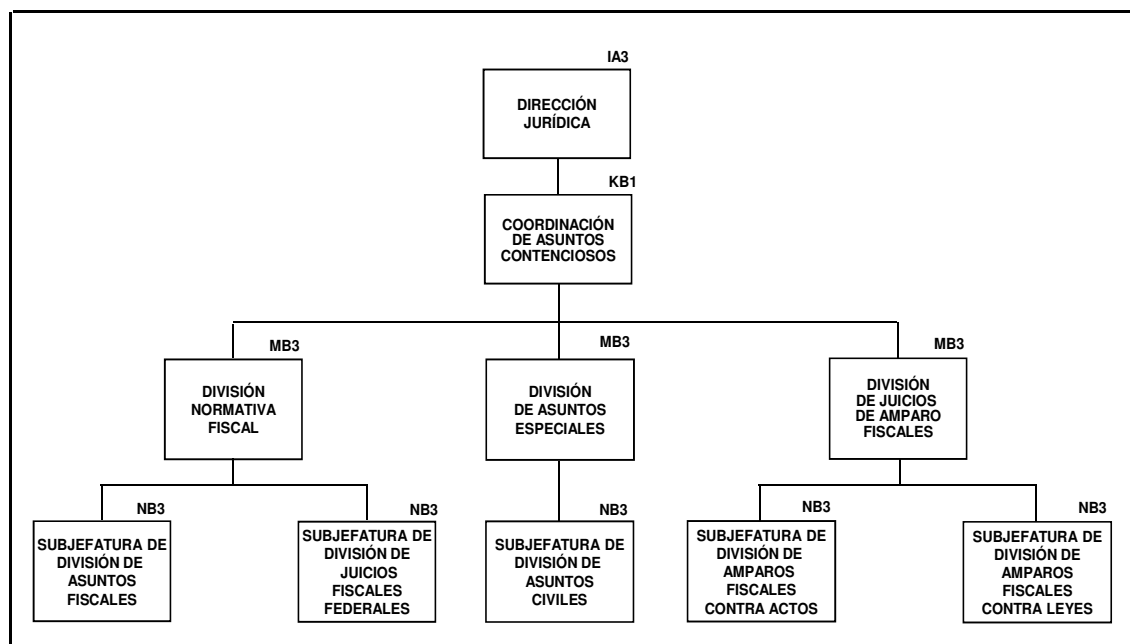
Gráfica IV.59
Estructura de la Dirección Jurídica



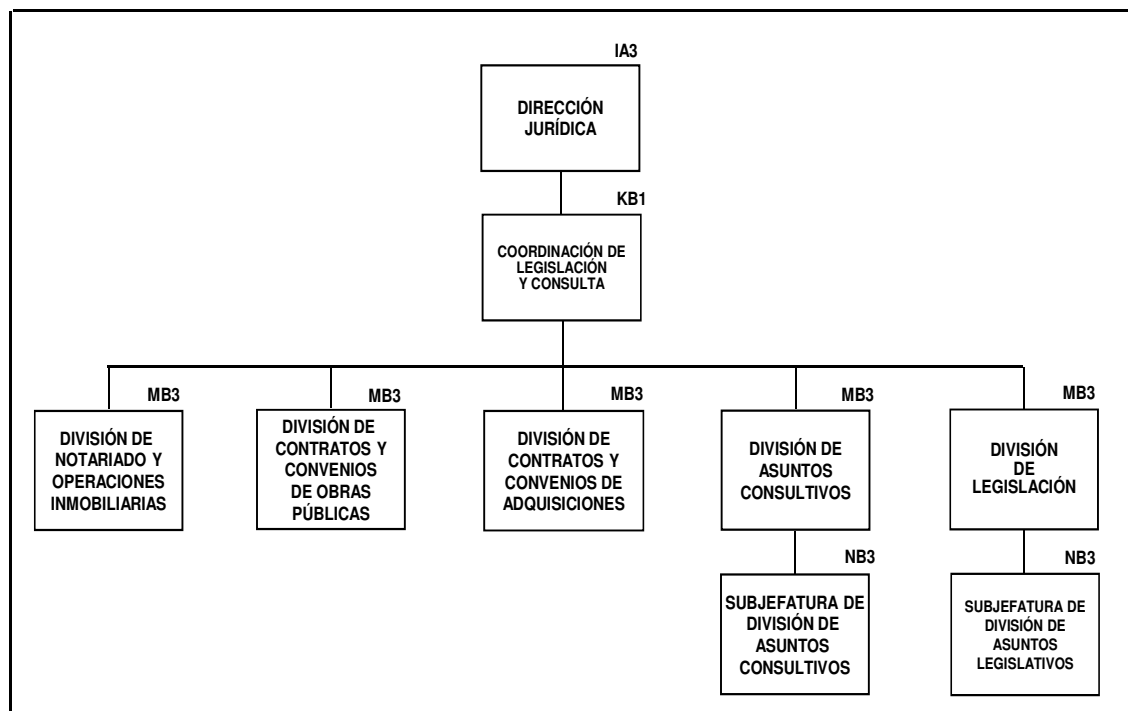
Gráfica IV.60
Estructura de la Coordinación de Atención a Quejas y Orientación al
Derechohabiente



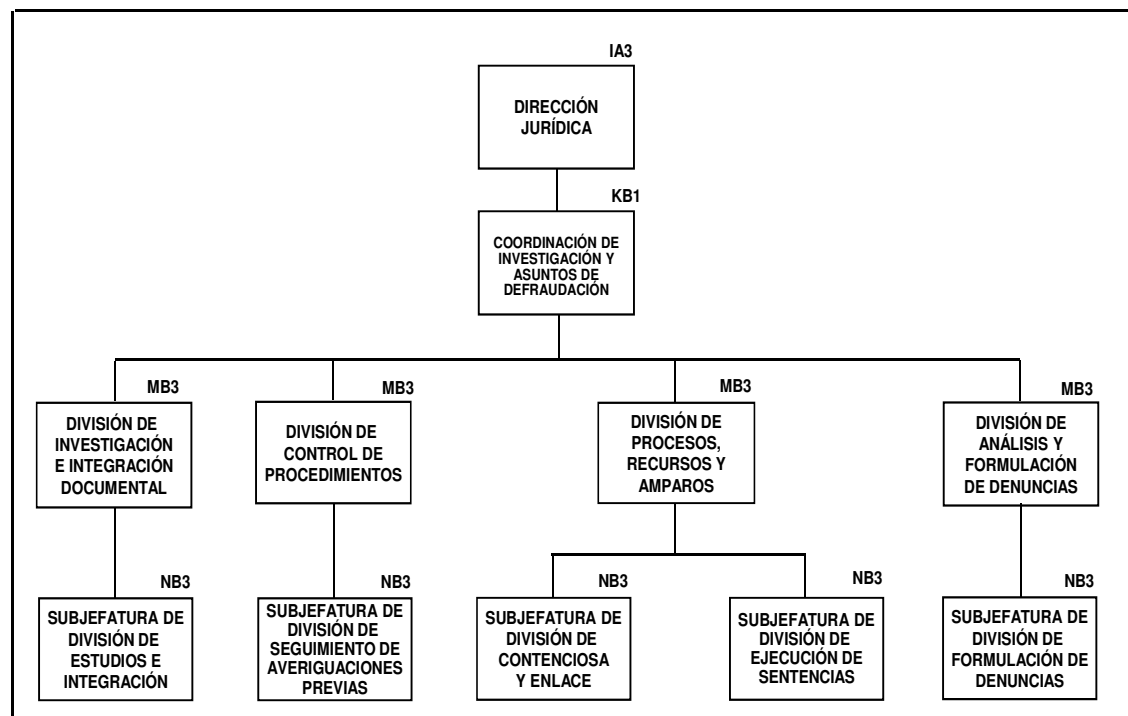
Gráfica IV.61
Estructura de la Coordinación de Asuntos Contenciosos



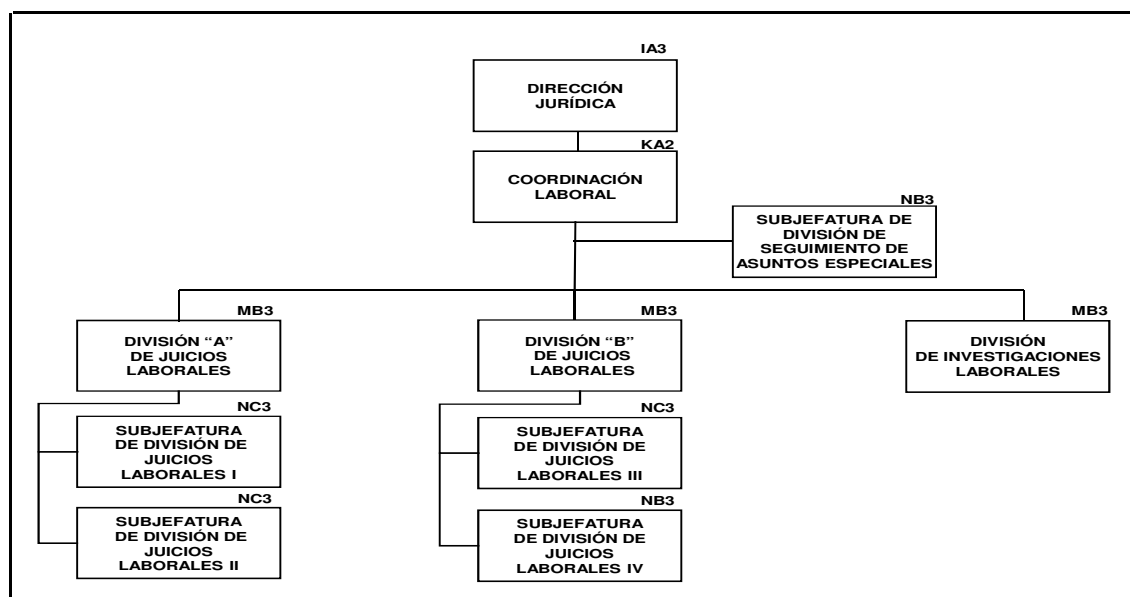
Gráfica IV.62
Estructura de la Coordinación de Legislación y Consulta



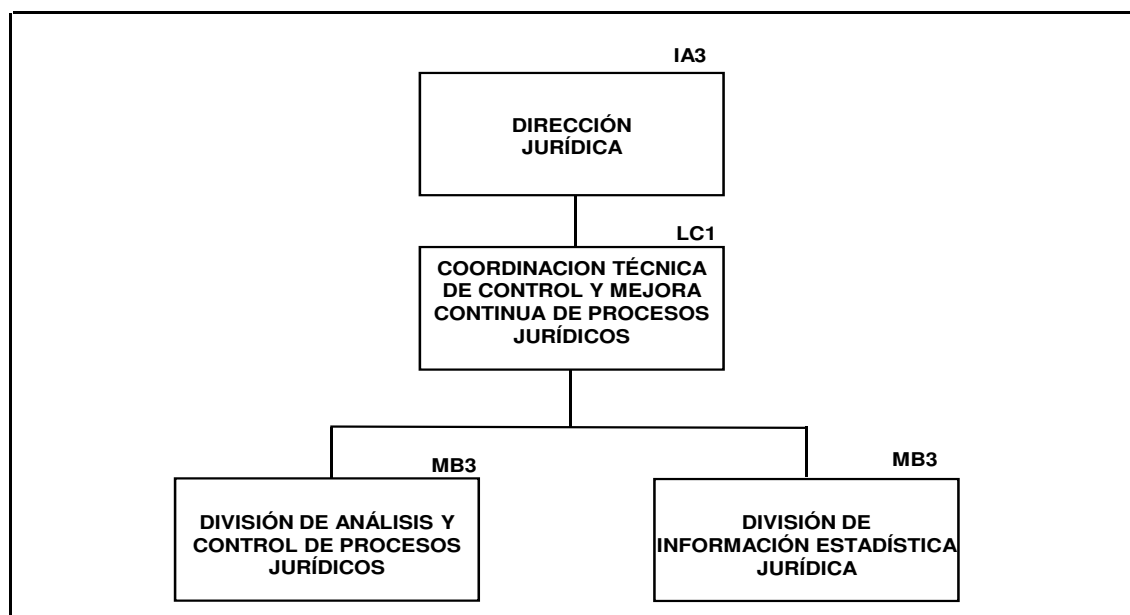
Gráfica IV.63
Estructura de la Coordinación de Investigación y Asuntos de Defraudación



Gráfica IV.64
Estructura de la Coordinación Laboral

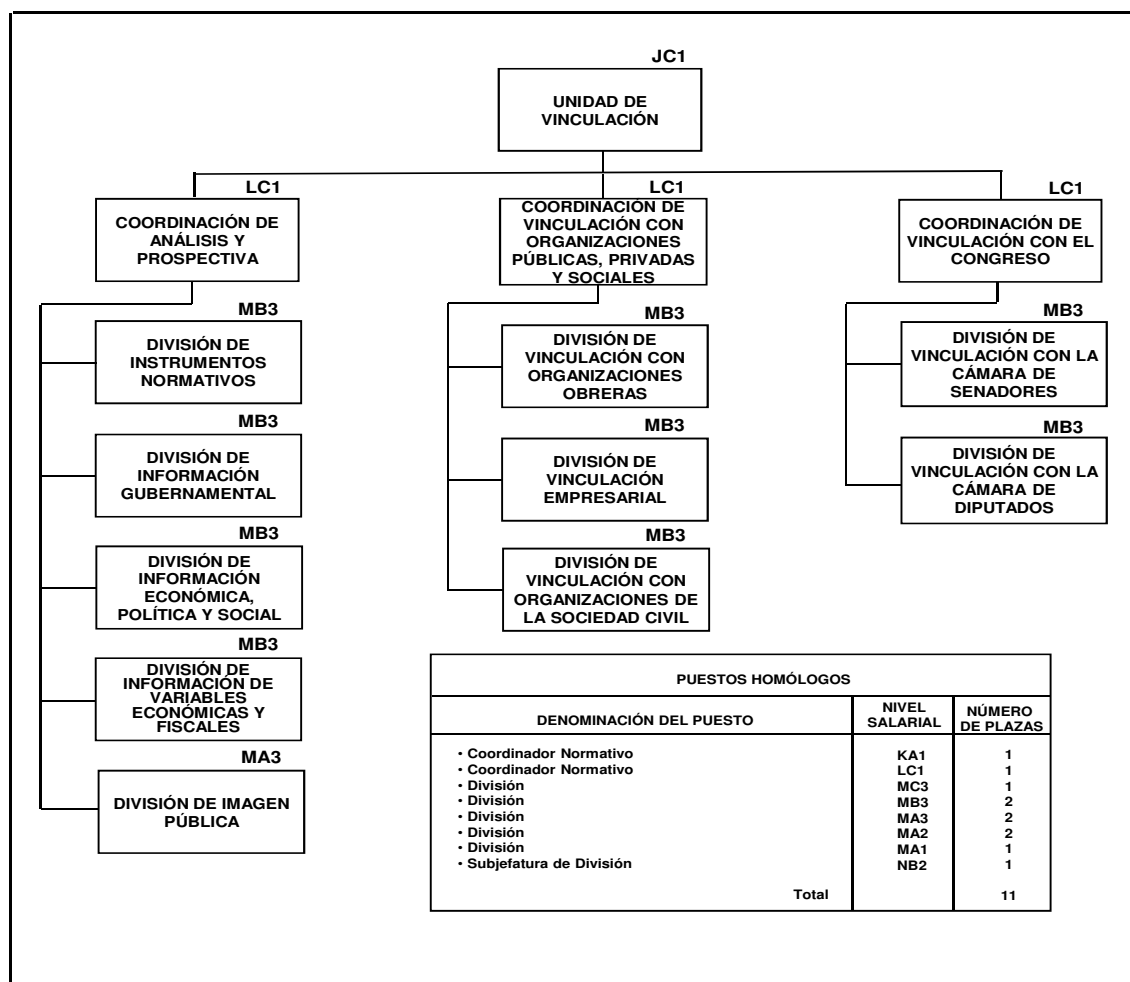


Gráfica IV.65
Estructura de la Coordinación Técnica de Control y Mejora Continua de Procesos Jurídicos



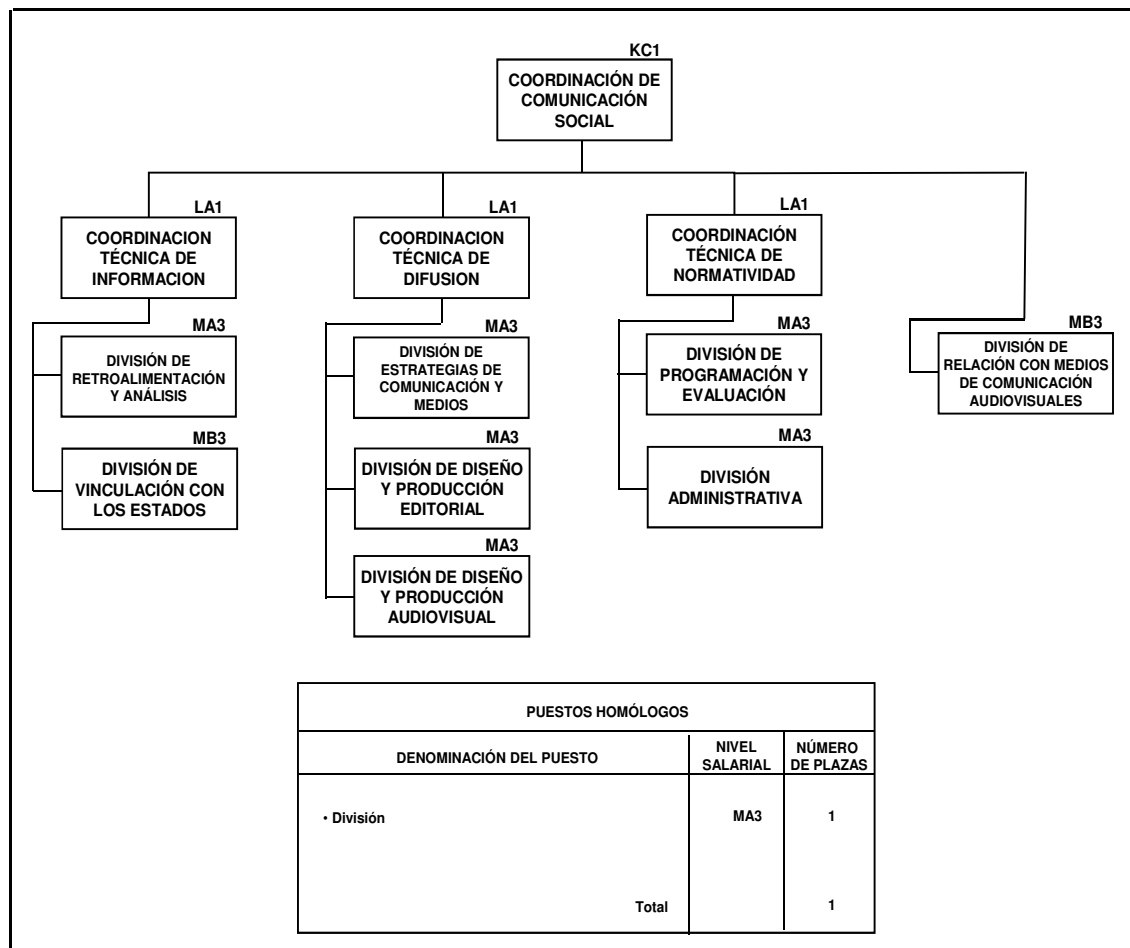
IV.1.13 Unidad de Vinculación

Gráfica IV.66
Estructura de la Unidad de Vinculación



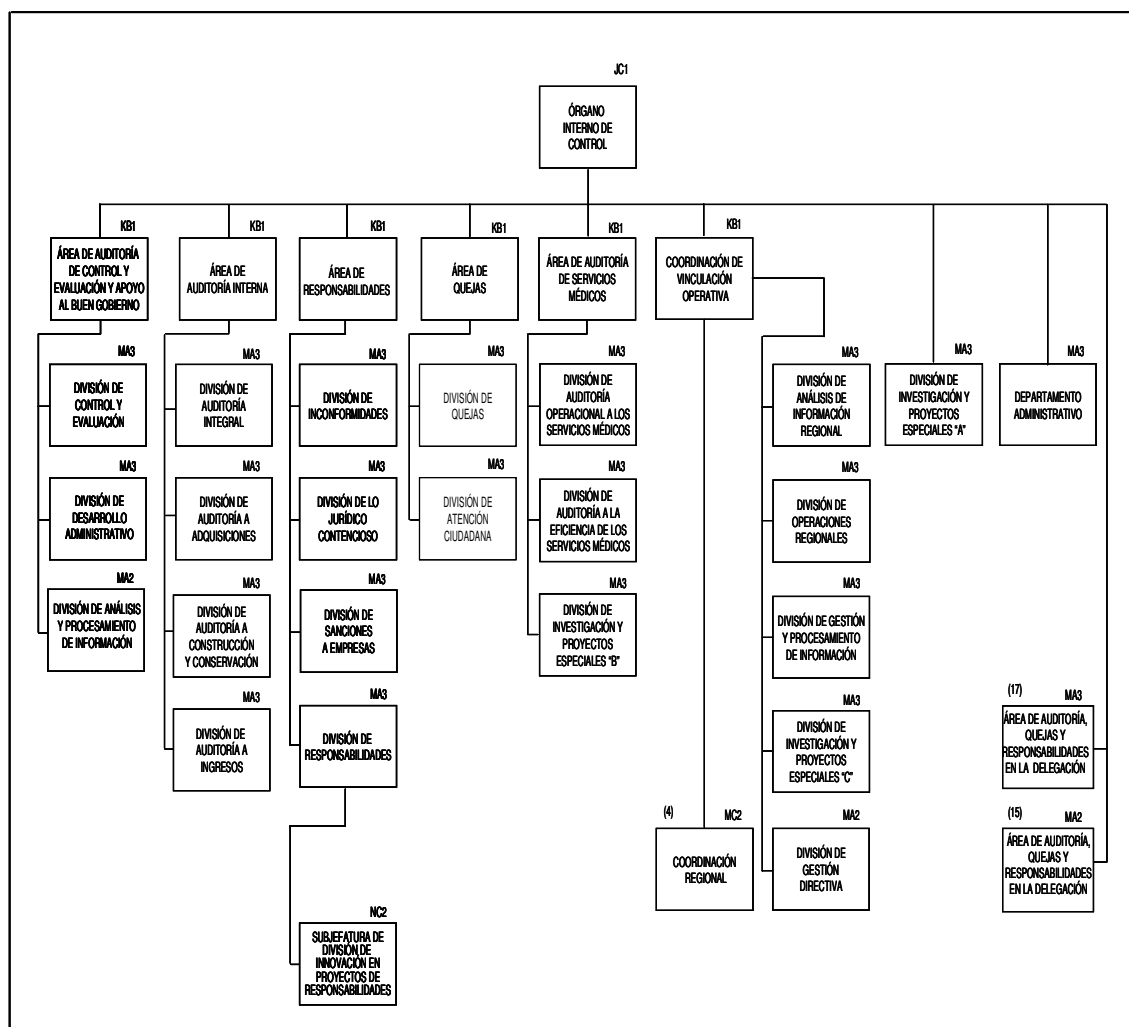
IV.1.14 Coordinación de Comunicación Social

Gráfica IV.67
Estructura de la Coordinación de Comunicación Social

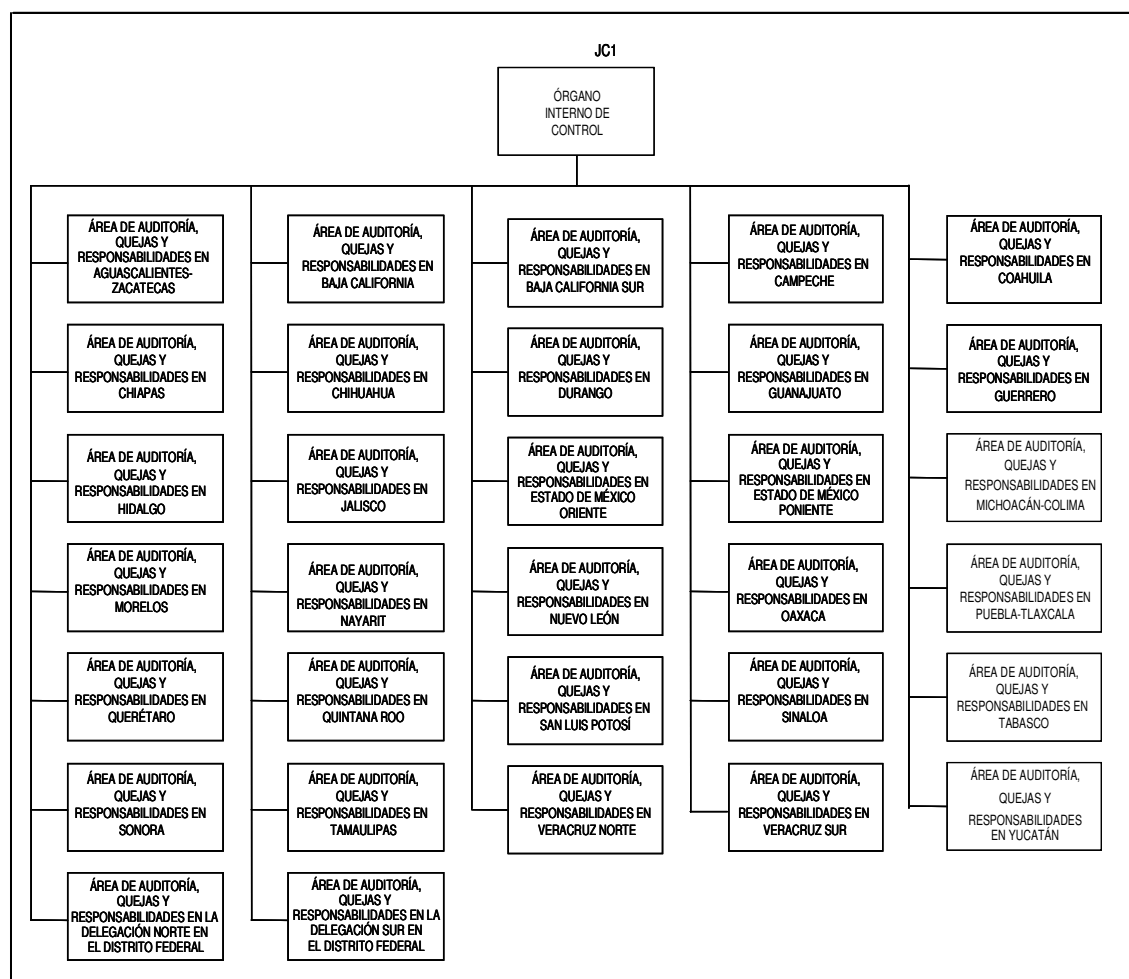


IV.1.15 Órgano Interno de Control

Gráfica IV.68
Estructura del Órgano Interno de Control (nivel central)



Gráfica IV.69
Estructura del Órgano Interno de Control
(Áreas de Auditoría, Quejas y Responsabilidades en las Delegaciones)

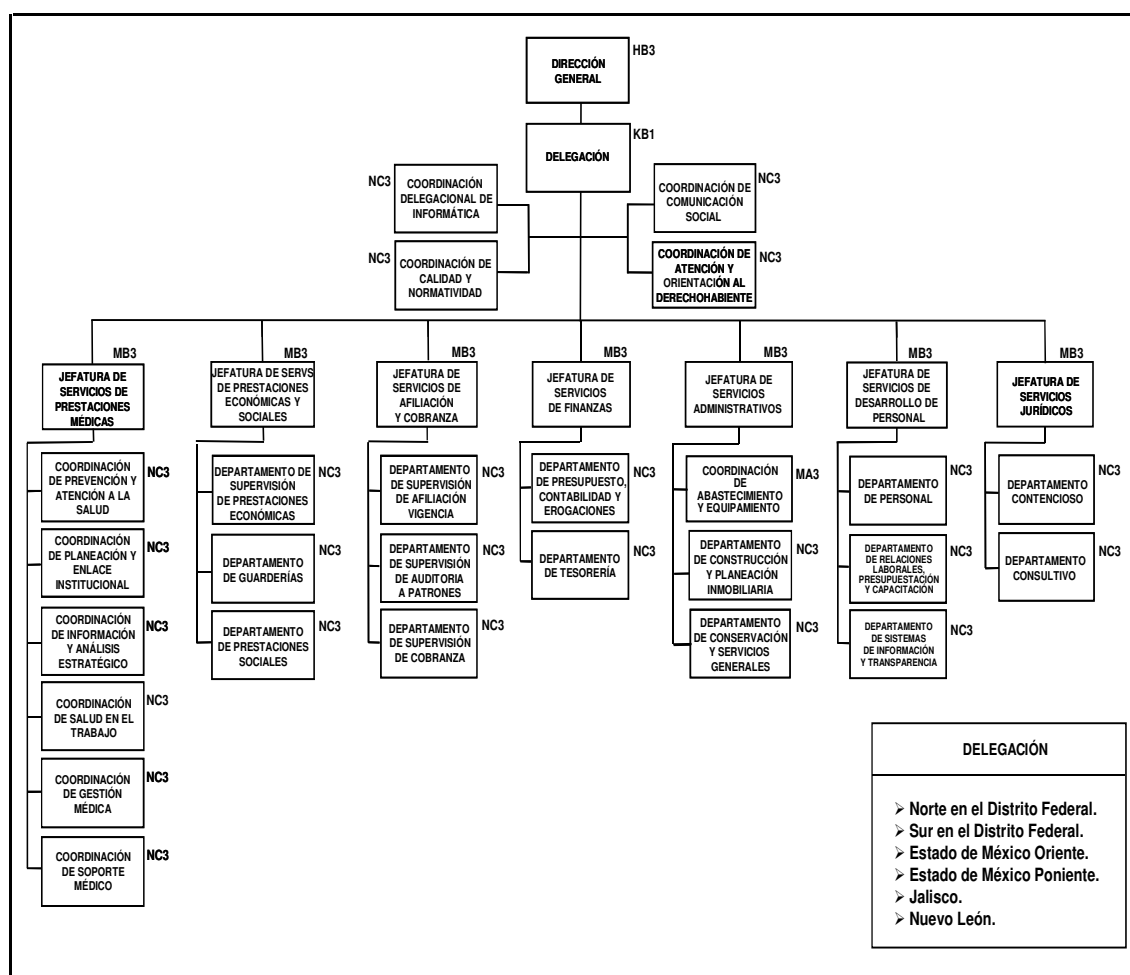


IV.2. Organogramas de los Órganos de Operación Administrativa Desconcentrada

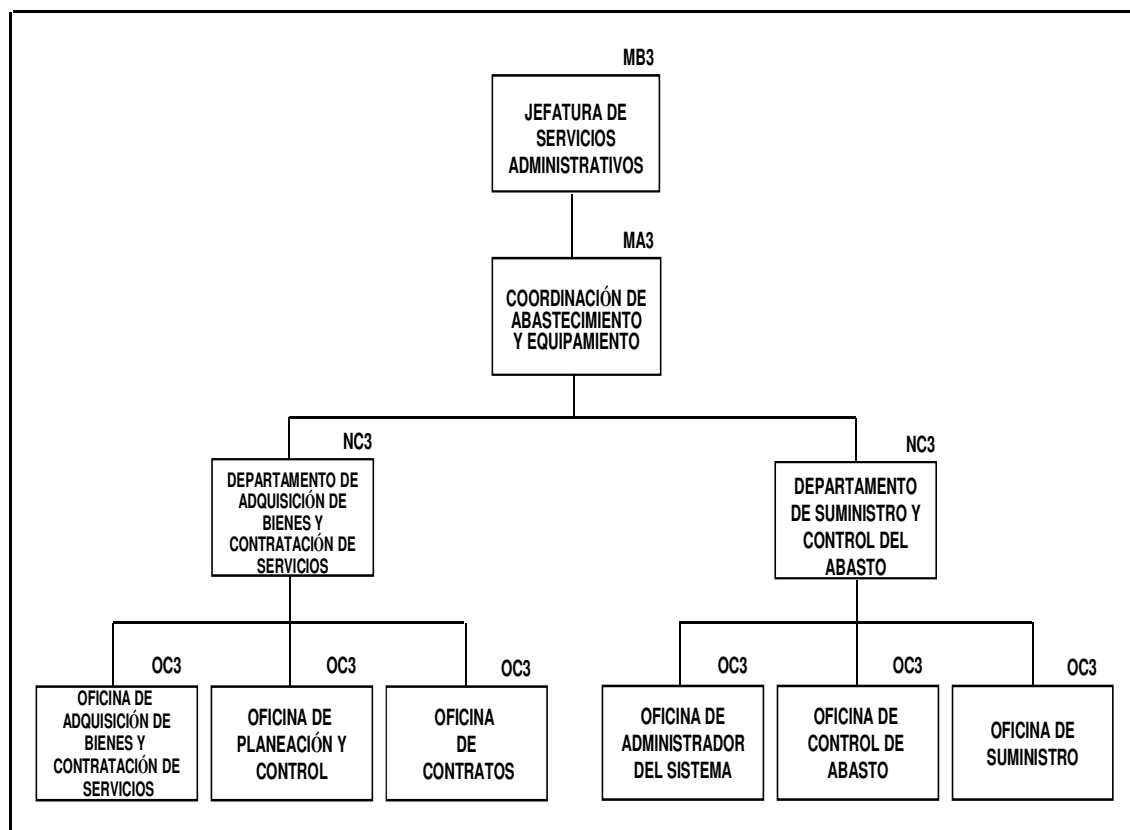
IV.2.1 Delegaciones

IV.2.1.1 Delegaciones Tipo “A”

Gráfica IV.70
Estructura de las Delegaciones Tipo “A”

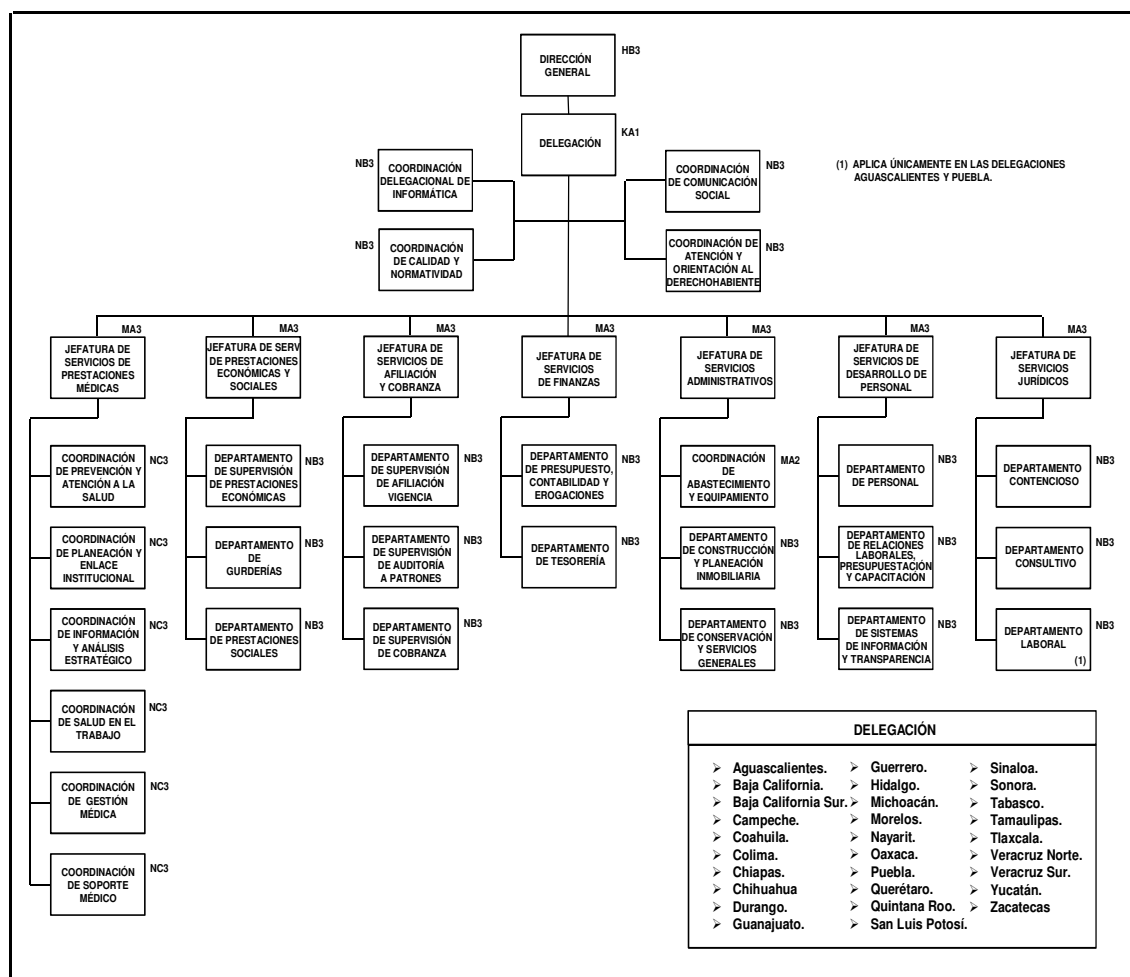


Gráfica IV.71
Estructura de la Coordinación de Abastecimiento y Equipamiento Tipo “A”

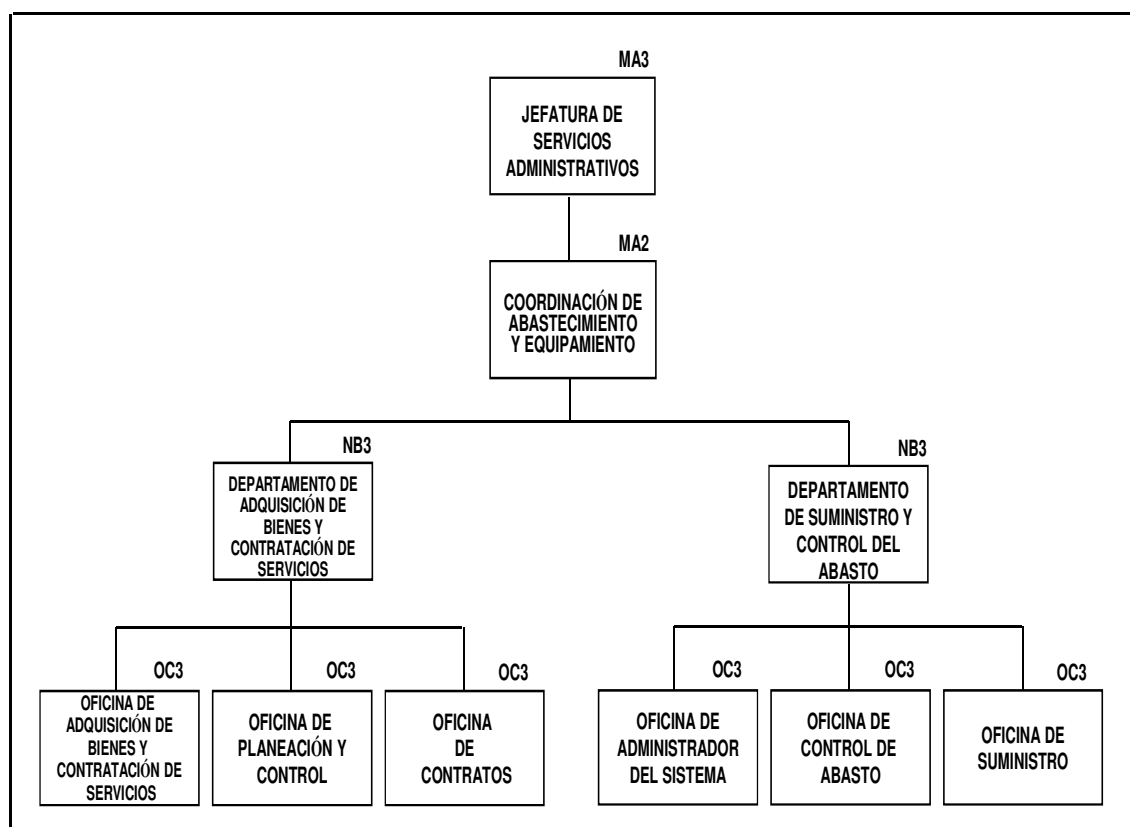


IV.2.1.2 Delegaciones Tipo “B”

Gráfica IV.72
Estructura de las Delegaciones Tipo “B”

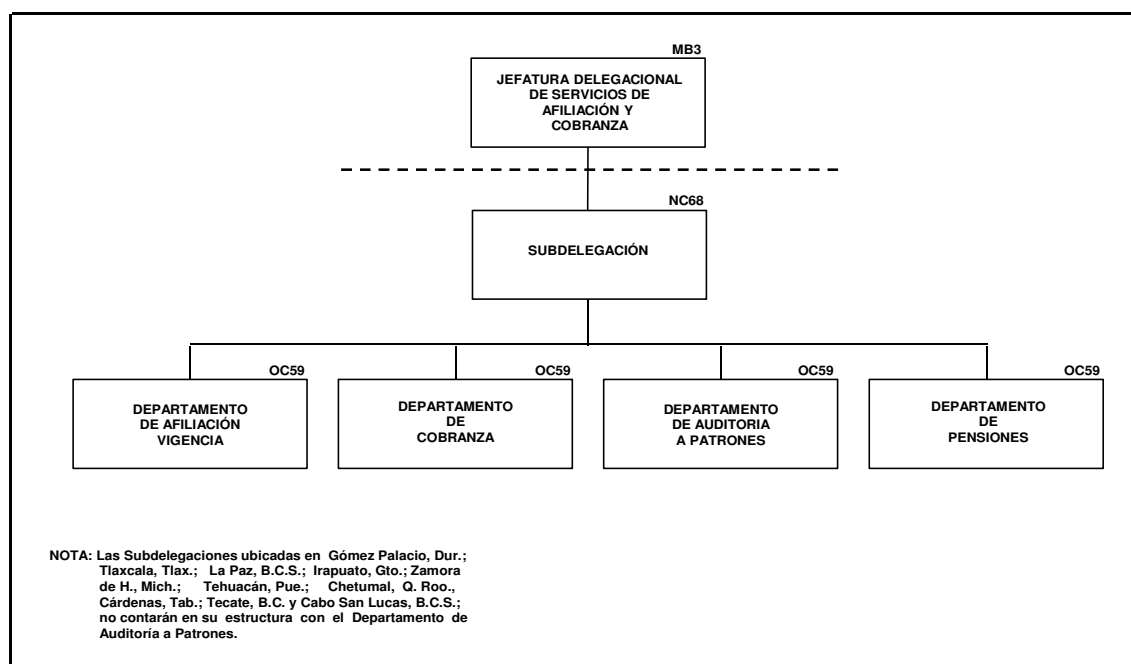


Gráfica IV.73
Estructura de la Coordinación de Abastecimiento y Equipamiento Tipo “B”



IV.2.1.3 Subdelegaciones

Gráfica IV.74
Estructura de las Subdelegaciones Tipo “A” (1)

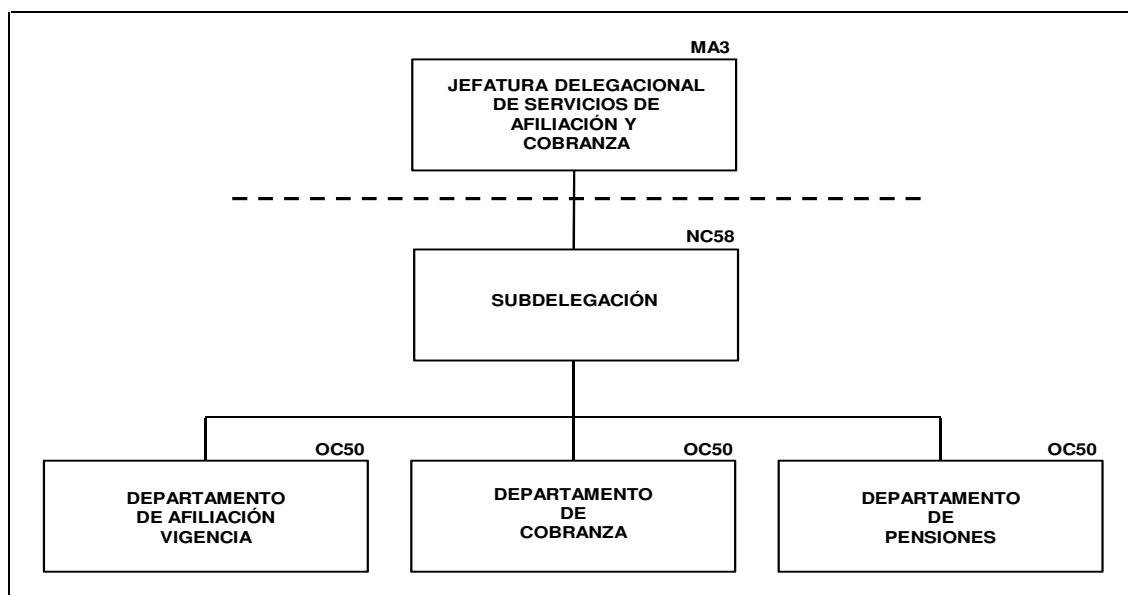


(1) Subdelegaciones Tipo “A”:

1	Norte en el Distrito Federal	Magdalena de la Salinas	A
2	Norte en el Distrito Federal	Santa María la Rivera	A
3	Norte en el Distrito Federal	Polanco	A
4	Norte en el Distrito Federal	Guerrero	A
5	Norte en el Distrito Federal	Centro	A
6	Sur en el Distrito Federal	Piedad Narvarte	A
7	Sur en el Distrito Federal	Del Valle	A
8	Sur en el Distrito Federal	San Ángel	A
9	Sur en el Distrito Federal	Sta. Anita	A
10	Sur en el Distrito Federal	Chunubusco	A
11	Aguascalientes	Norte	A
12	Baja California	Ensenada	A
13	Baja California	Mexicali	A
14	Baja California	Tecate	A
15	Baja California	Tijuana	A
16	Baja California Sur	Cabo San Lucas	A
17	Baja California Sur	La Paz	A
18	Coahuila	Saltillo	A
19	Coahuila	Torreón	A
20	Chiapas	Tuxtla Gutiérrez	A
21	Chihuahua	Chihuahua	A
22	Chihuahua	Juárez 2	A
23	Chihuahua	Juárez 1	A
24	Durango	Durango	A
25	Durango	Gómez Palacio	A
26	Estado de México Oriente	Ecatepec	A
27	Estado de México Oriente	Los Reyes la Paz	A
28	Estado de México Oriente	Tlanepantla	A
29	Estado de México Poniente	Naucalpan	A
30	Estado de México Poniente	Toluca	A
31	Guanajuato	Celaya	A
32	Guanajuato	Irapuato	A
33	Guanajuato	León	A
34	Guerrero	Acapulco	A
35	Hidalgo	Pachuca	A
36	Jalisco	Hidalgo	A
37	Jalisco	Juárez	A
38	Jalisco	Libertad Reforma	A
39	Jalisco	Tepatitlán de Mor.	A
40	Michoacán	Morelia	A
41	Michoacán	Zamora	A
42	Morelos	Cuernavaca	A
43	Navarrit	Tepec	A
44	Nuevo León	Apodaca	A
45	Nuevo León	2 Noroeste	A
46	Nuevo León	1 Noroeste	A
47	Nuevo León	4 Sureste	A
48	Nuevo León	3 Suroeste	A
49	Oaxaca	Oaxaca	A
50	Puebla	Norte	A
51	Puebla	Sur	A
52	Puebla	Tehuacán	A
53	Querétaro	Querétaro	A
54	Quintana Roo	Cancún	A
55	Quintana Roo	Playa del Carmen	A
56	Quintana Roo	Chetumal	A
57	San Luis Potosí	Oriente	A
58	San Luis Potosí	Poniente	A
59	Sinaloa	Culiacán	A
60	Sinaloa	Los Mochis	A
61	Sinaloa	Mazatlán	A
62	Sonora	Cd. Obregón	A
63	Sonora	Hermosillo	A
64	Tabasco	Cárdenas	A
65	Tabasco	Villahermosa	A
66	Tamaulipas	Matamoros	A
67	Tamaulipas	Reynosa	A
68	Tamaulipas	Tampico	A
69	Tlaxcala	Tlaxcala	A
70	Veracruz Norte	Jalapa	A
71	Veracruz Norte	Veracruz	A
72	Veracruz Sur	Coatzacoalcos	A
73	Yucatán	Mérida Norte	A
74	Yucatán	Mérida Sur	A

NOTA: Las Subdelegaciones ubicadas en Gómez Palacio, Dur.; Tlaxcala, Tlax.; La Paz, B.C.S.; Irapuato, Gto.; Zamora de H., Mich.; Tehuacán, Pue.; Chetumal, Q. Roo.; Cárdenas, Tab.; Tecate, B.C. y Cabo San Lucas, B.C.S.; no contarán en su estructura con el Departamento de Auditoría a Patrones.

Gráfica IV.75
Estructura de las Subdelegaciones Tipo “B” (2)

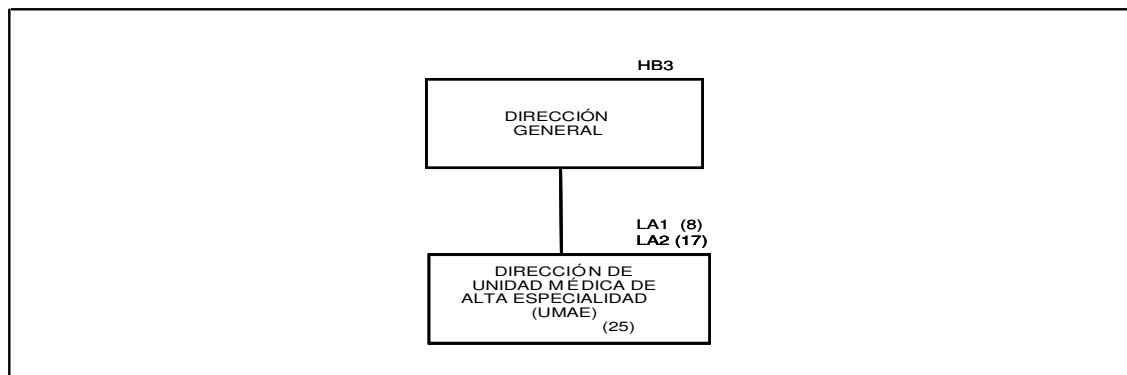


(2) Subdelegaciones Tipo “B”:

1	Agascalientes	Sur	B	31	Morelos	Cuautla	B
2	Campeche	Campeche	B	32	Morelos	Zacatepec	B
3	Campeche	Ciudad del Carmen	B	33	Nuevo León	Montemorelos	B
4	Colima	Colima	B	34	Oaxaca	Salina Cruz	B
5	Colima	Manzanillo	B	35	Oaxaca	San Juan B. Tux.	B
6	Colima	Tecomán	B	36	Oaxaca	Sta. Ma. Huatul.	B
7	Baja California	San Luis Río C.	B	37	Puebla	Izucar de M.	B
8	Coahuila	Cd. Acuña	B	38	Puebla	Teziutlán	B
9	Coahuila	Monclova	B	39	Querétaro	San Juan del Río	B
10	Coahuila	Piedras Negras	B	40	San Luis Potosí	Cd. Valles	B
11	Coahuila	Sabinas	B	41	San Luis Potosí	Matehuala	B
12	Chiapas	Tapachula	B	42	Sinaloa	Guasave	B
13	Chihuahua	Cuauhtémoc	B	43	Sonora	Agua Prieta	B
14	Chihuahua	Delicias	B	44	Sonora	Caborca	B
15	Chihuahua	Hidalgo del Parral	B	45	Sonora	Guaymas	B
16	Chihuahua	Nuevo Casas G.	B	46	Sonora	Nacozeni de G.	B
17	Guanajuato	Guanajuato	B	47	Sonora	Navojoa	B
18	Guanajuato	Salamanca	B	48	Sonora	Nogales	B
19	Guerrero	Chilpancingo	B	49	Tamaulipas	Cd. Mante	B
20	Guerrero	Iguala	B	50	Tamaulipas	Cd. Victoria	B
21	Guerrero	Zihuatanejo	B	51	Tamaulipas	Nuevo Laredo	B
22	Hidalgo	Cd. Sahagún	B	52	Veracruz Norte	Lerdo de Tejada	B
23	Hidalgo	Tula de Allende	B	53	Veracruz Norte	Martínez de la Torre	B
24	Hidalgo	Tulancingo	B	54	Veracruz Norte	Poza Rica	B
25	Jalisco	Cd. Guzmán	B	55	Veracruz Sur	Córdoba	B
26	Jalisco	Ocotlán	B	56	Veracruz Sur	Cozamaloapan	B
27	Jalisco	Puerto Vallarta	B	57	Veracruz Sur	Orizaba	B
28	Michoacán	Lázaro Cárdenas	B	58	Zacatecas	Fresnillo	B
29	Michoacán	Uruapan	B	59	Zacatecas	Ciudad de Zacatecas	B
30	Michoacán	Zitácuaro	B				

IV.2.1.4 Unidad Médica de Alta Especialidad (UMAE)

Gráfica IV.76
Estructura de las Unidades Médicas de Alta Especialidad ⁽¹⁾



(1) Relación de UMAE:

No.	Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE) Tipo "A"	Nivel	Región
1	Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional de Occidente, Guadalajara, Jal.	LA2	Occidente
2	Hospital de Pediatría del Centro Médico Nacional de Occidente, Guadalajara, Jal.	LA2	Occidente
3	Hospital de Especialidades No. 25 del Centro Médico Nacional Noreste, Monterrey, N.L.	LA2	Norte
4	Hospital de Cardiología No. 34 Monterrey, N.L.	LA2	Norte
5	Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional "La Raza", D.F.	LA2	Centro
6	Hospital General "Dr. Gaudencio González Garza" del Centro Médico Nacional "La Raza", D.F.	LA2	Centro
7	Unidad Médica de Alta Especialidad "Dr. Victorio de la Fuente Narváez", D.F.	LA2	Centro
8	Hospital de Traumatología y Ortopedia "Lomas Verdes", Edo. De México	LA2	Centro
9	Hospital de Especialidades "Dr. Bernardo Sepúlveda Gutiérrez" del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
10	Hospital de Pediatría del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
11	Hospital de Cardiología del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
12	Hospital de Oncología del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
13	Hospital de Especialidades No. 71, Torreón Coahuila	LA2	Norte
14	Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional "Manuel Ávila Camacho", Puebla, Pue.	LA2	Sur
15	Hospital de Especialidades No. 1 del Centro Médico Nacional del Bajío, León, Gto.	LA2	Occidente
16	Hospital de Especialidades No. 14 del Centro Médico Nacional "Adolfo Ruíz Cortines", Veracruz, Ver.	LA2	Sur
17	Hospital de Traumatología y Ortopedia No. 21, Monterrey, N.L.	LA2	Norte

No.	Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE) Tipo "B"	Nivel	Región
1	Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 del Centro Médico Nacional "La Raza", D.F.	LA1	Centro
2	Hospital de Gineco Obstetricia No. 4 "Luis Castelazo Ayala", D.F.	LA1	Centro
3	Hospital de Gineco Obstetricia del Centro Médico Nacional de Occidente, Guadalajara, Jal.	LA1	Occidente
4	Hospital de Traumatología y Ortopedia del Centro Médico Nacional "Manuel Ávila Camacho" Puebla, Pue.	LA1	Sur
5	Hospital de Ginecopediatría No. 48 del Centro Médico Nacional del Bajío, León, Gto.	LA1	Occidente
6	Hospital de Especialidades No. 2 "Luis Donaldo Colosio Murrieta", del Centro Médico Nacional del Noroeste, Cd. Obregón, Son.	LA1	Occidente
7	Hospital de Gineco Obstetricia No. 23, "Ignacio Morones Prieto", Monterrey, N.L.	LA1	Norte
8	Hospital de Especialidades No. 1 del Centro Médico Nacional "Ignacio García Tellez", Mérida, Yuc.	LA1	Sur