

## CAPÍTULO IV ORGANOGRAMAS

---

Las estructuras organizacionales del Instituto representan la distribución funcional de las 2,742 plazas de servidores públicos de mando y homólogos con vigencia al 31 de diciembre de 2008, las cuales se señalan en el Capítulo I del presente informe. En la gráfica IV.1 se establece el organograma general del Instituto, mientras que en las gráficas IV.2 y IV.3 se presentan los organogramas del Consejo Técnico del IMSS y de la Comisión de Vigilancia respectivamente.

A partir de la gráfica IV.4 y hasta la gráfica IV.78, se identifican los organogramas de la Dirección General, Secretaría General, Direcciones Normativas, Unidades, Coordinaciones y el Órgano Interno de Control en el IMSS, así como los de las Delegaciones, Subdelegaciones y Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE).

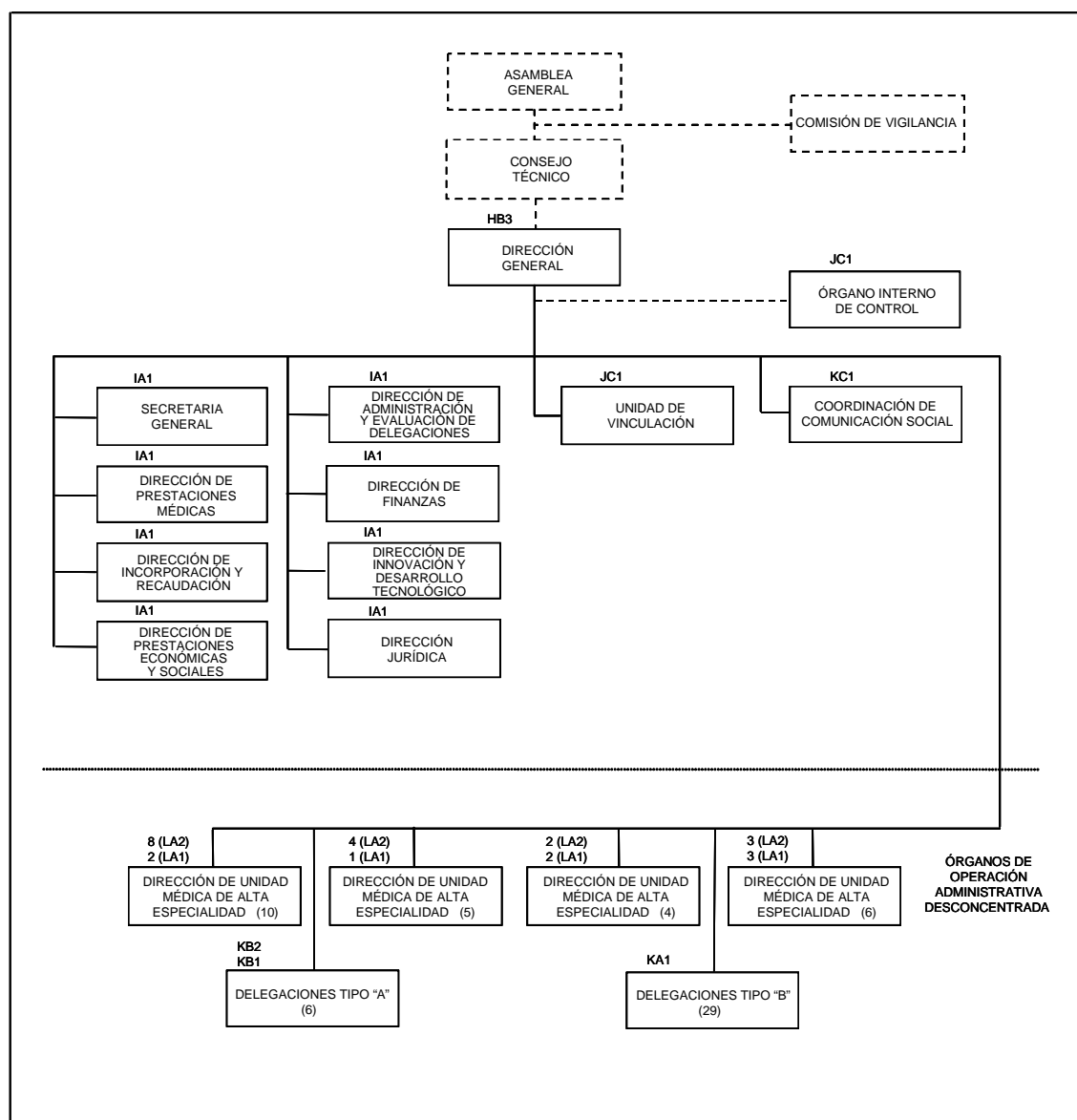
En todos los casos, los organogramas reflejan las denominaciones de cada uno de los puestos de estructura autorizados en el Instituto, incluyendo en la parte superior del puesto respectivo el grupo, grado y nivel salarial asignado.

Los cuadros que se incluyen en la parte inferior de algunos organogramas con el título de puestos homólogos, muestran el número de plazas y niveles salariales de aquellos puestos que llevan a cabo actividades y acciones concretas y especializadas, o bien, realizan funciones de apoyo y asesoría directa a los servidores públicos de mando.

## IV.1. Organogramas Nivel Central

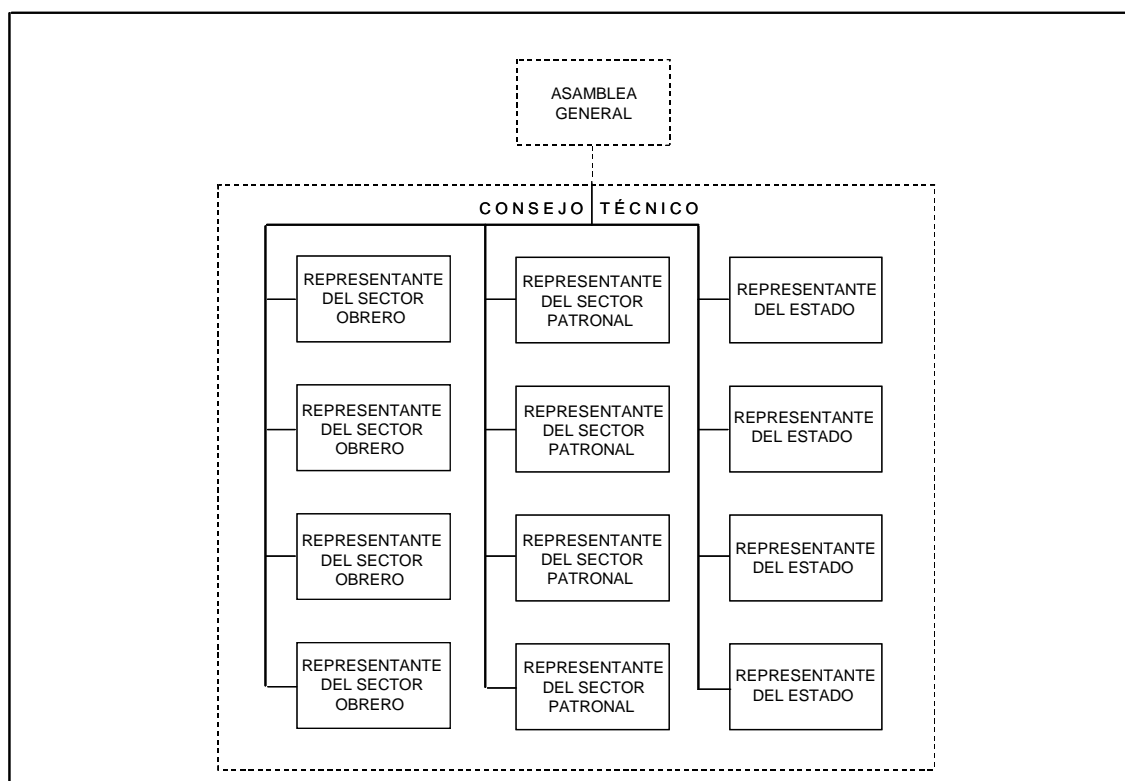
### IV.1.1 Organograma General

**Gráfica IV.1**  
**Estructura Básica del IMSS**



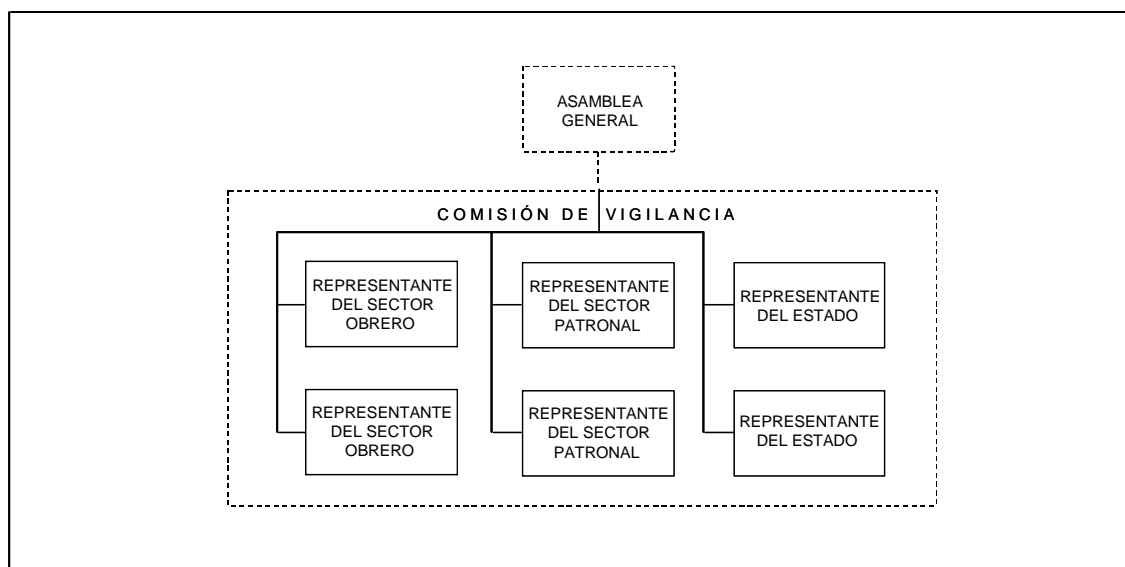
## IV.1.2 Consejo Técnico

**Gráfica IV.2**  
**Estructura del Consejo Técnico**



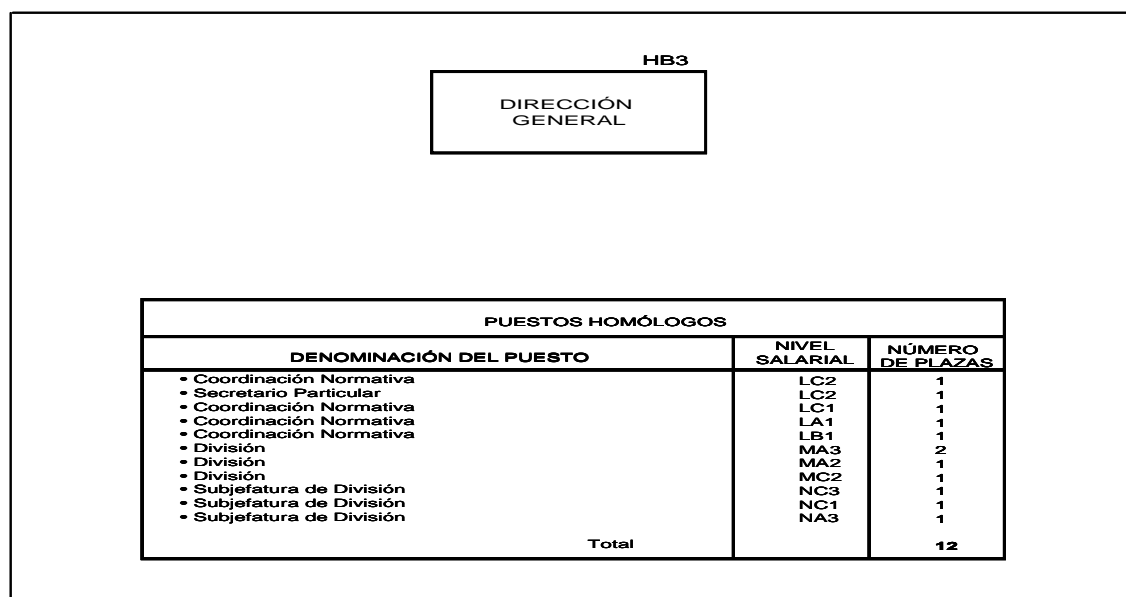
## IV.1.3 Comisión de Vigilancia

**Gráfica IV.3**  
**Estructura de la Comisión de Vigilancia**



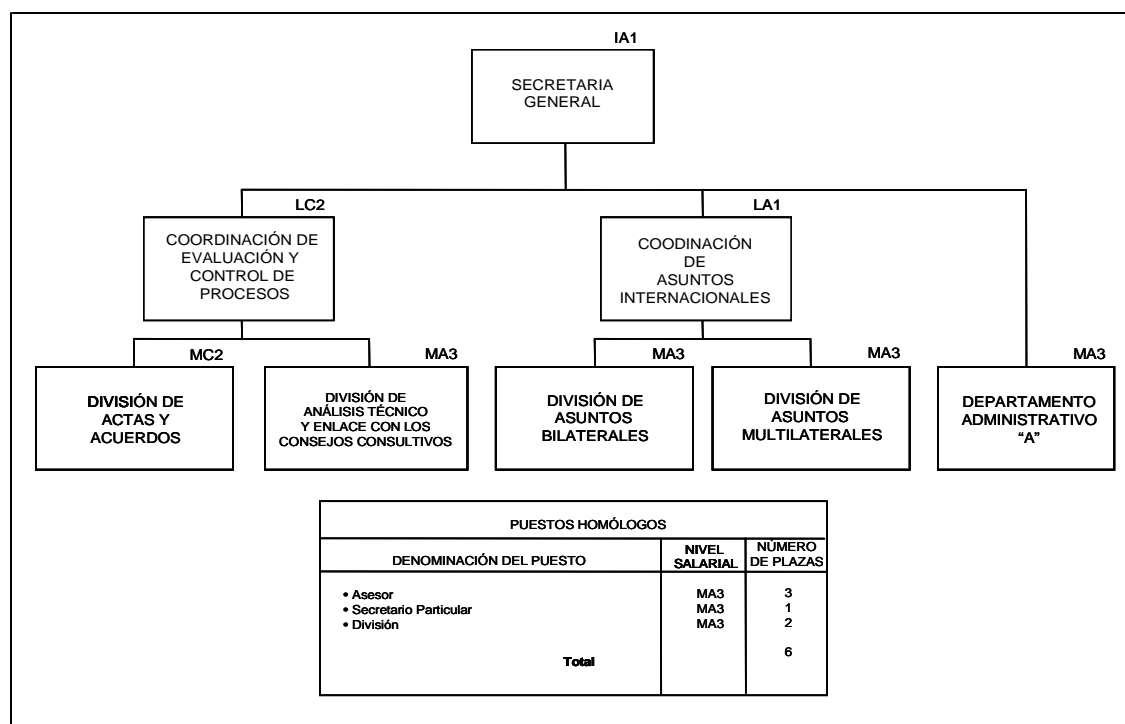
## IV.1.4 Dirección General

**Gráfica IV.4**  
**Estructura de la Oficina del Director General**



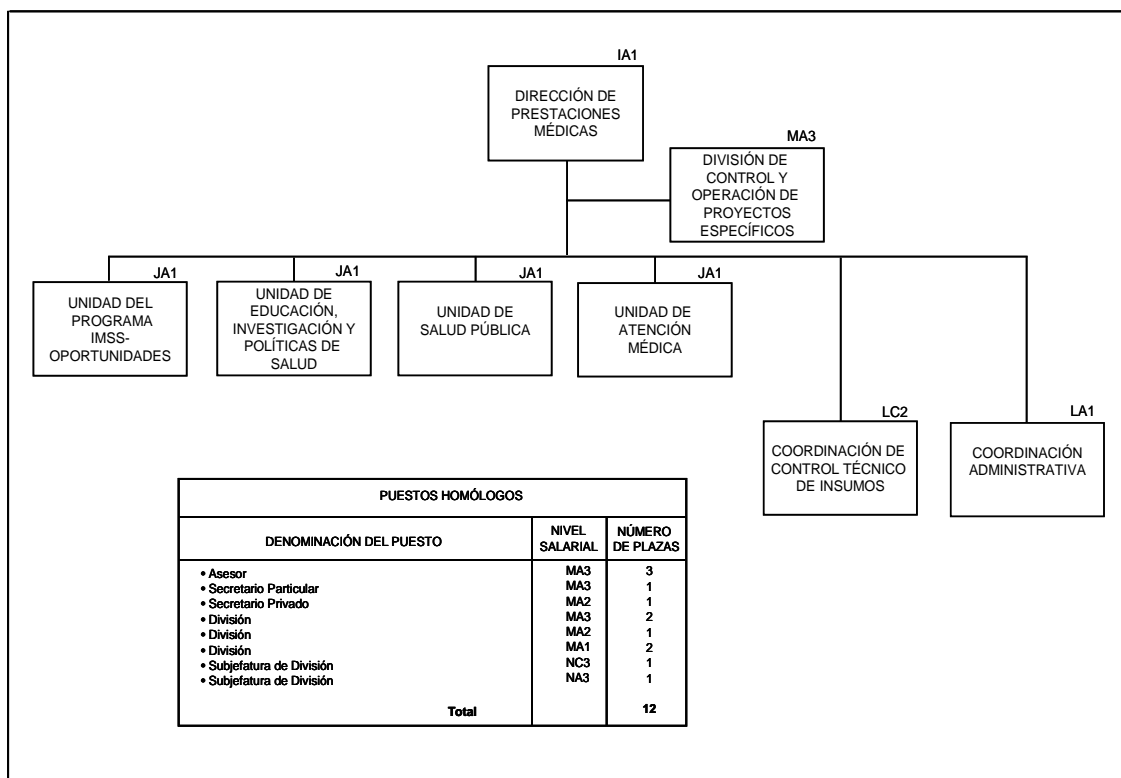
## IV.1.5 Secretaría General

**Gráfica IV.5**  
**Estructura de la Secretaría General**

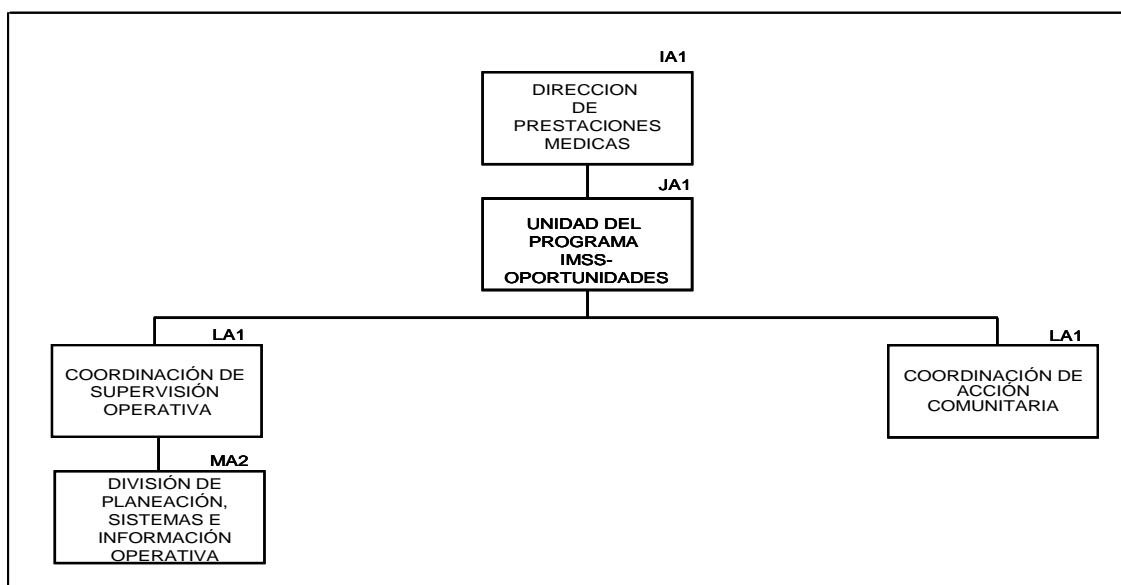


## IV.1.6 Dirección de Prestaciones Médicas

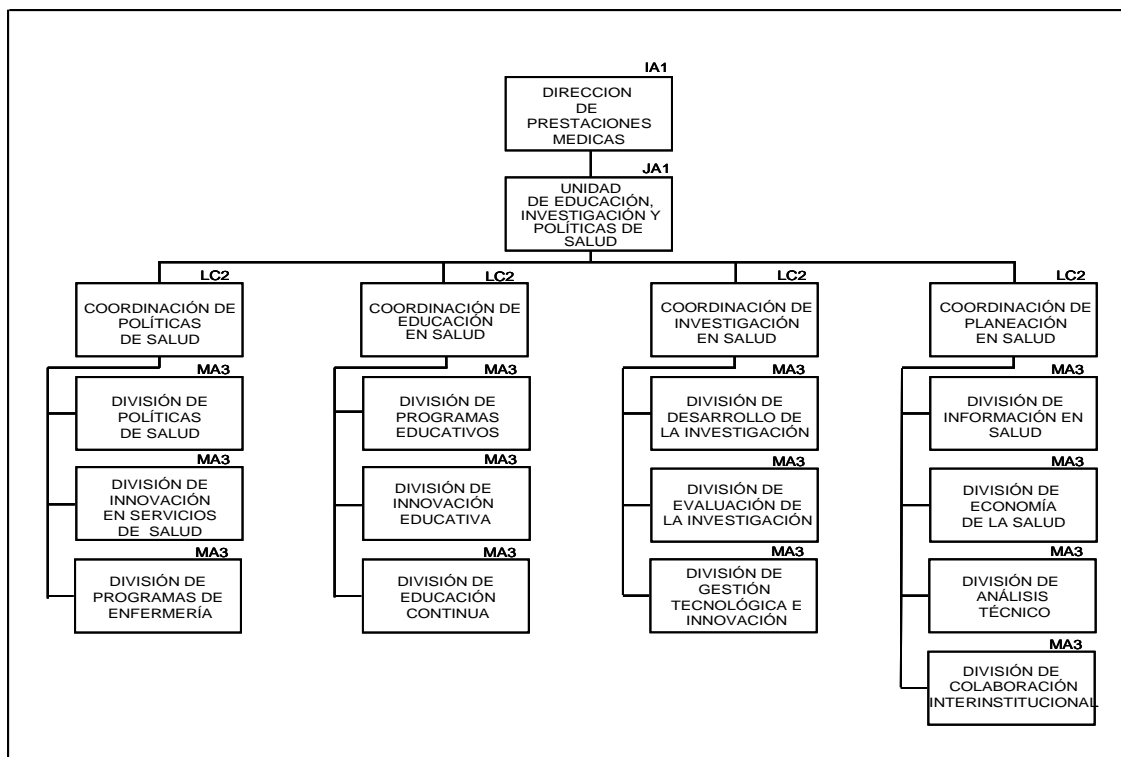
**Gráfica IV.6**  
**Estructura de la Dirección de Prestaciones Médicas**



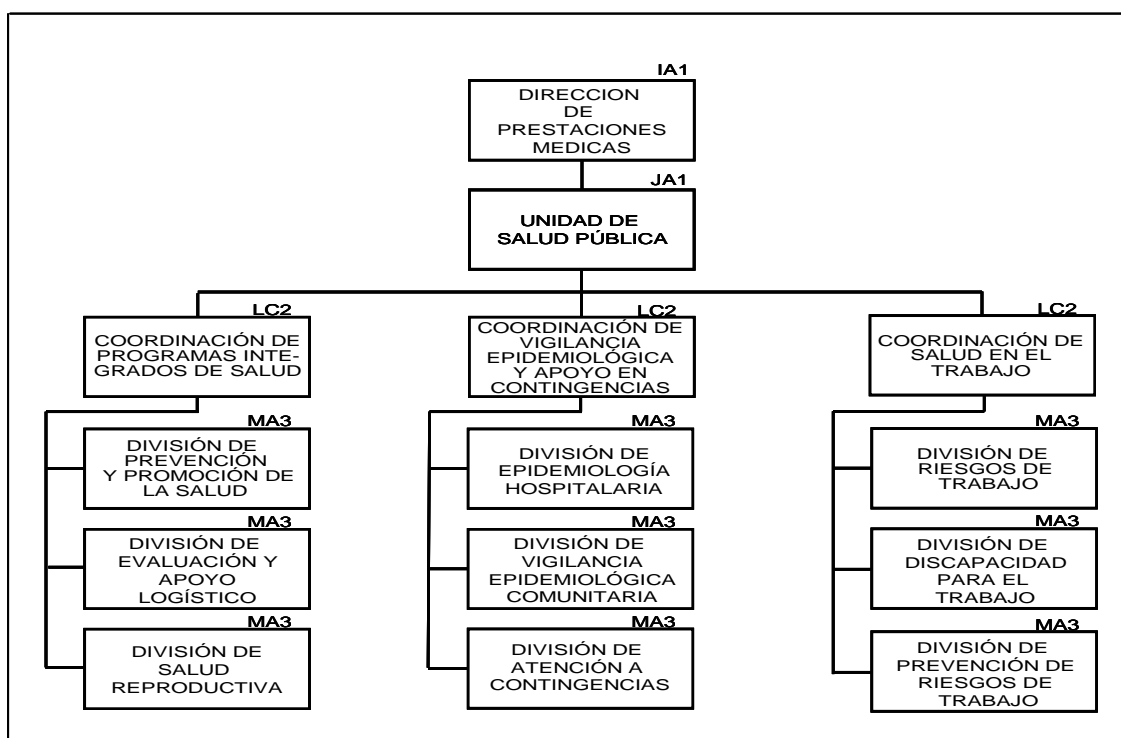
**Gráfica IV.7**  
**Estructura de la Unidad del Programa IMSS-Oportunidades**



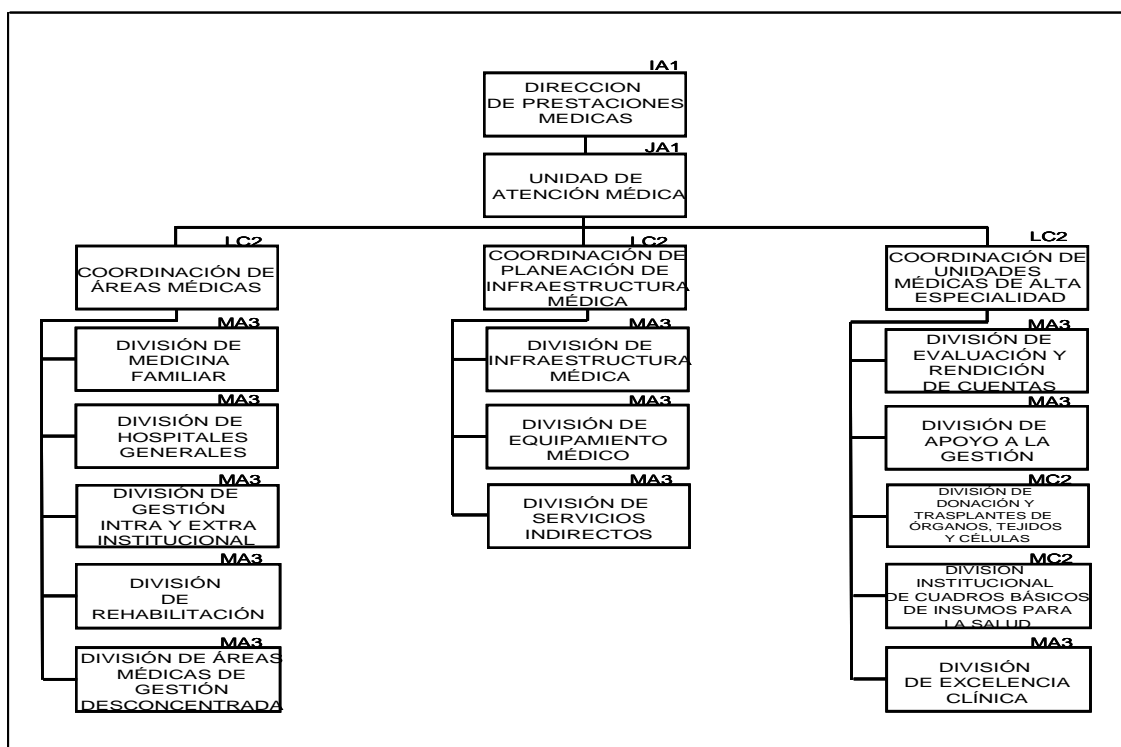
**Gráfica IV.8**  
**Estructura de la Unidad de Educación, Investigación y Políticas de Salud**



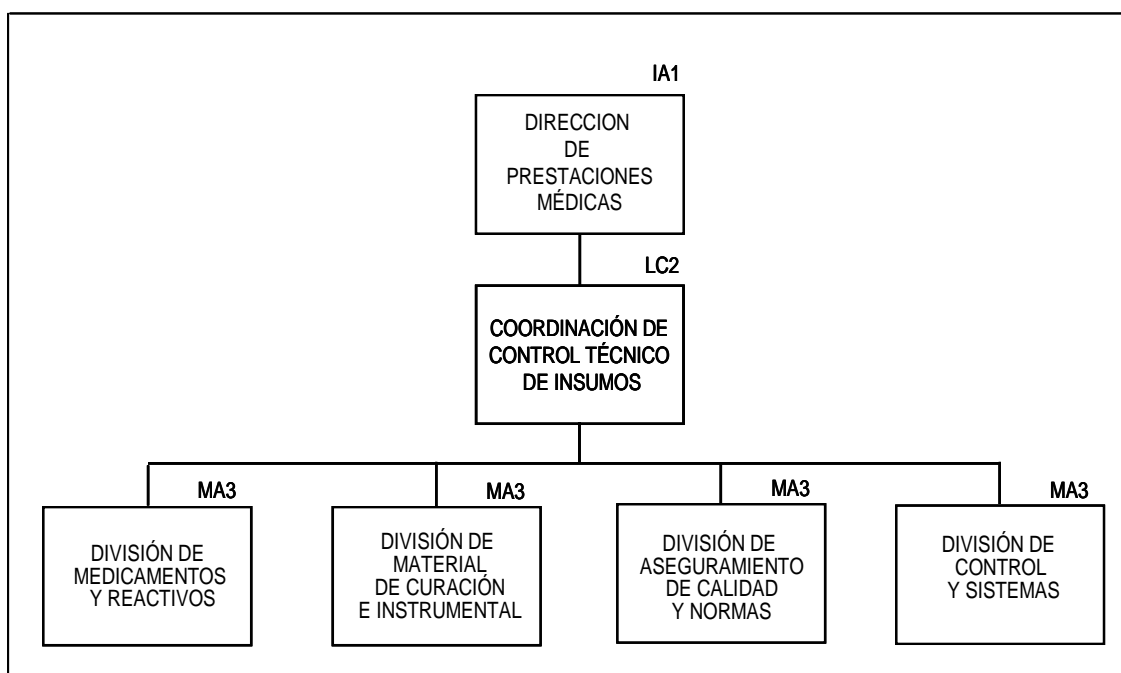
**Gráfica IV.9**  
**Estructura de la Unidad de Salud Pública**



**Gráfica IV.10**  
**Estructura de la Unidad de Atención Médica**

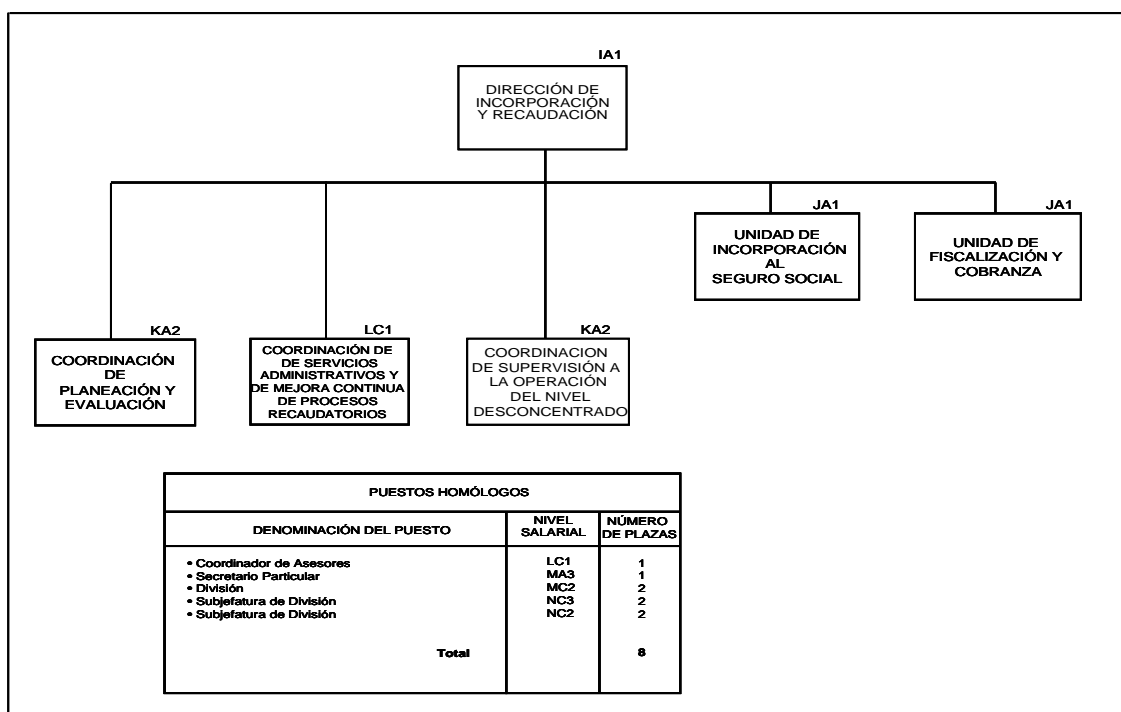


**Gráfica IV.11**  
**Estructura de la Coordinación de Control Técnico de Insumos**

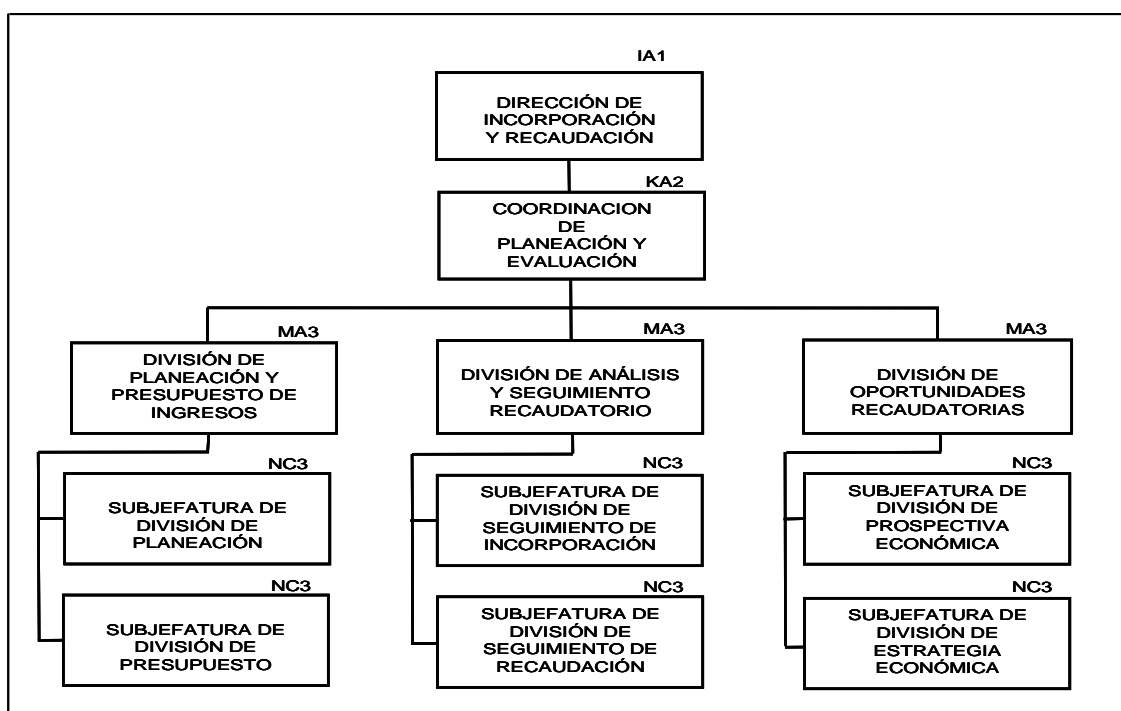


## IV.1.7 Dirección de Incorporación y Recaudación

**Gráfica IV.12**  
**Estructura de la Dirección de Incorporación y Recaudación**

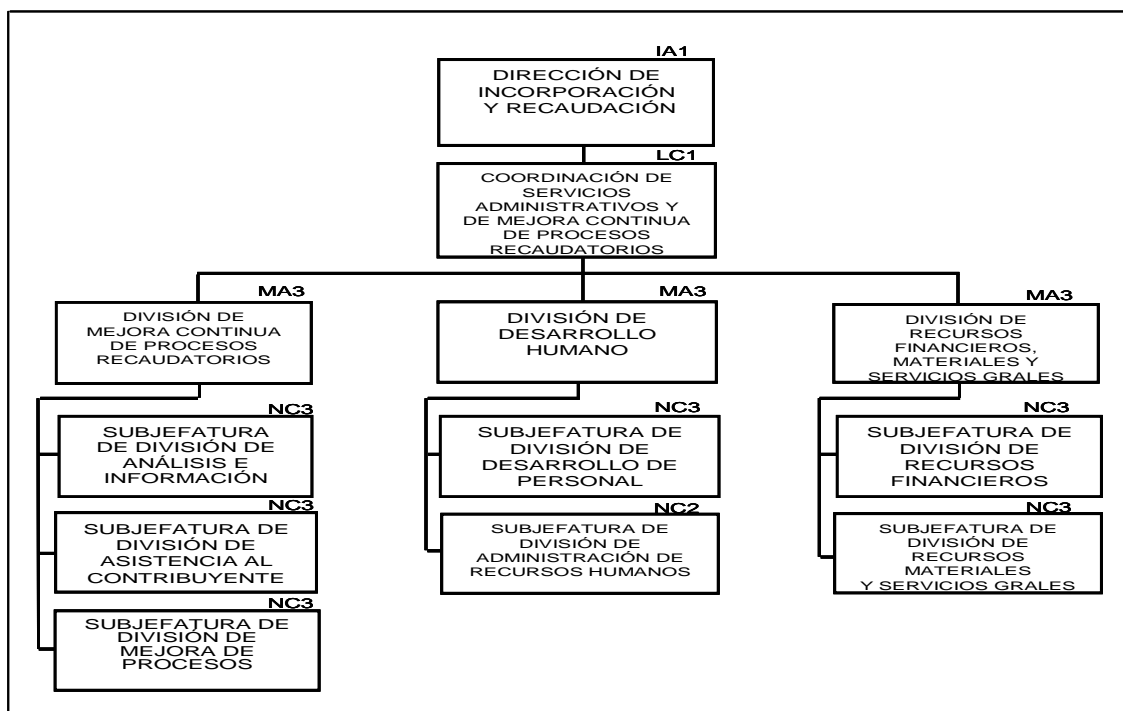


**Gráfica IV.13**  
**Estructura de la Coordinación de Planeación y Evaluación**

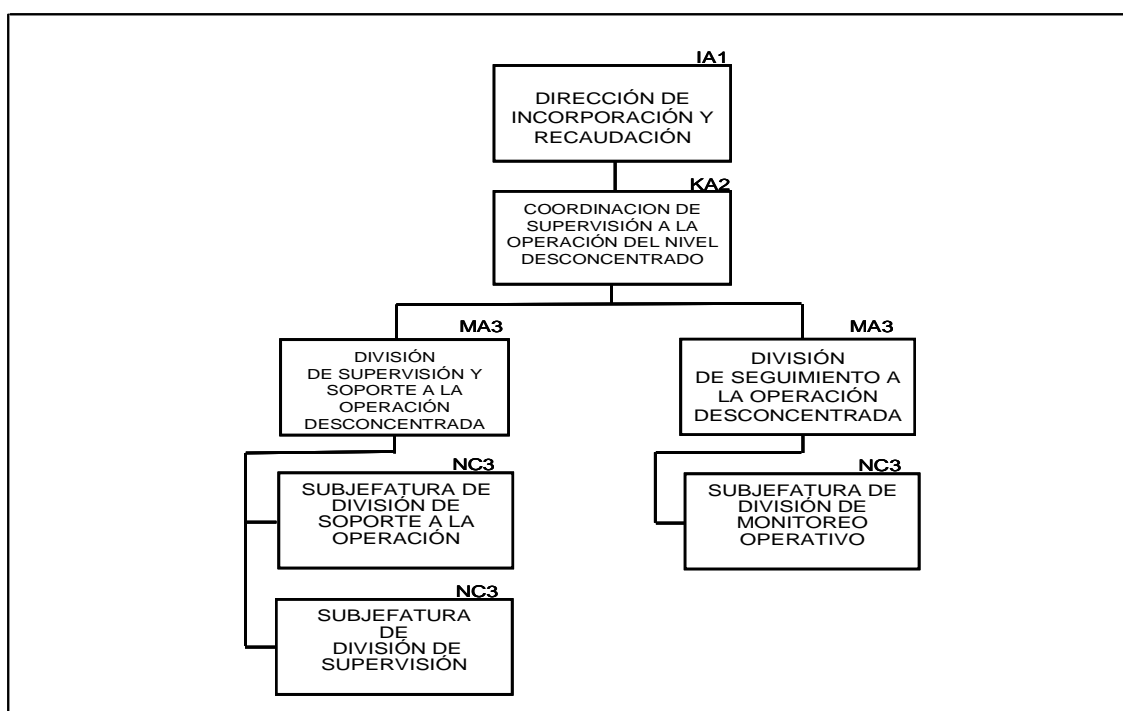




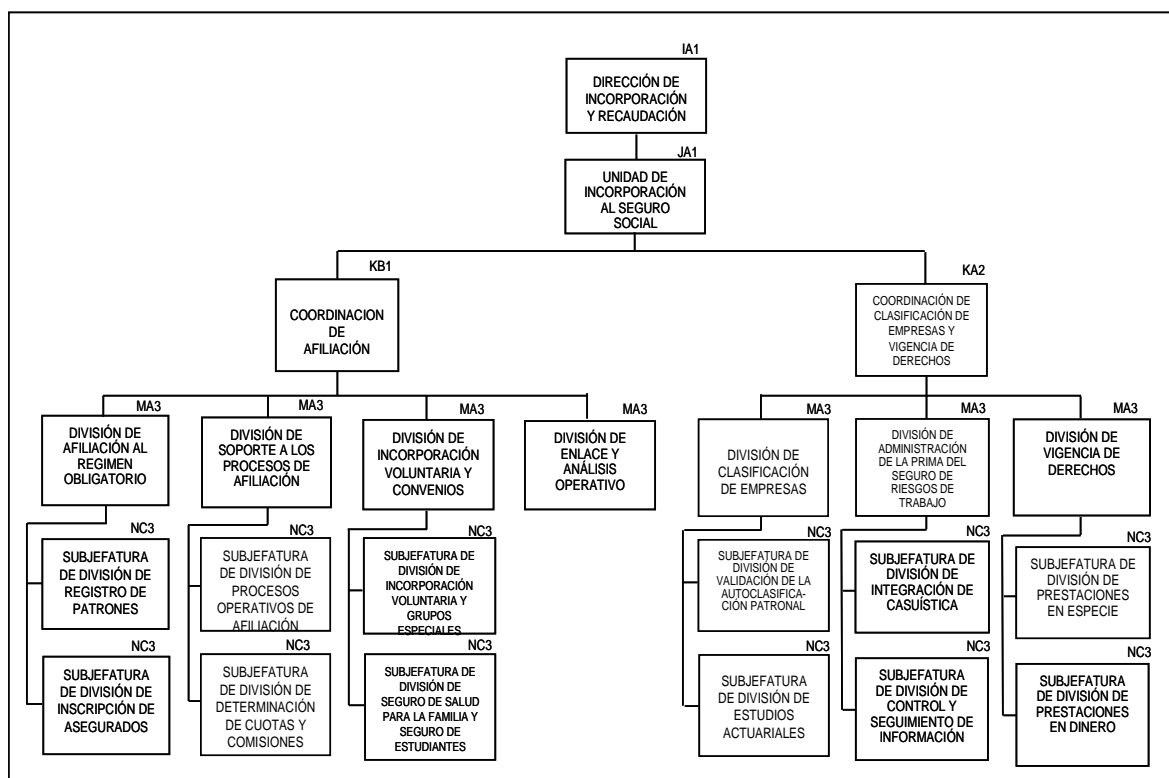
**Gráfica IV.14**  
**Estructura de la Coordinación de Servicios Administrativos y de Mejora Continua de**  
**Procesos Recaudatorios**



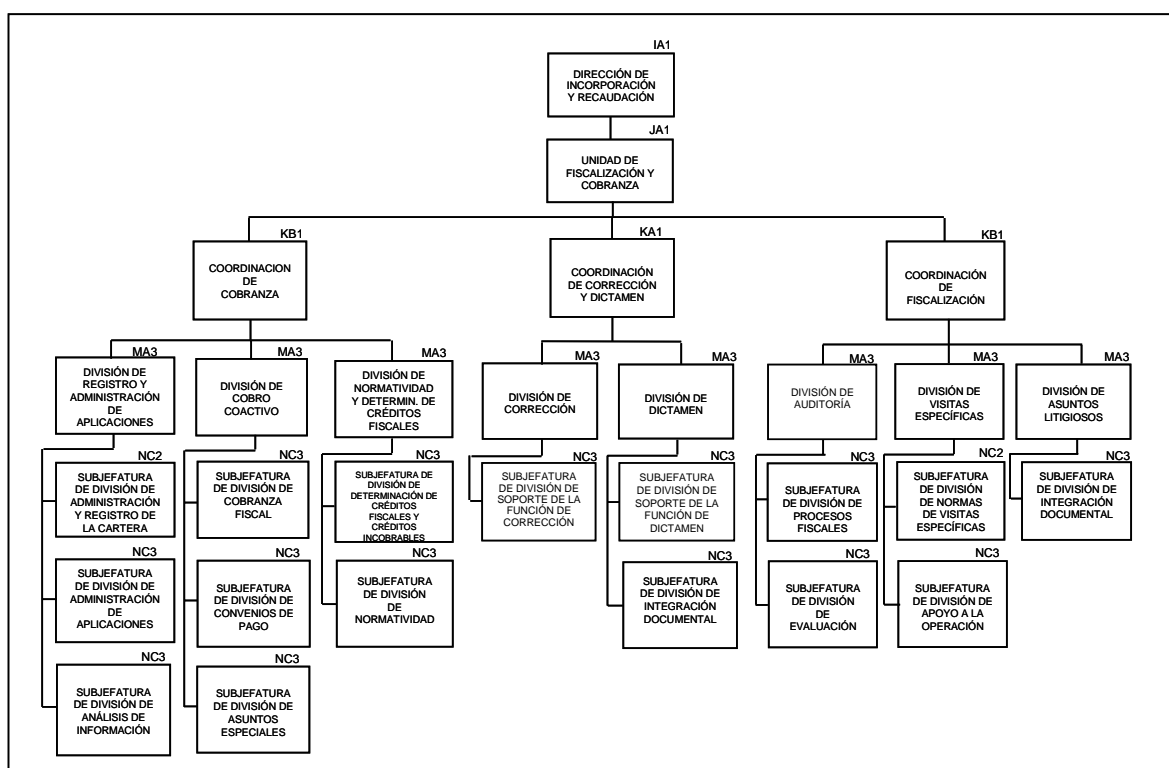
**Gráfica IV.15**  
**Estructura de la Coordinación de Supervisión a la Operación del Nivel Desconcentrado**



**Gráfica IV.16**  
**Estructura de la Unidad de Incorporación al Seguro Social**

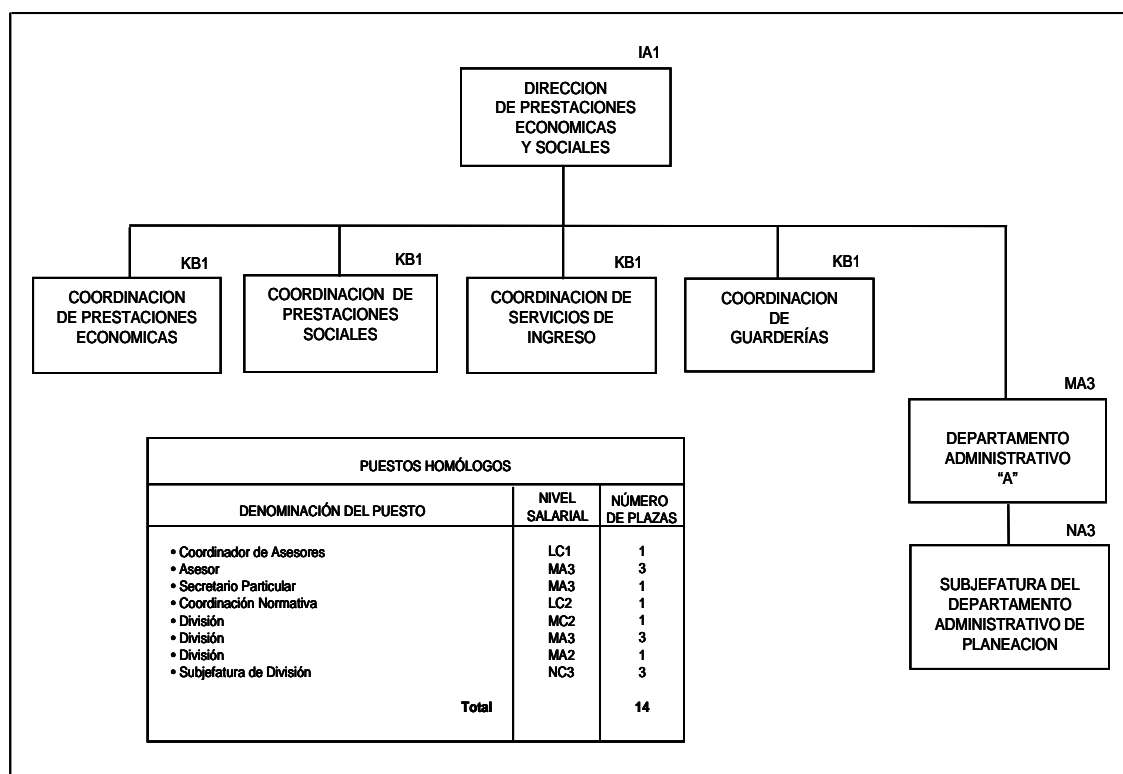


**Gráfica IV.17**  
**Estructura de la Unidad de Fiscalización y Cobranza**

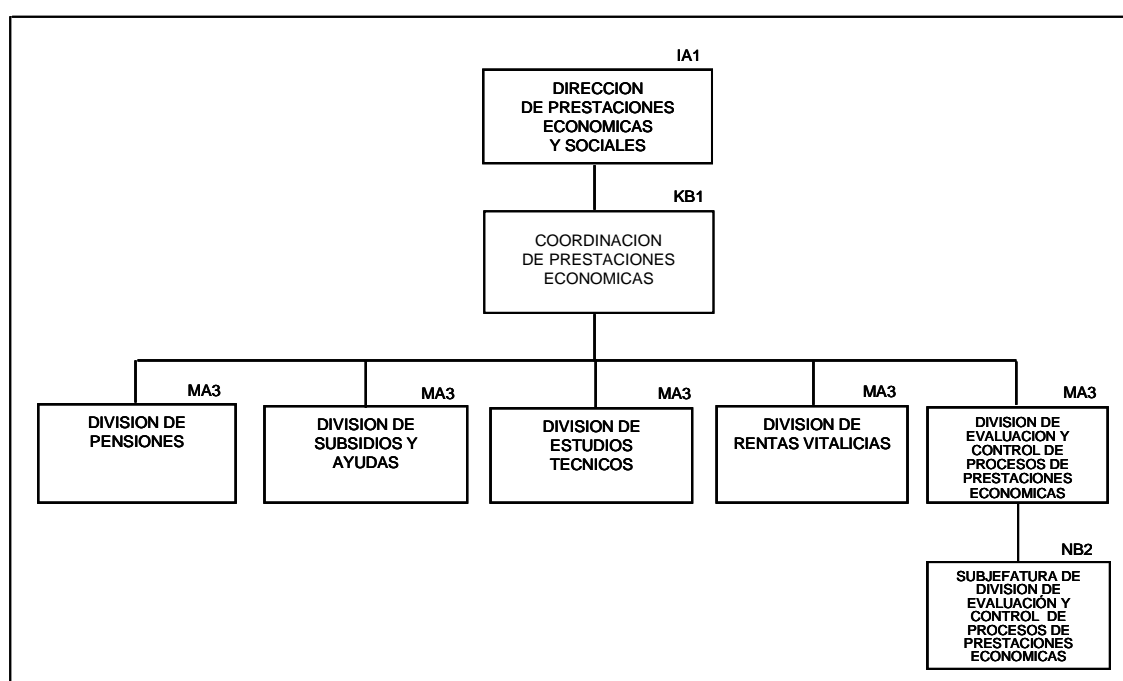


## IV.1.8 Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales

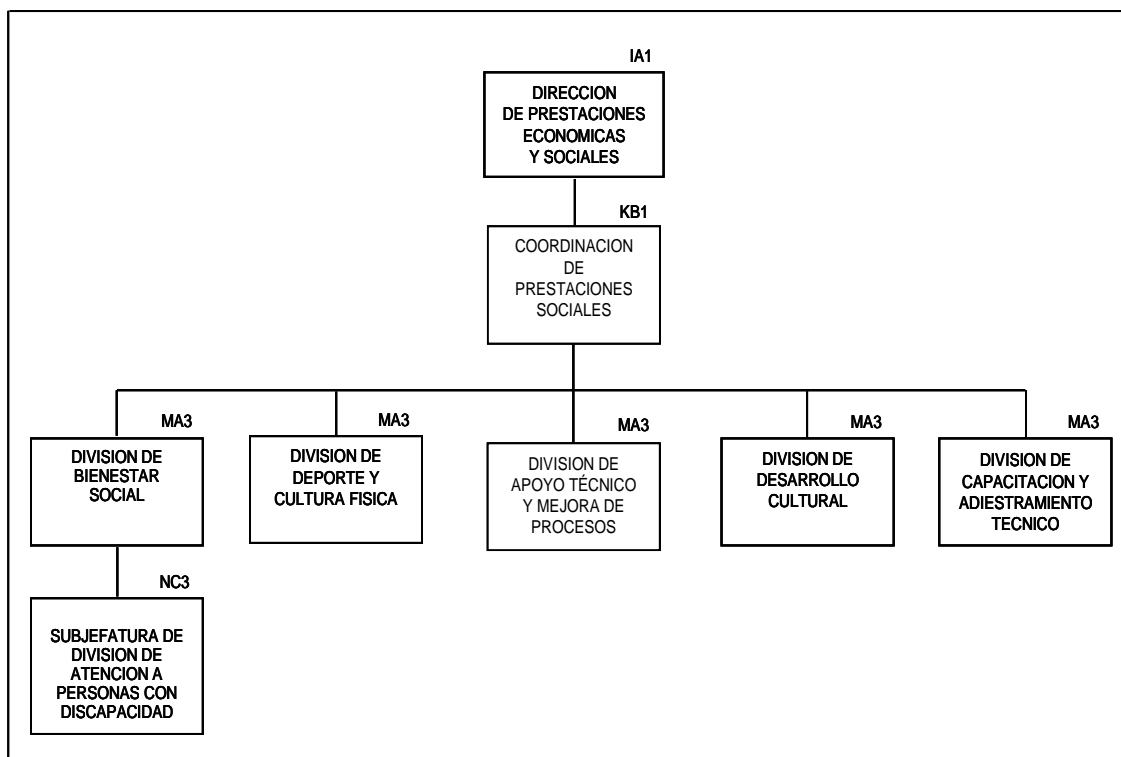
**Gráfica IV.18**  
**Estructura de la Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales**



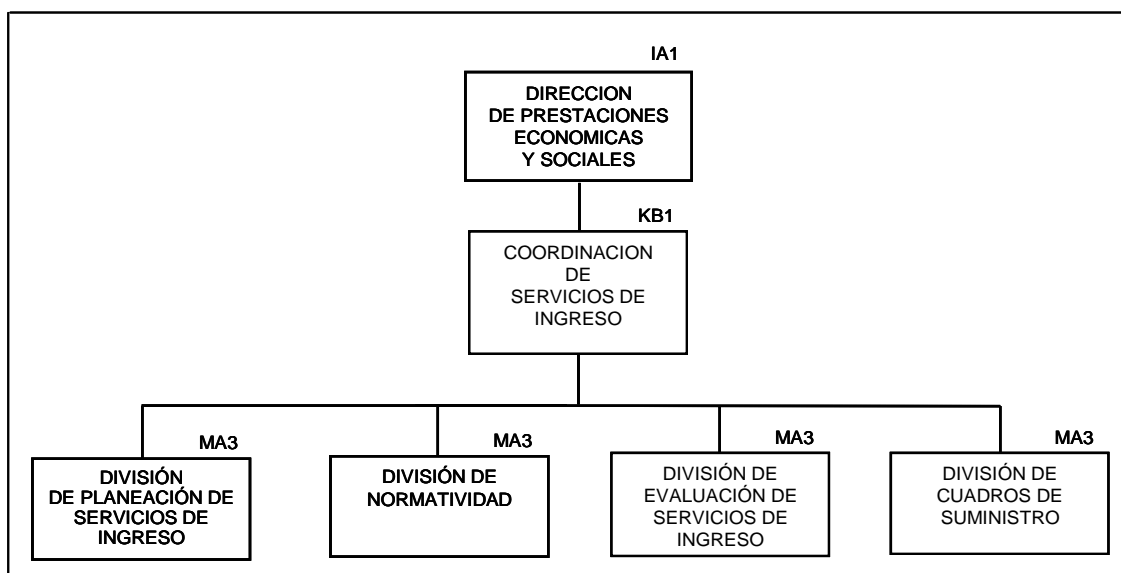
**Gráfica IV.19**  
**Estructura de la Coordinación de Prestaciones Económicas**



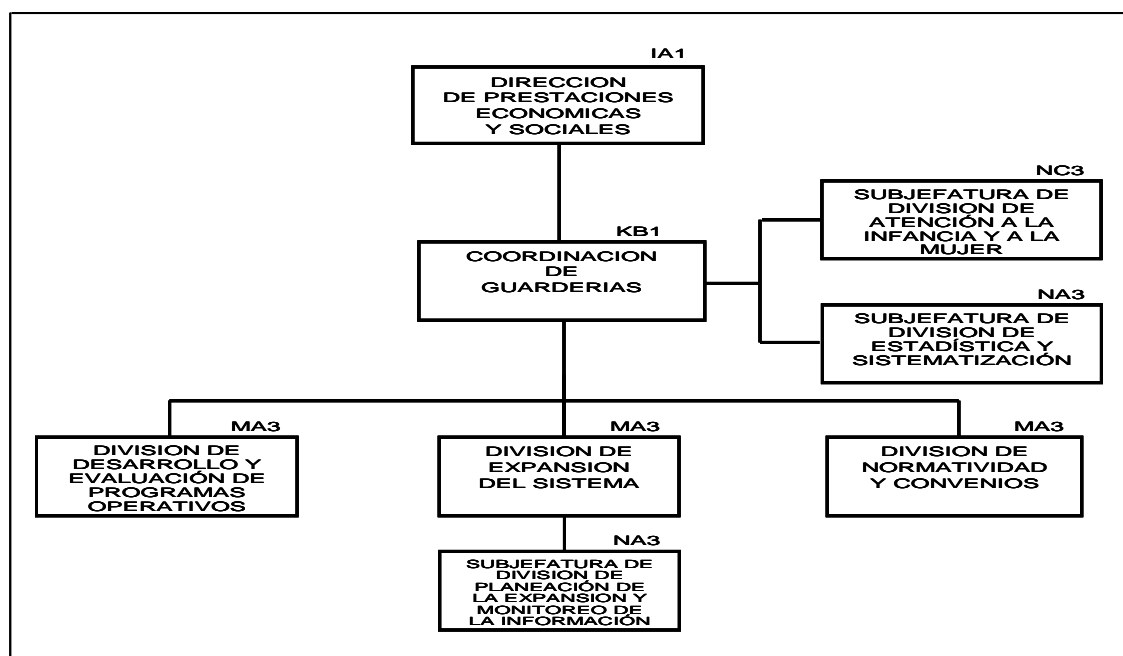
**Gráfica IV.20**  
**Estructura de la Coordinación de Prestaciones Sociales**



**Gráfica IV.21**  
**Estructura de la Coordinación de Servicios de Ingreso**

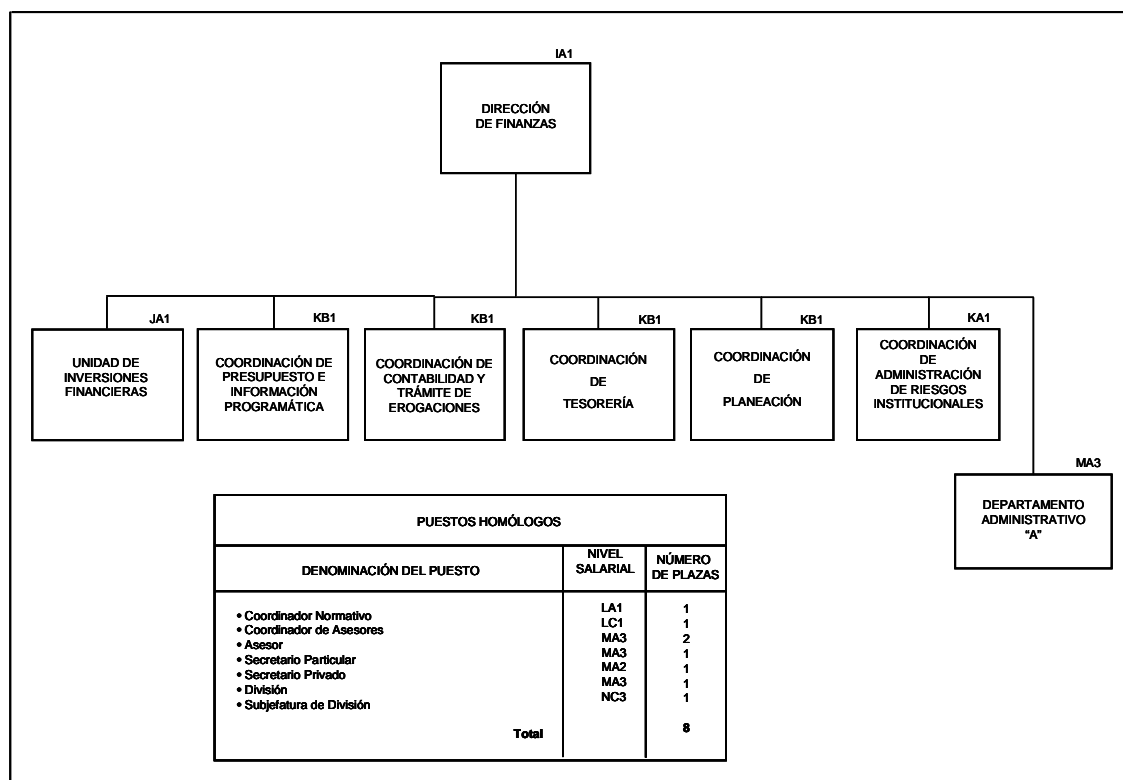


**Gráfica IV.22**  
**Estructura de la Coordinación de Guarderías**

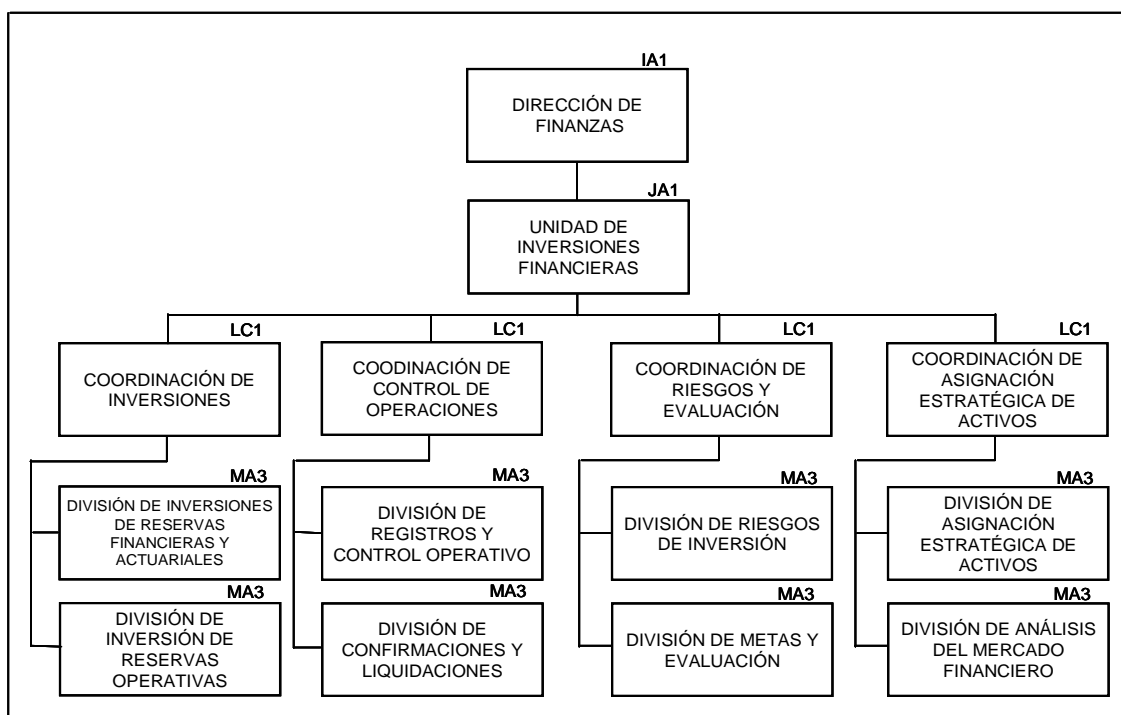


#### IV.1.9 Dirección de Finanzas

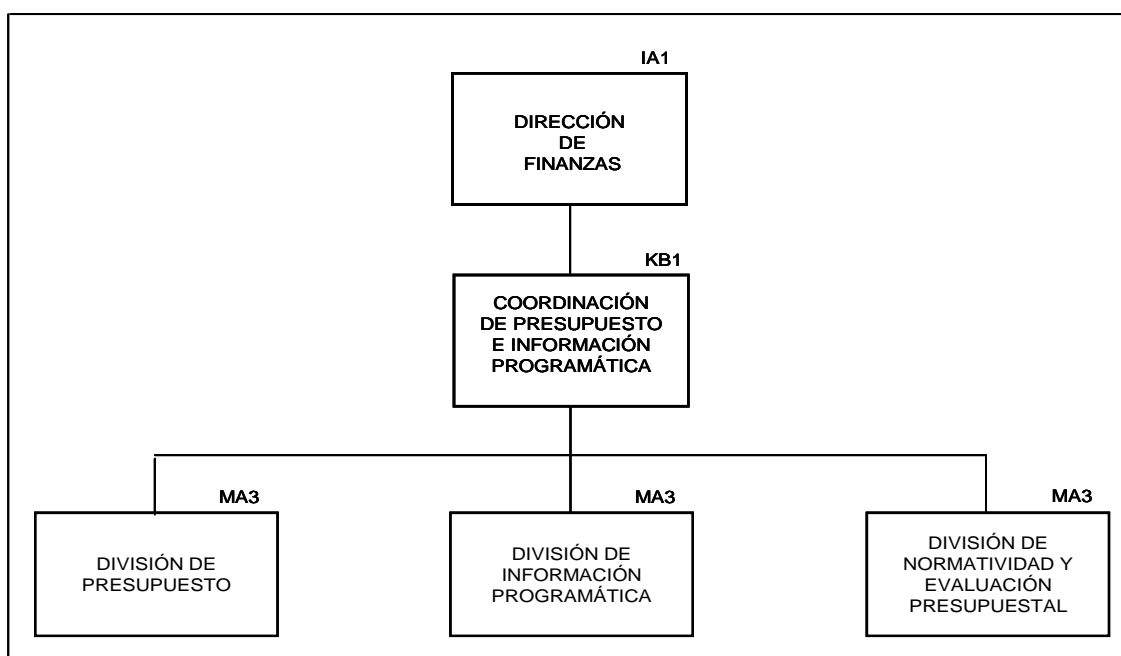
**Gráfica IV.23**  
**Estructura de la Dirección de Finanzas**



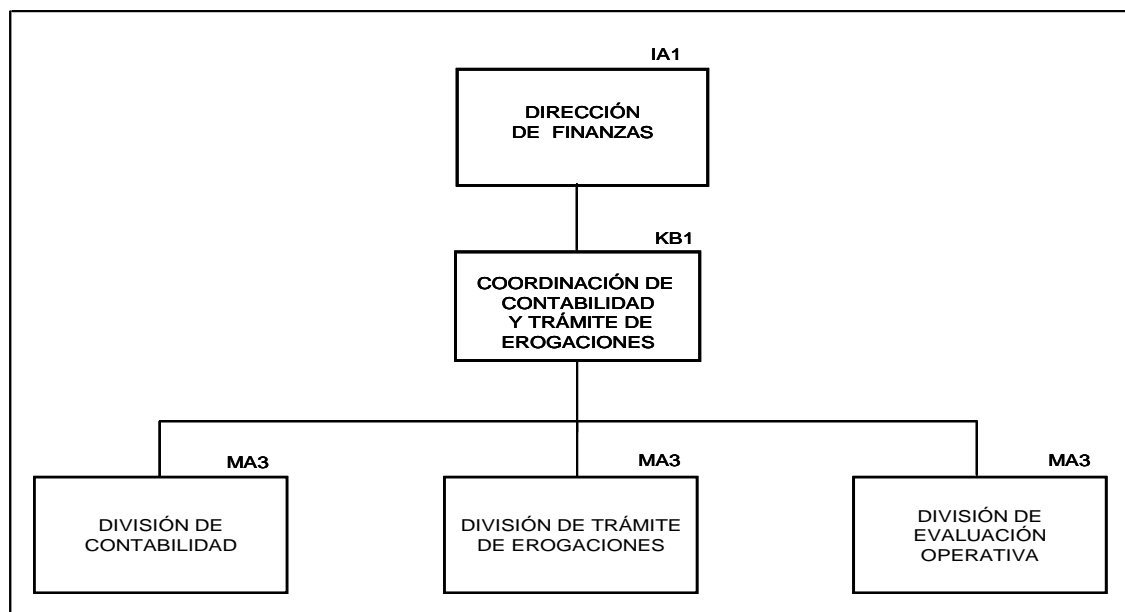
**Gráfica IV.24**  
**Estructura de la Unidad de Inversiones Financieras**



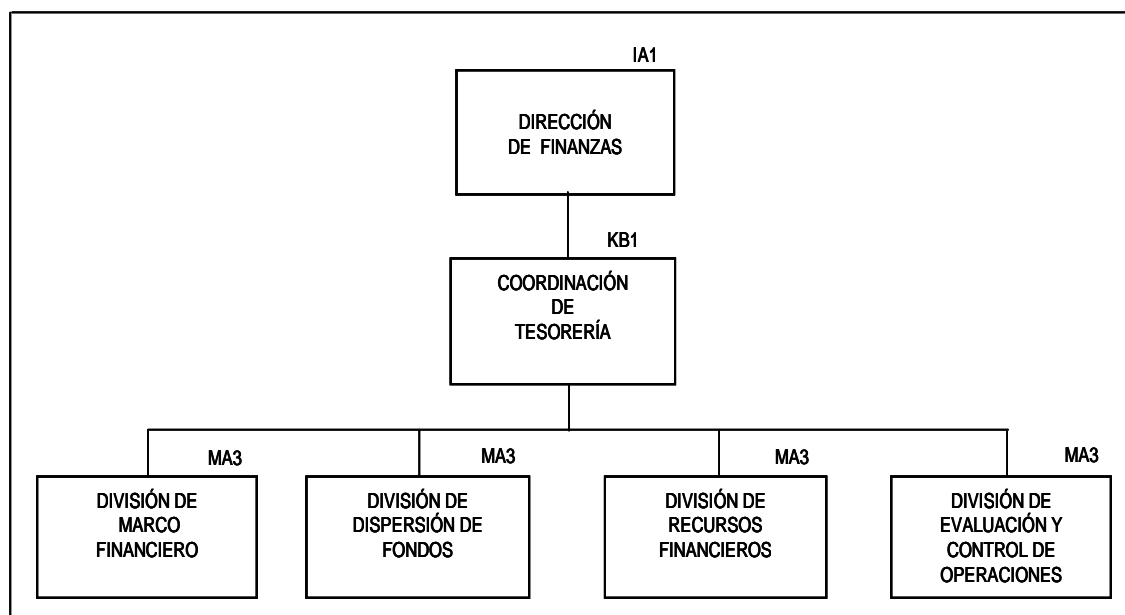
**Gráfica IV.25**  
**Estructura de la Coordinación de Presupuesto e Información Programática**



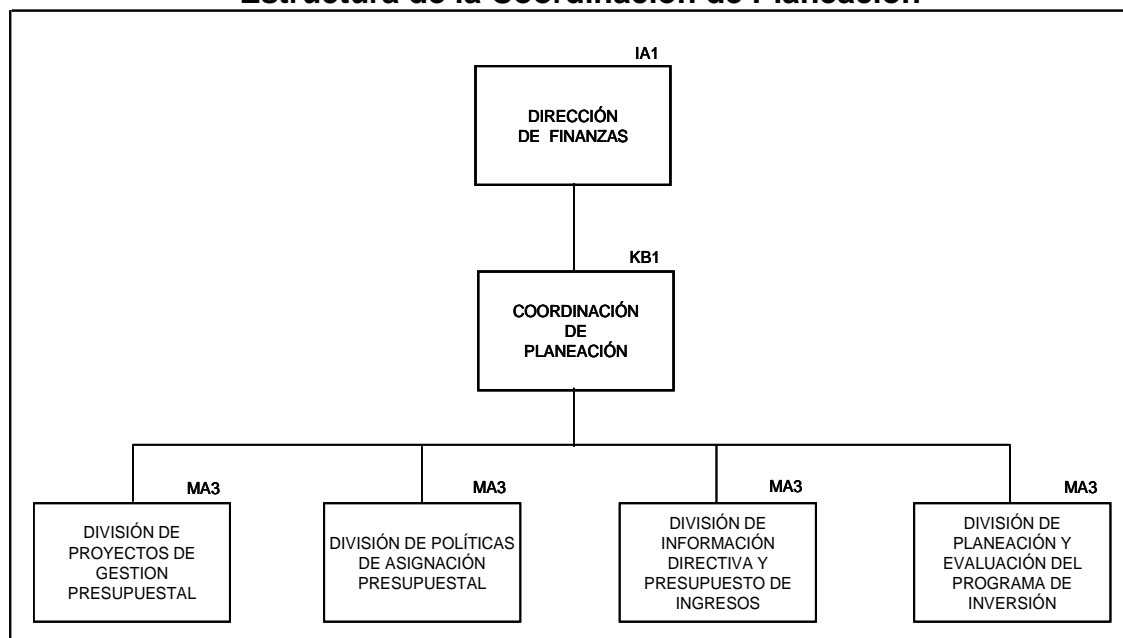
**Gráfica IV.26**  
**Estructura de la Coordinación de Contabilidad y Trámite de Erogaciones**



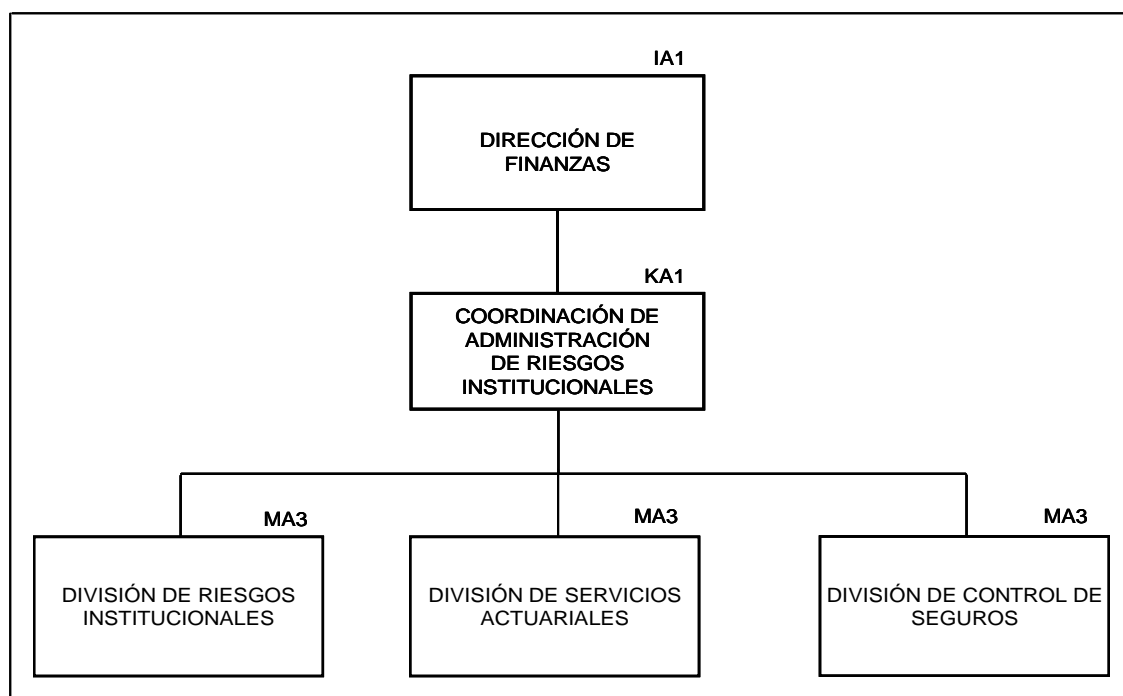
**Gráfica IV.27**  
**Estructura de la Coordinación de Tesorería**



**Gráfica IV.28**  
**Estructura de la Coordinación de Planeación**



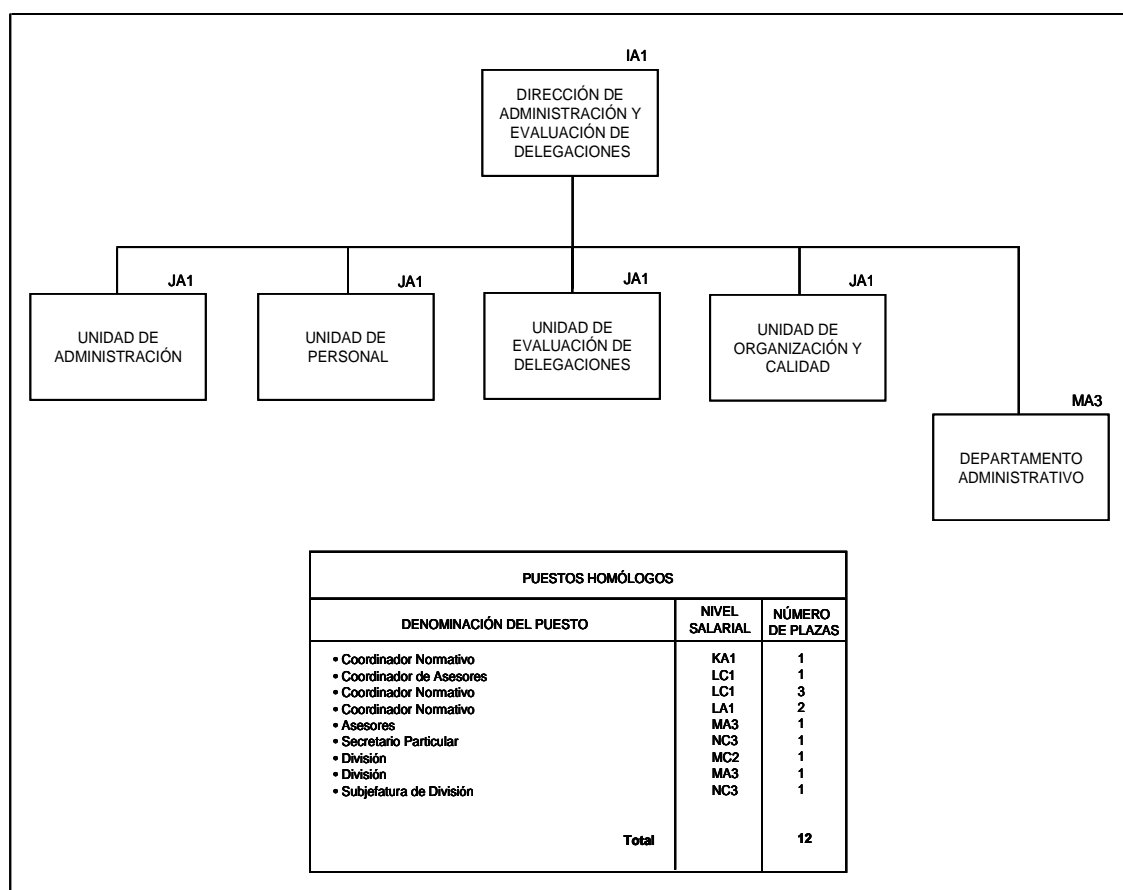
**Gráfica IV.29**  
**Estructura de la Coordinación de Administración de Riesgos Institucionales**



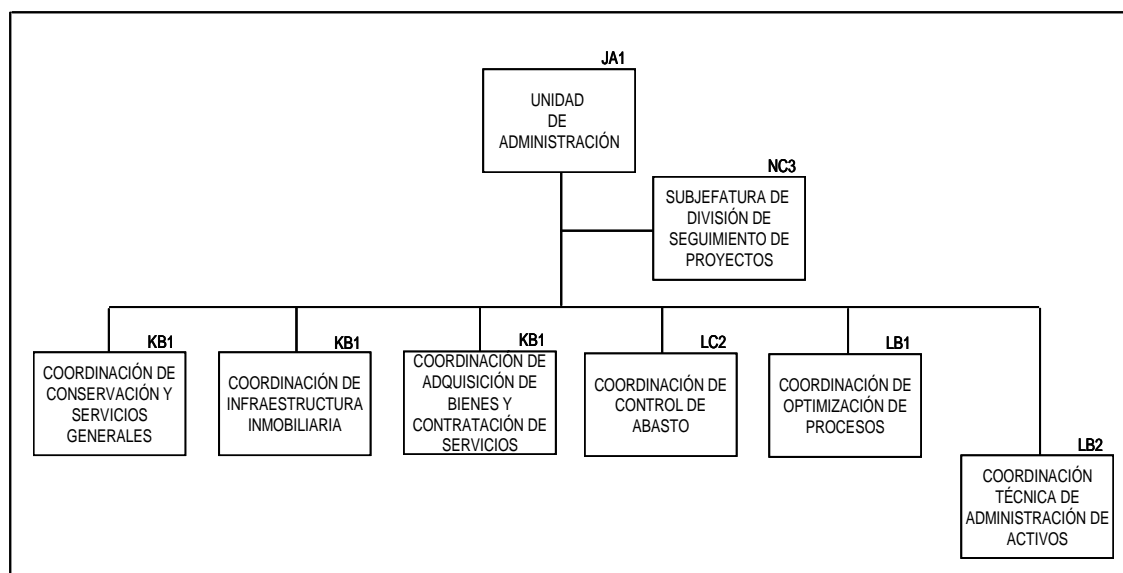


## IV.1.10 Dirección de Administración y Evaluación de Delegaciones

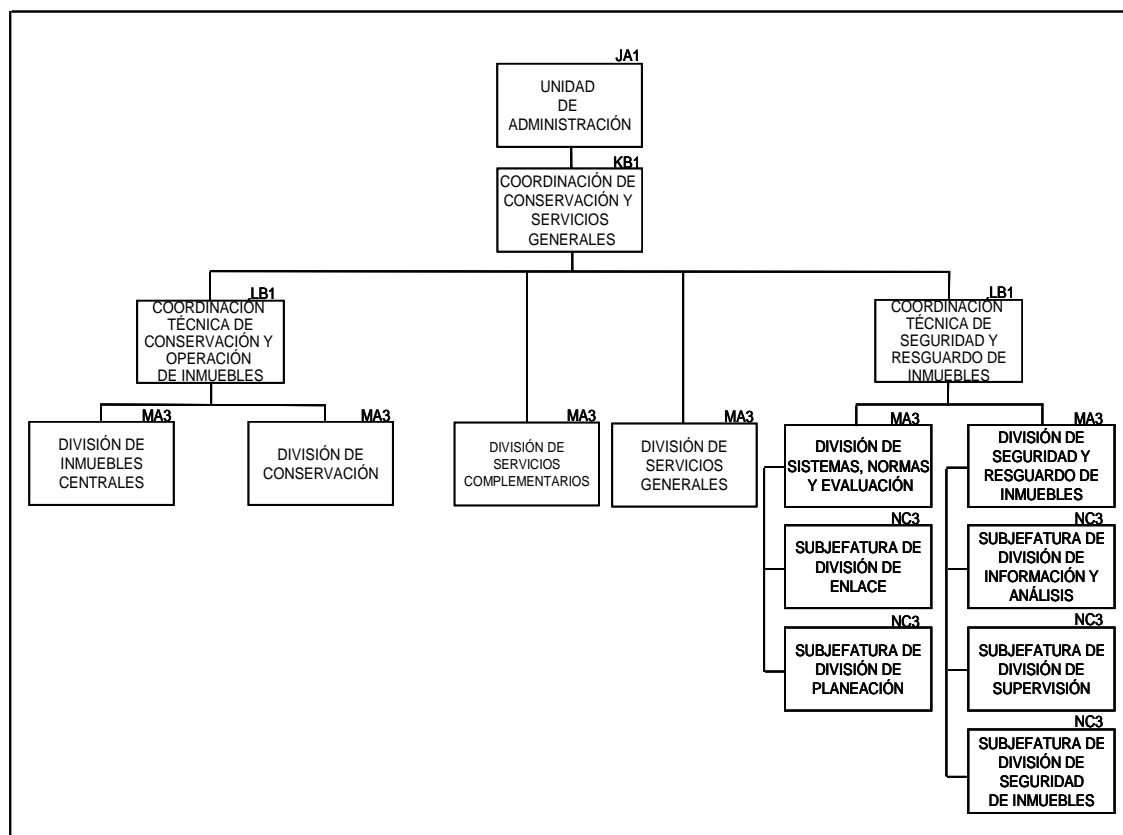
**Gráfica IV.30**  
**Estructura de la Dirección de Administración y Evaluación de Delegaciones**



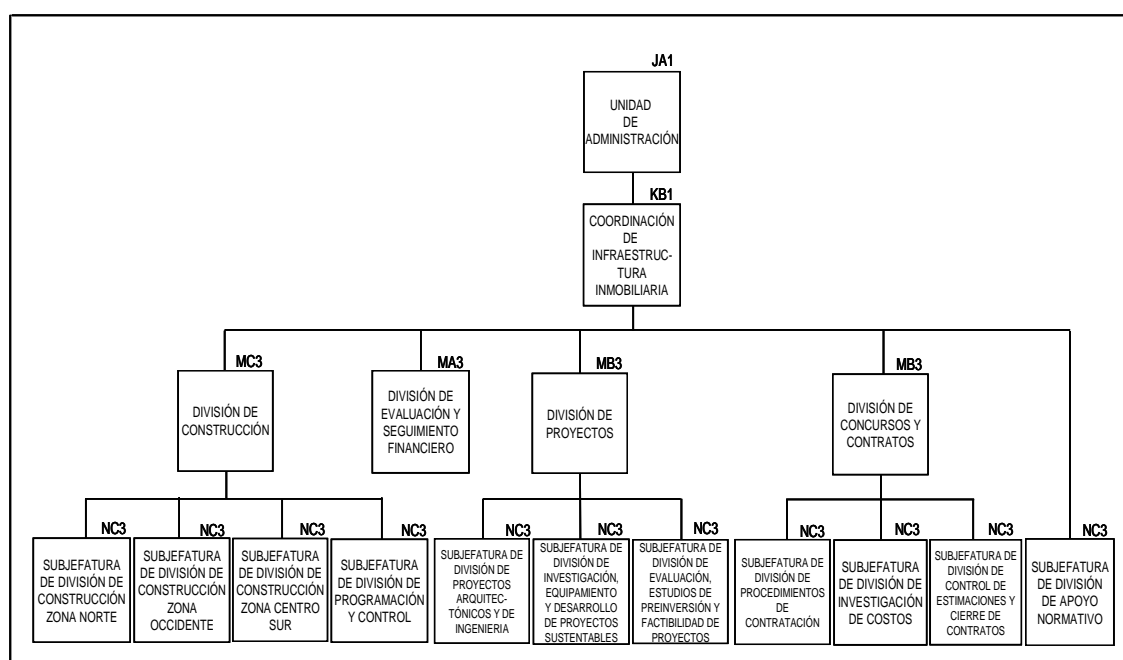
**Gráfica IV.31**  
**Estructura de la Unidad de Administración**



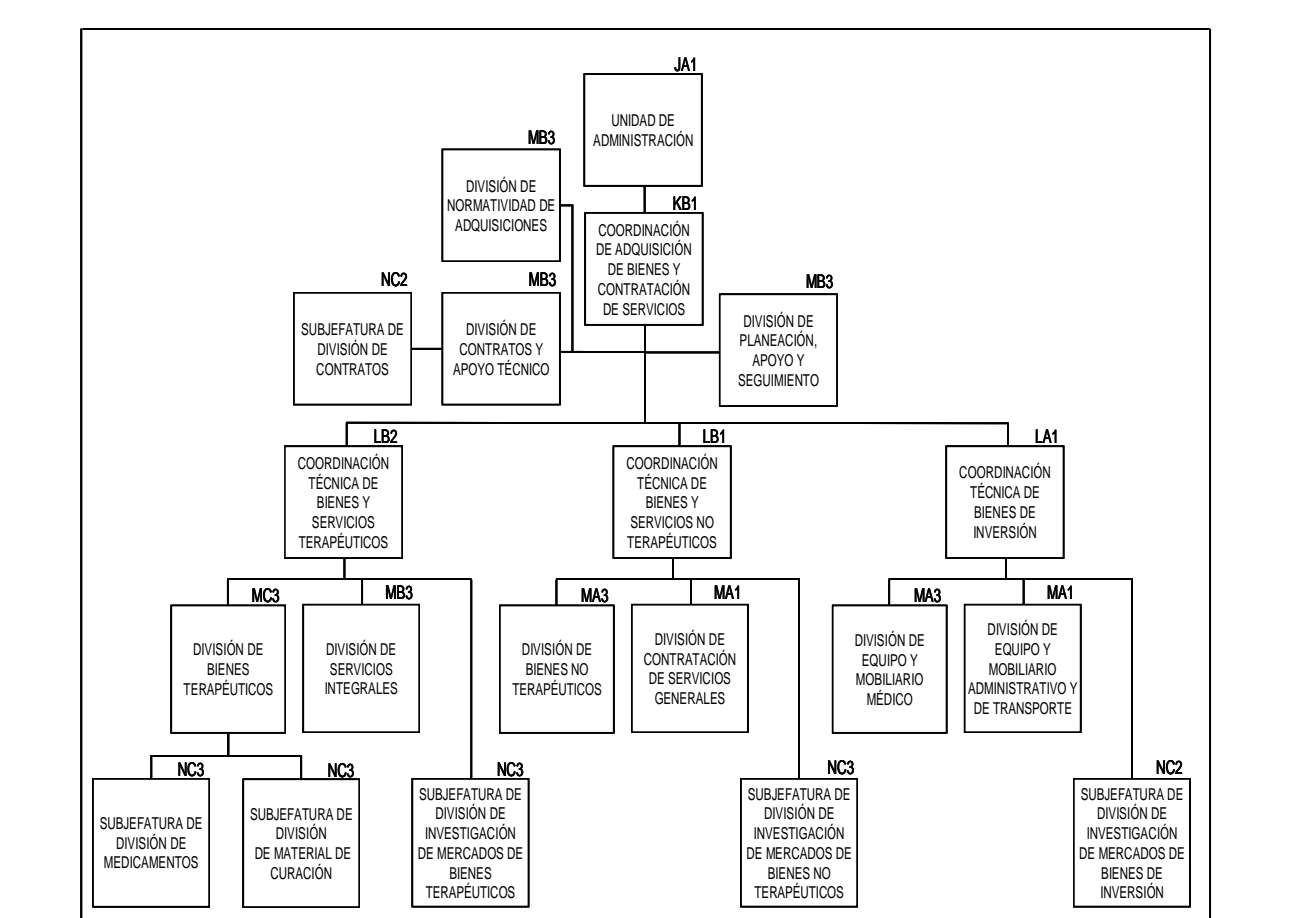
**Gráfica IV.32**  
**Estructura de la Coordinación de Conservación y Servicios Generales**



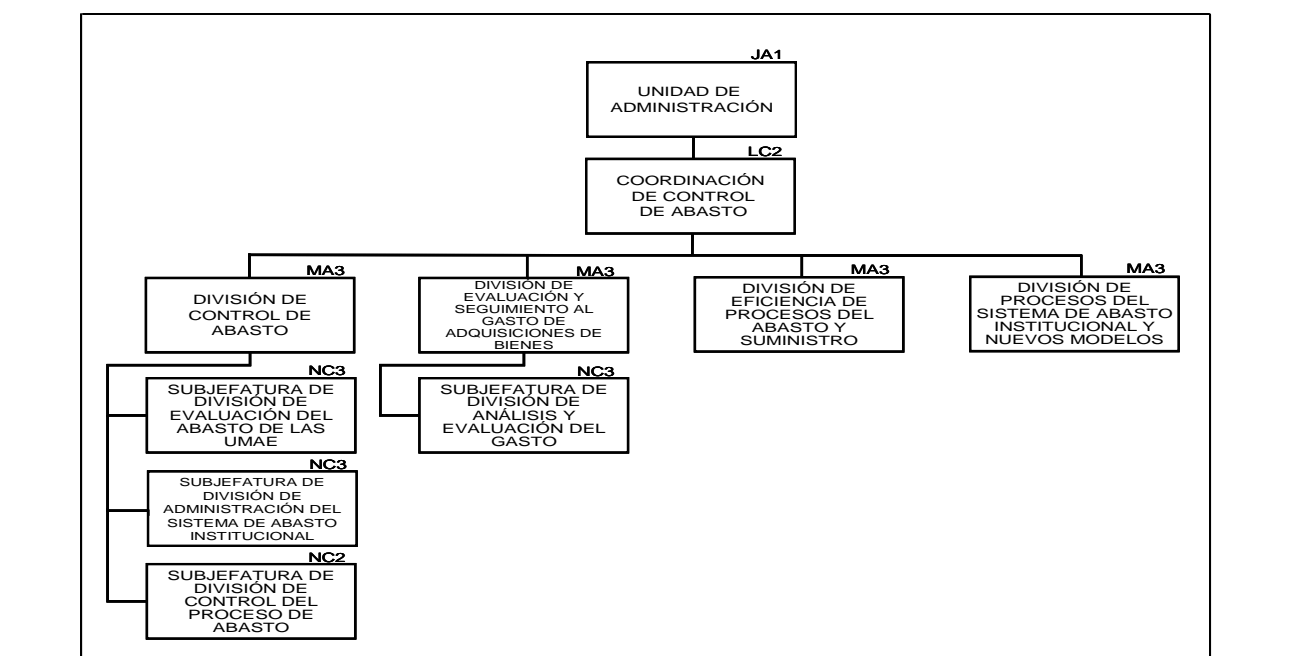
**Gráfica IV.33**  
**Estructura de la Coordinación de Infraestructura Inmobiliaria**



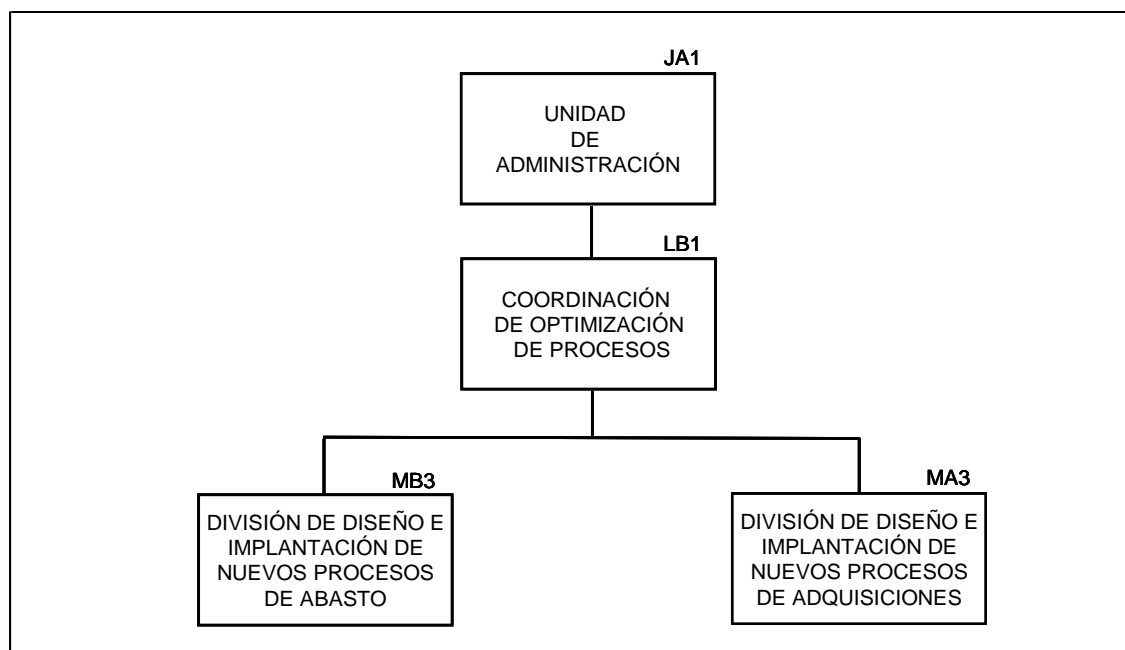
**Gráfica IV.34**  
**Estructura de la Coordinación de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios**



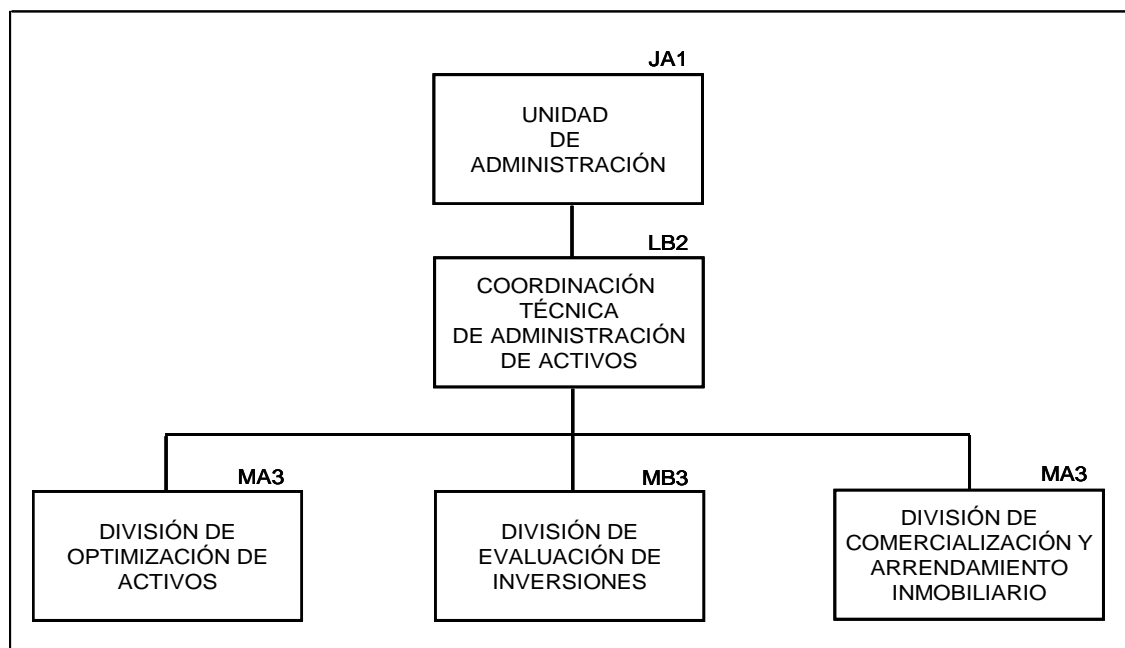
**Gráfica IV.35**  
**Estructura de la Coordinación de Control de Abasto**



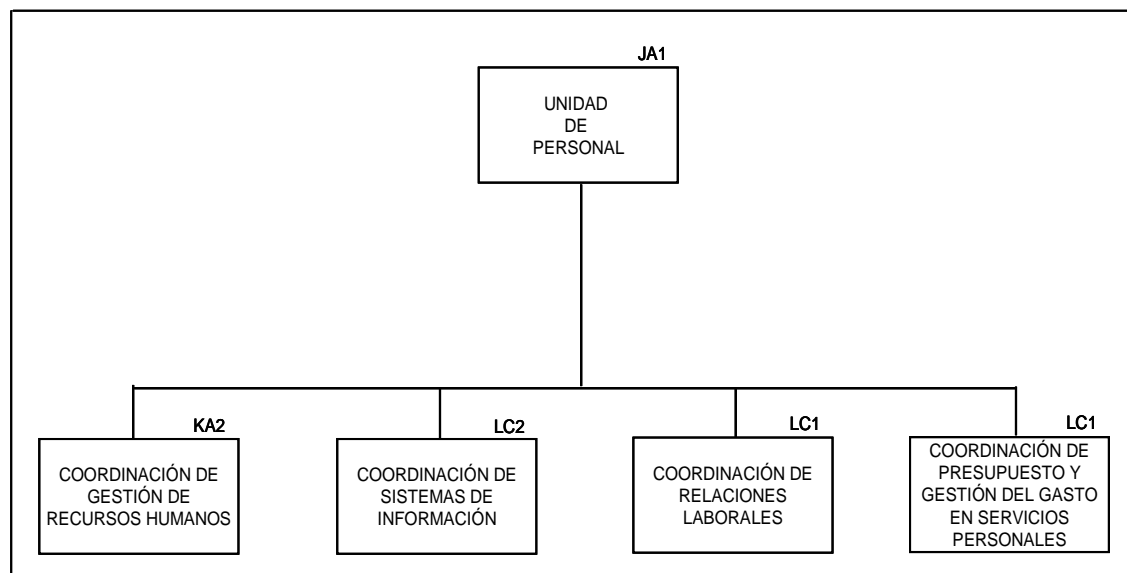
**Gráfica IV.36**  
**Estructura de la Coordinación de Optimización de Procesos**



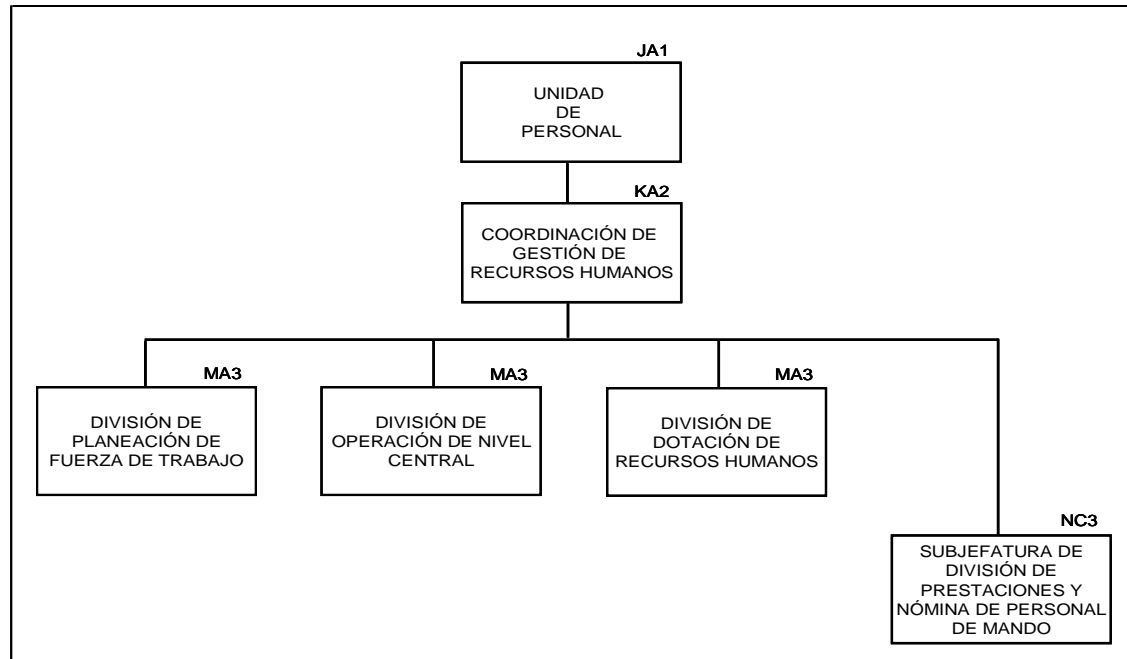
**Gráfica IV.37**  
**Estructura de la Coordinación Técnica de Administración de Activos**



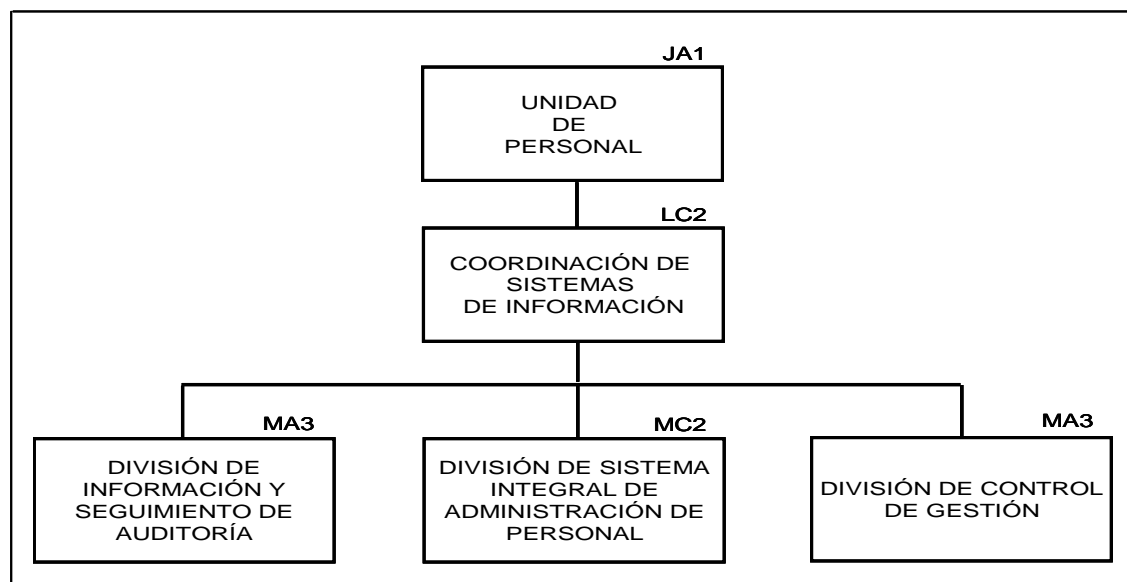
**Gráfica IV.38**  
**Estructura de la Unidad de Personal**



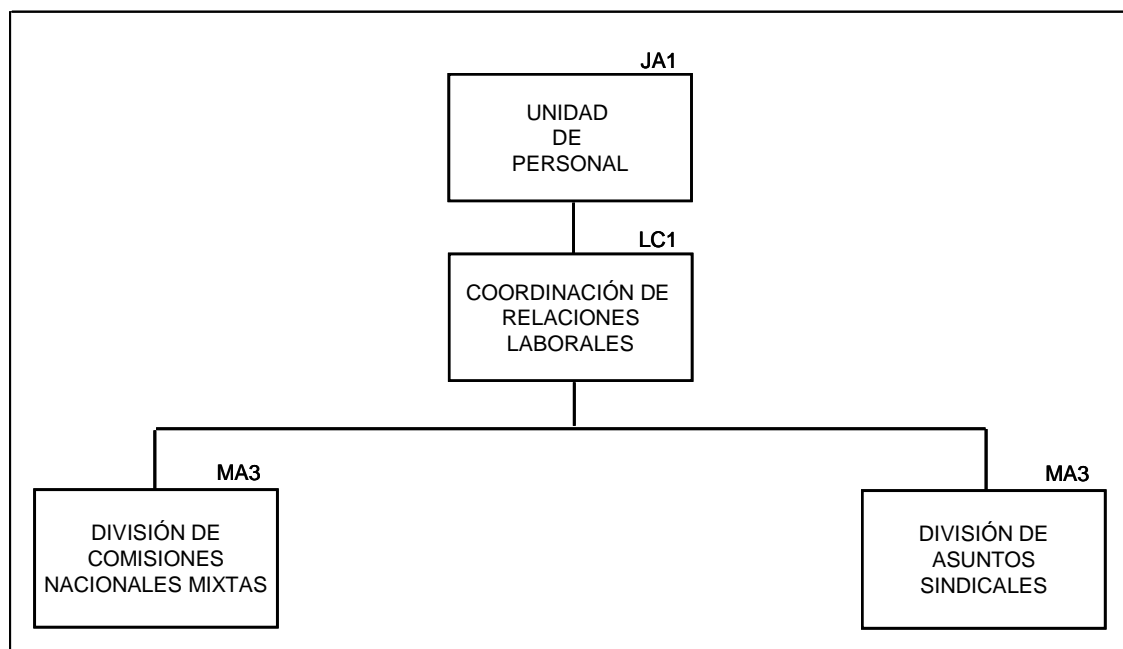
**Gráfica IV.39**  
**Estructura de la Coordinación de Gestión de Recursos Humanos**



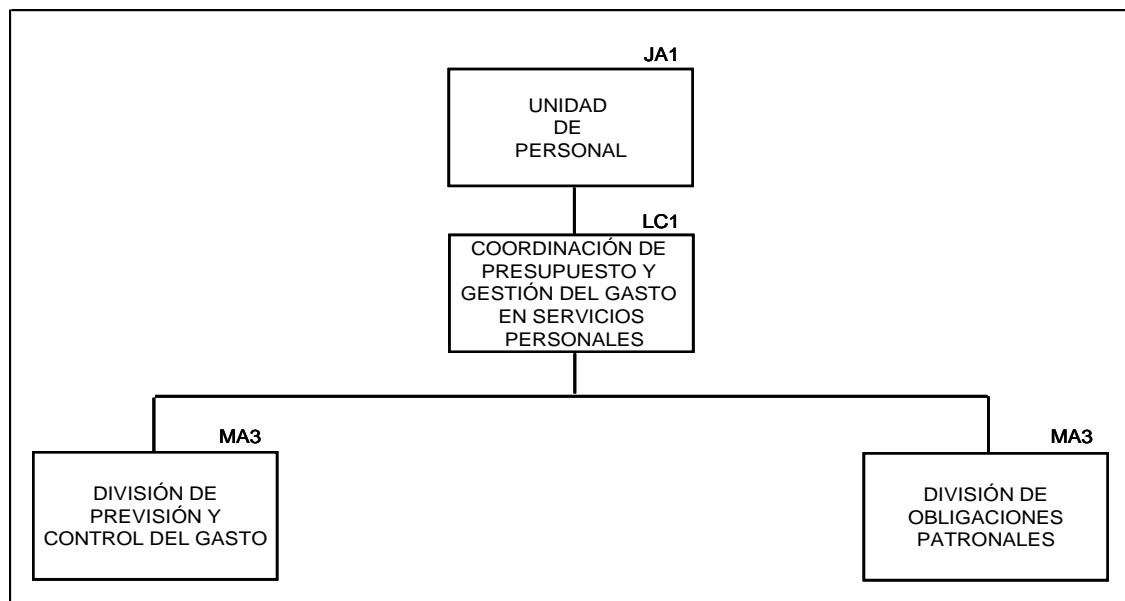
**Gráfica IV.40**  
**Estructura de la Coordinación de Sistemas de Información**



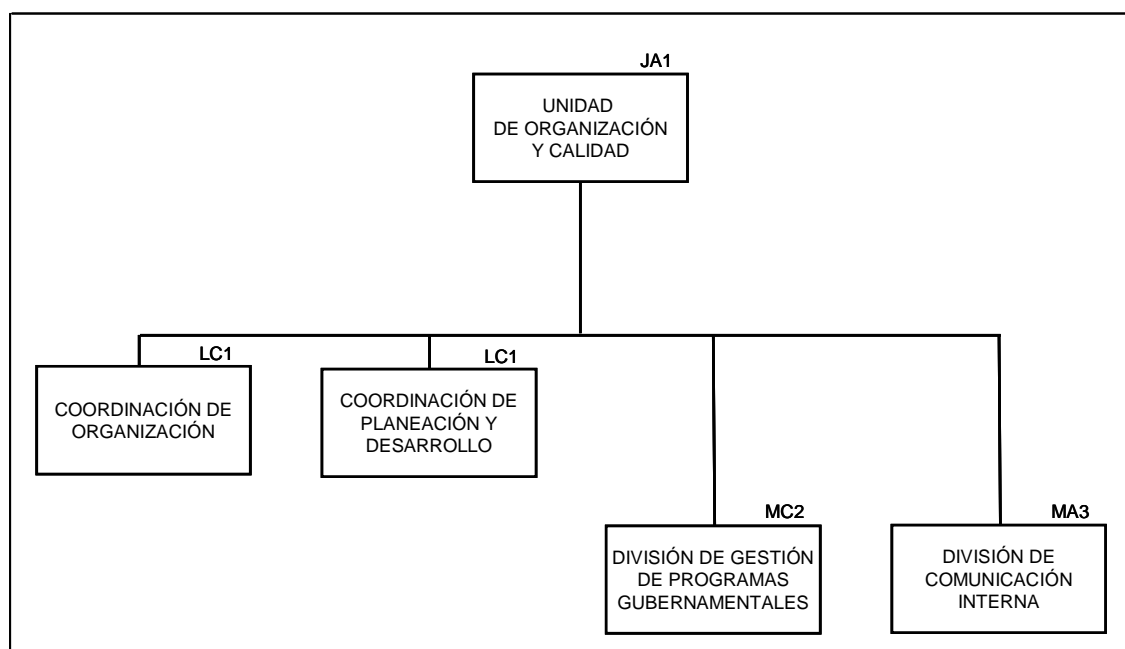
**Gráfica IV.41**  
**Estructura de la Coordinación de Relaciones Laborales**



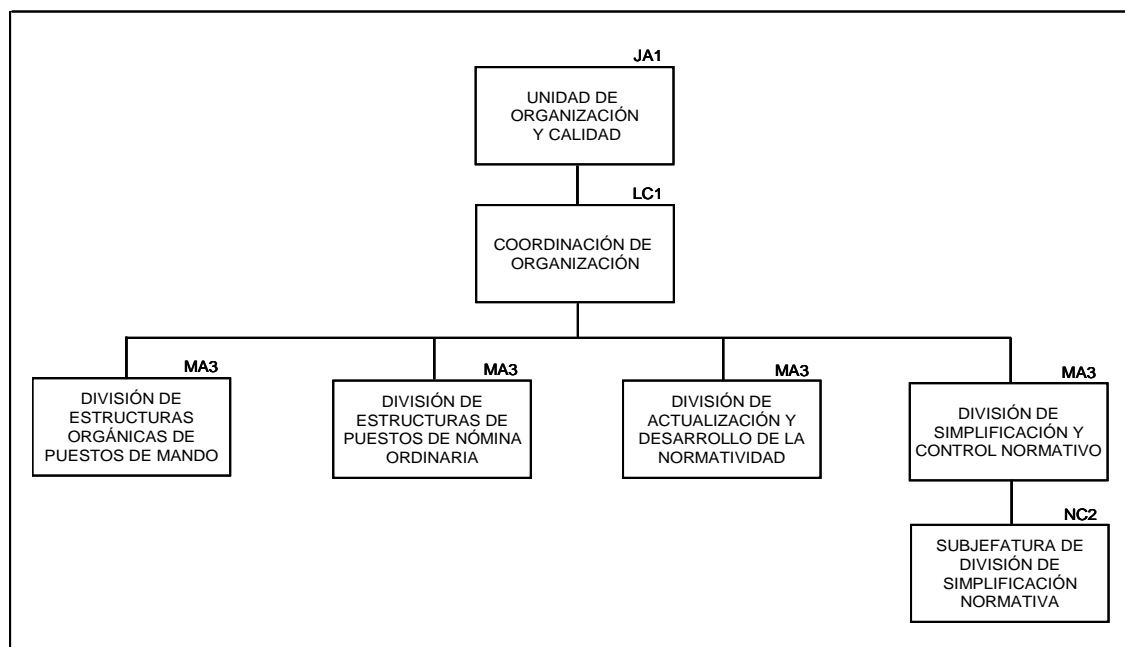
**Gráfica IV.42**  
**Estructura de la Coordinación de Presupuesto y Gestión del Gasto en Servicios Personales**



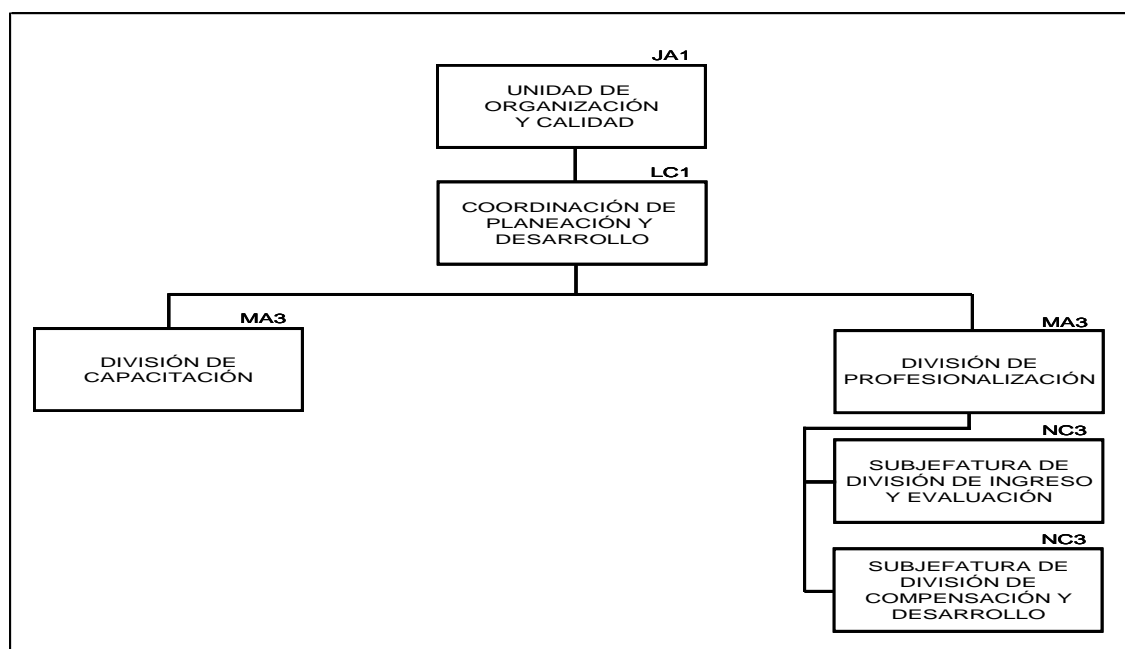
**Gráfica IV.43**  
**Estructura de la Unidad de Organización y Calidad**



**Gráfica IV.44**  
**Estructura de la Coordinación de Organización**

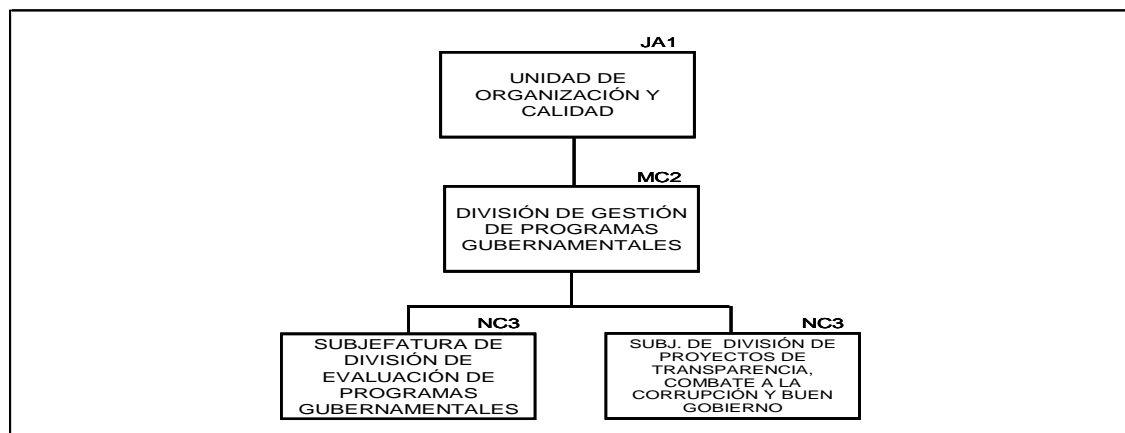


**Gráfica IV.45**  
**Estructura de la Coordinación de Planeación y Desarrollo**

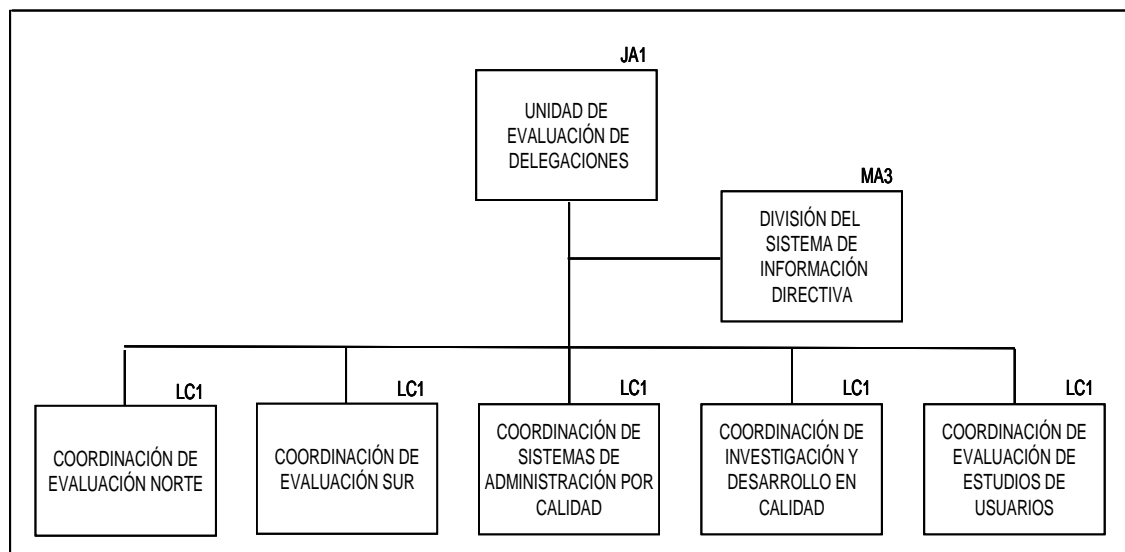




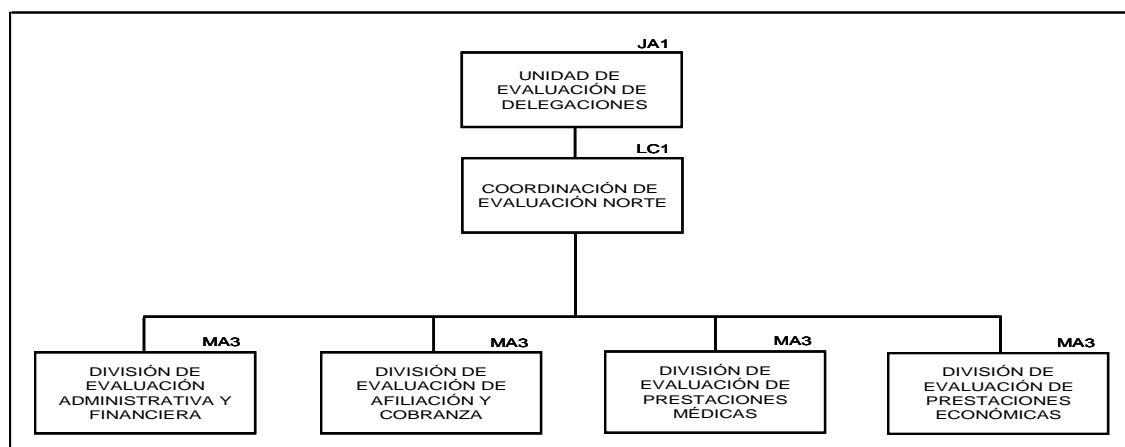
**Gráfica IV.46**  
**Estructura de la División de Gestión de Programas Gubernamentales**



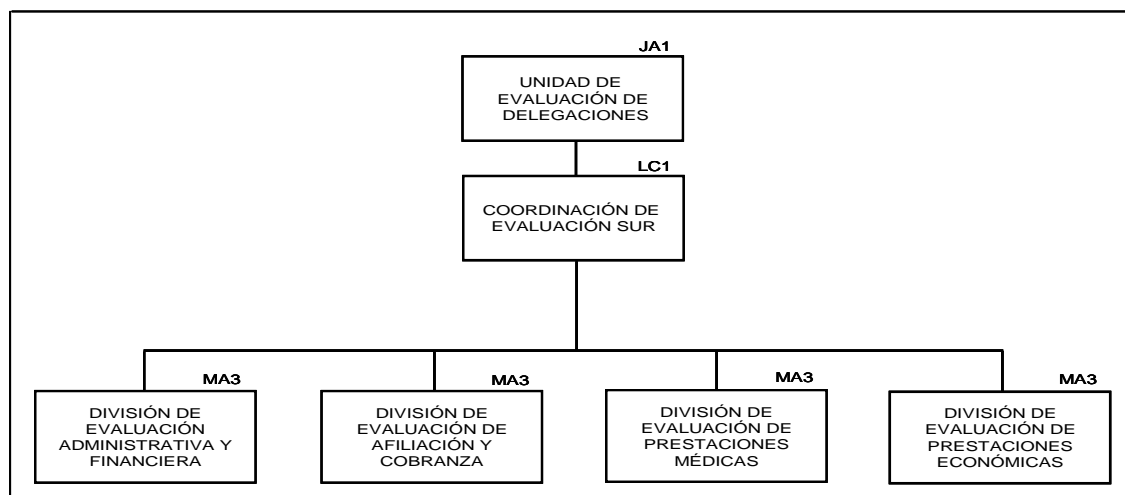
**Gráfica IV.47**  
**Estructura de la Unidad de Evaluación de Delegaciones**



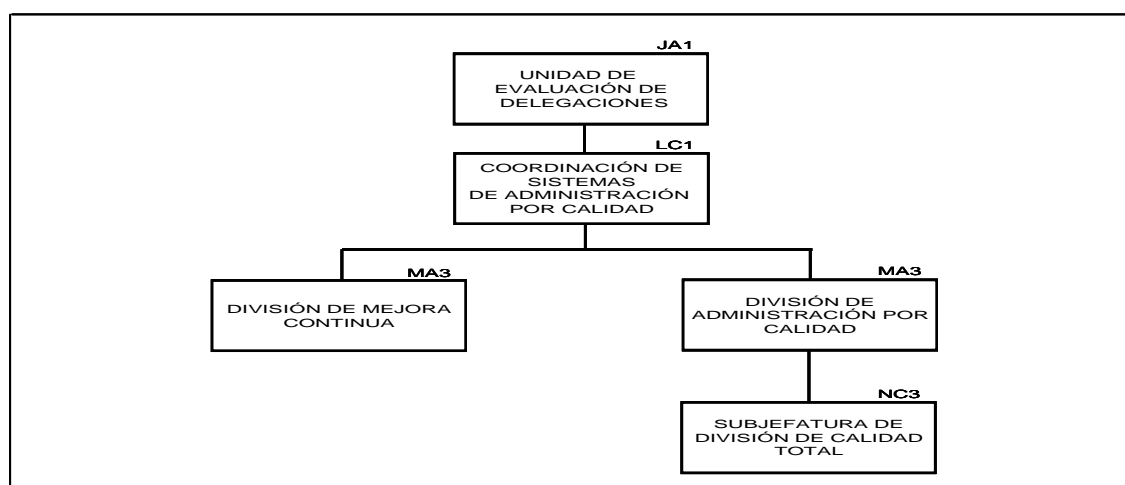
**Gráfica IV.48**  
**Estructura de la Coordinación de Evaluación Norte**



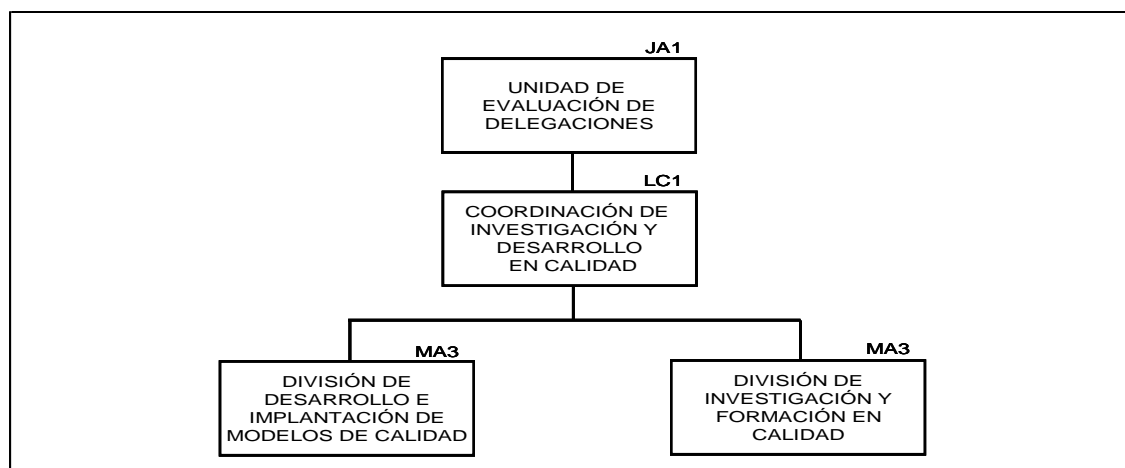
**Gráfica IV.49**  
**Estructura de la Coordinación de Evaluación Sur**



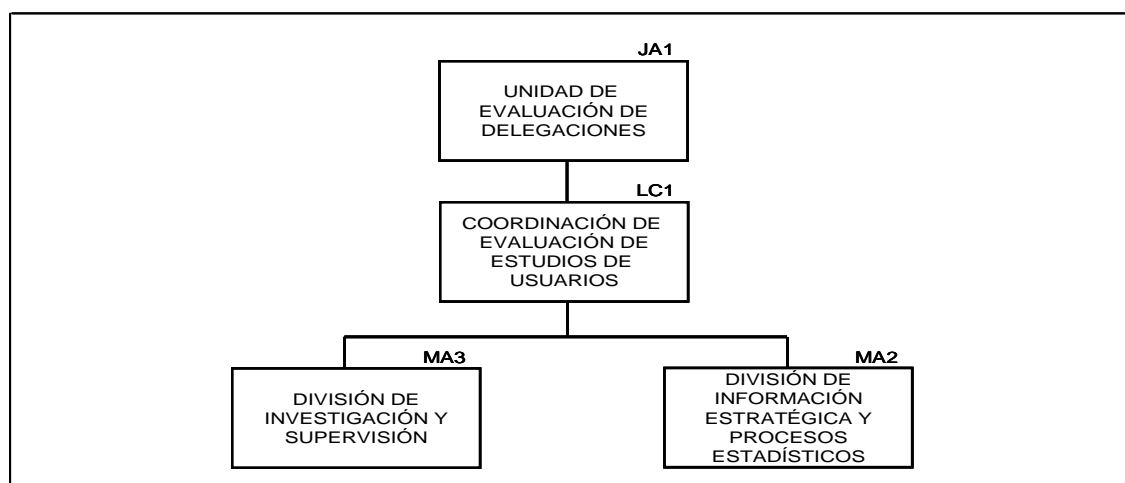
**Gráfica IV.50**  
**Estructura de la Coordinación de Sistemas de Administración por Calidad**



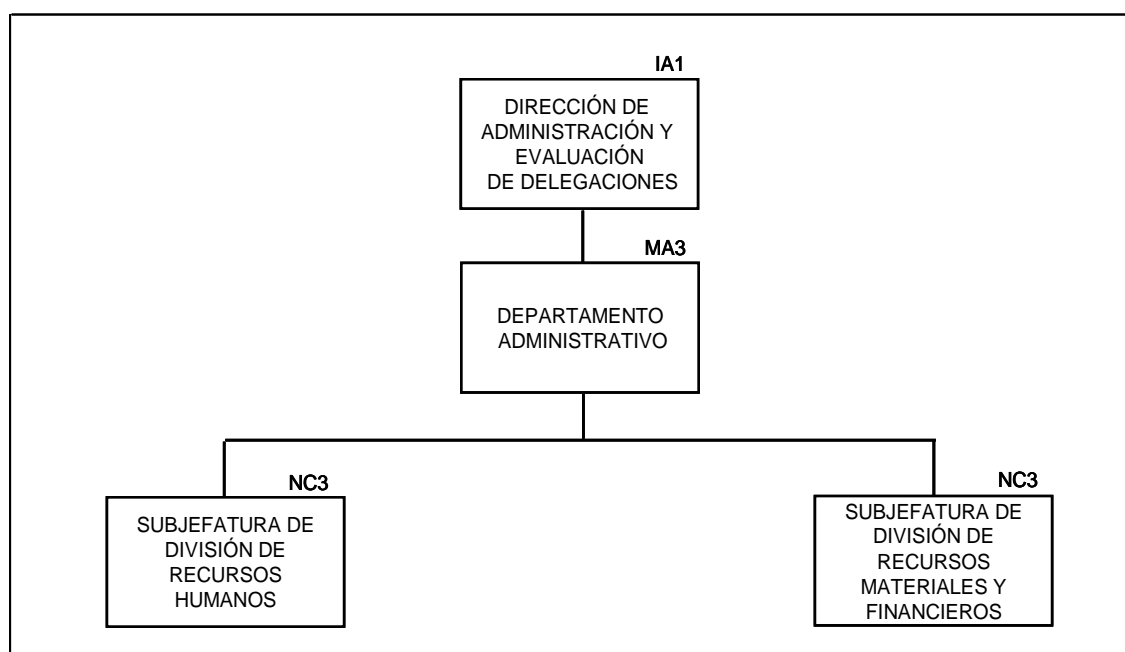
**Gráfica IV.51**  
**Estructura de la Coordinación de Investigación y Desarrollo en Calidad**



**Gráfica IV.52**  
**Estructura de la Coordinación de Evaluación de Estudios de Usuarios**

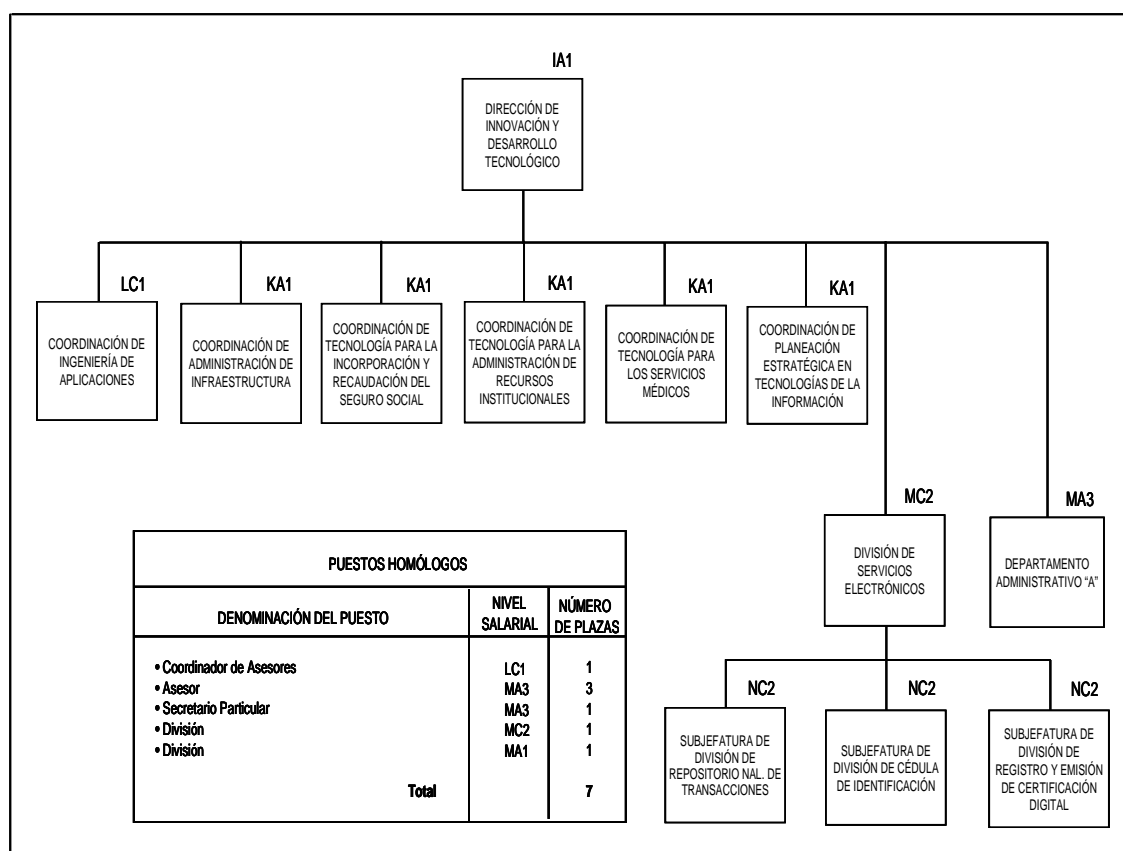


**Gráfica IV.53**  
**Estructura del Departamento Administrativo**

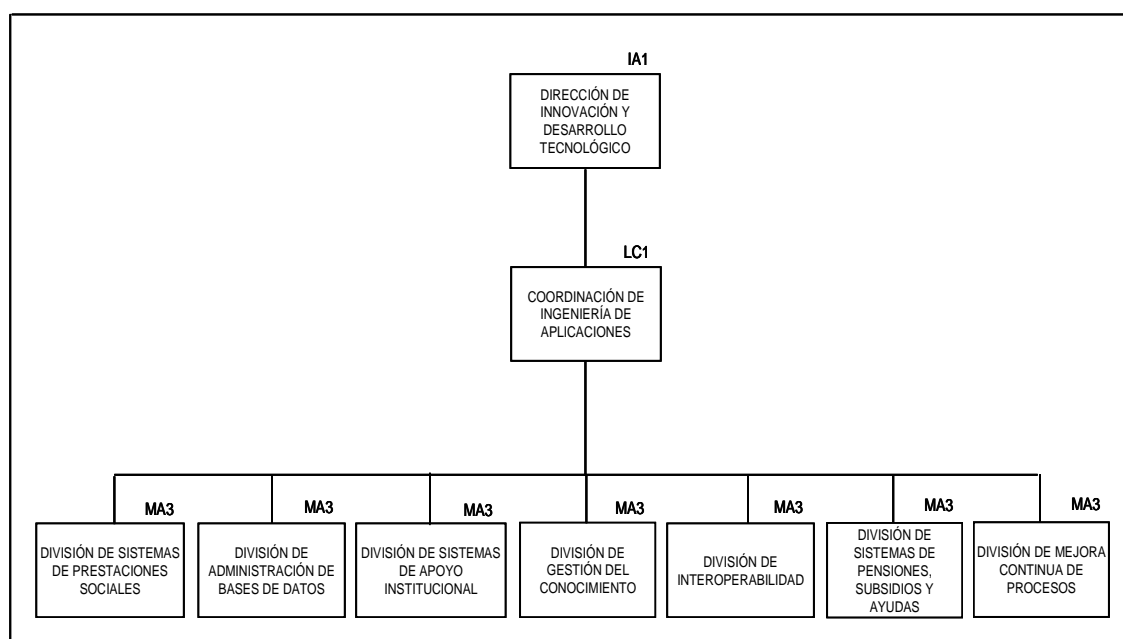


## IV.1.11 Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico

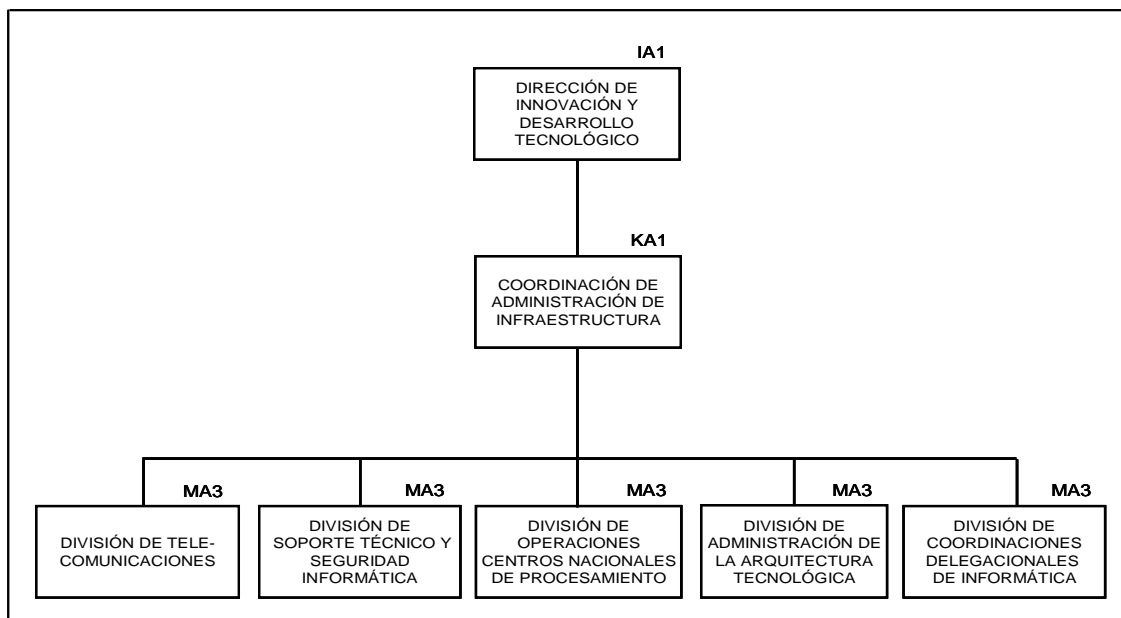
**Gráfica IV.54**  
**Estructura de la Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico**



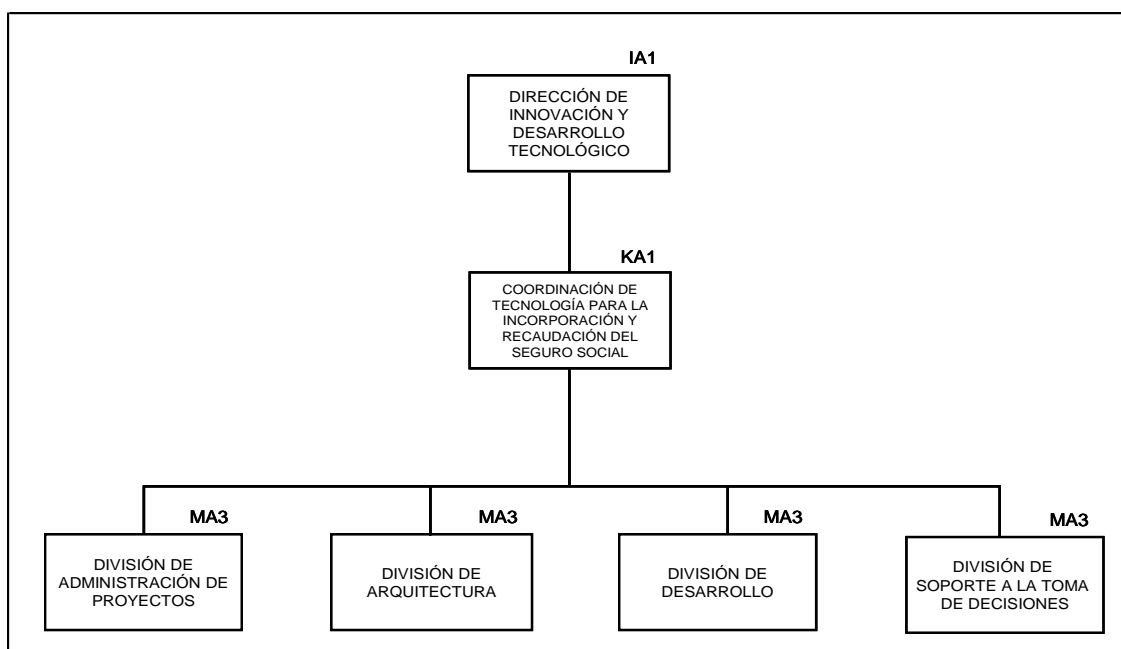
**Gráfica IV.55**  
**Estructura de la Coordinación de Ingeniería de Aplicaciones**



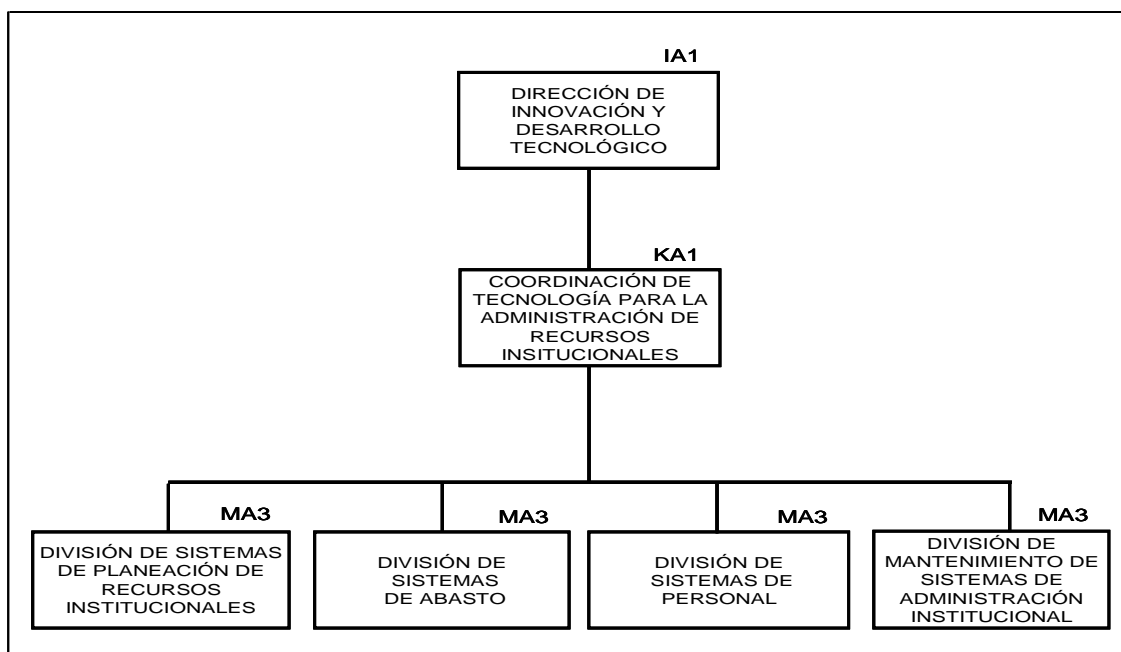
**Gráfica IV.56**  
**Estructura de la Coordinación de Administración de Infraestructura**



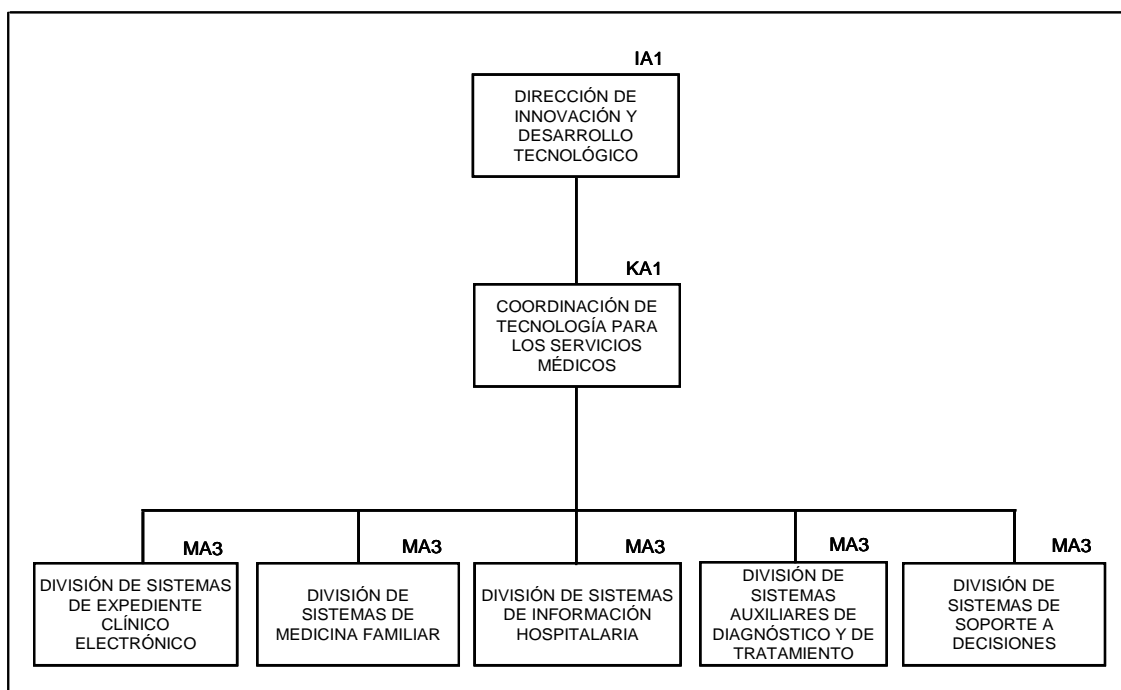
**Gráfica IV.57**  
**Estructura de la Coordinación de Tecnología para la Incorporación y Recaudación del Seguro Social**



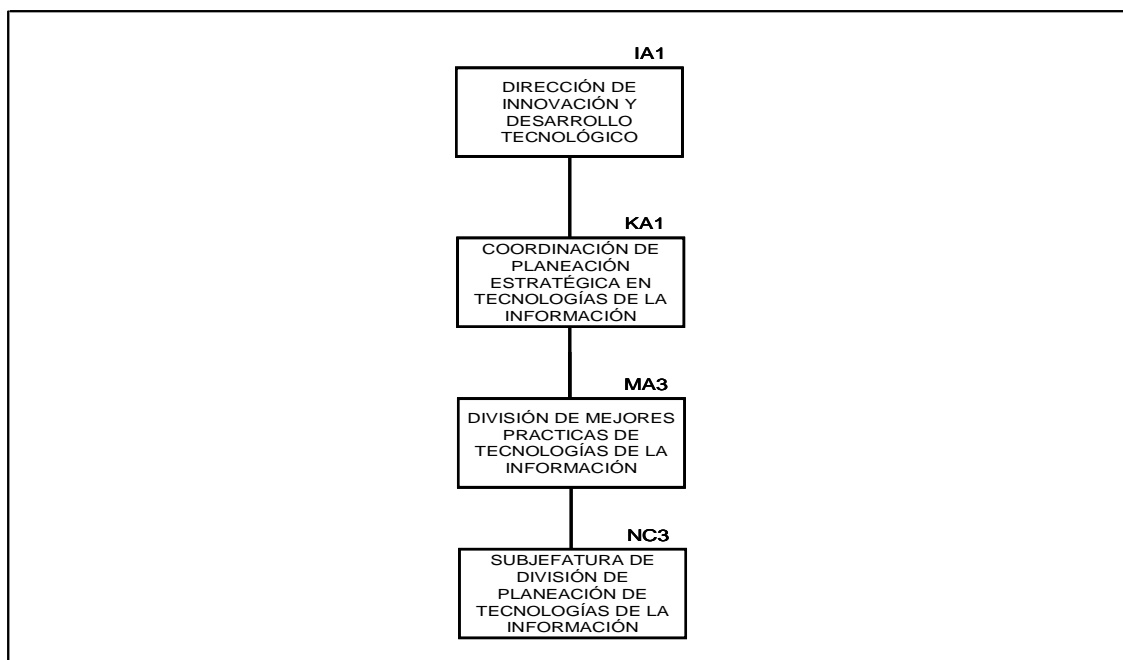
**Gráfica IV.58**  
**Estructura de la Coordinación de Tecnología para la**  
**Administración de Recursos Institucionales**



**Gráfica IV.59**  
**Estructura de la Coordinación de Tecnología para los Servicios Médicos**

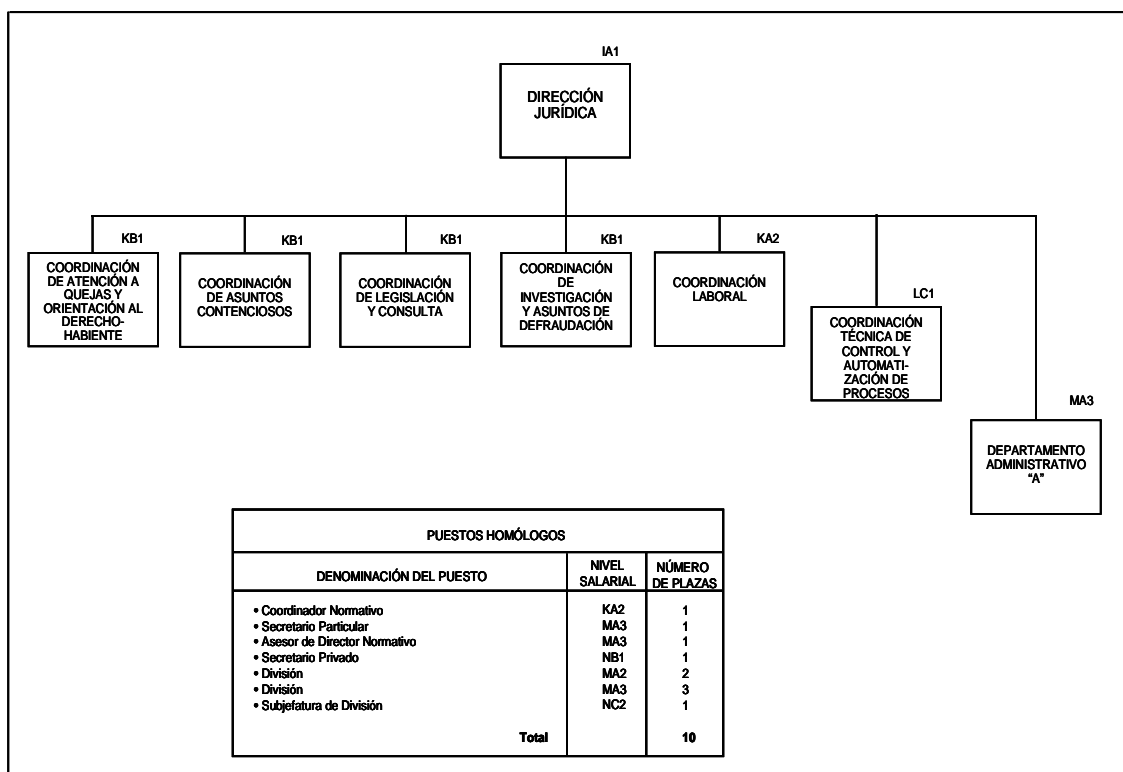


**Gráfica IV.60**  
**Estructura de la Coordinación de Planeación Estratégica en Tecnologías de la Información**



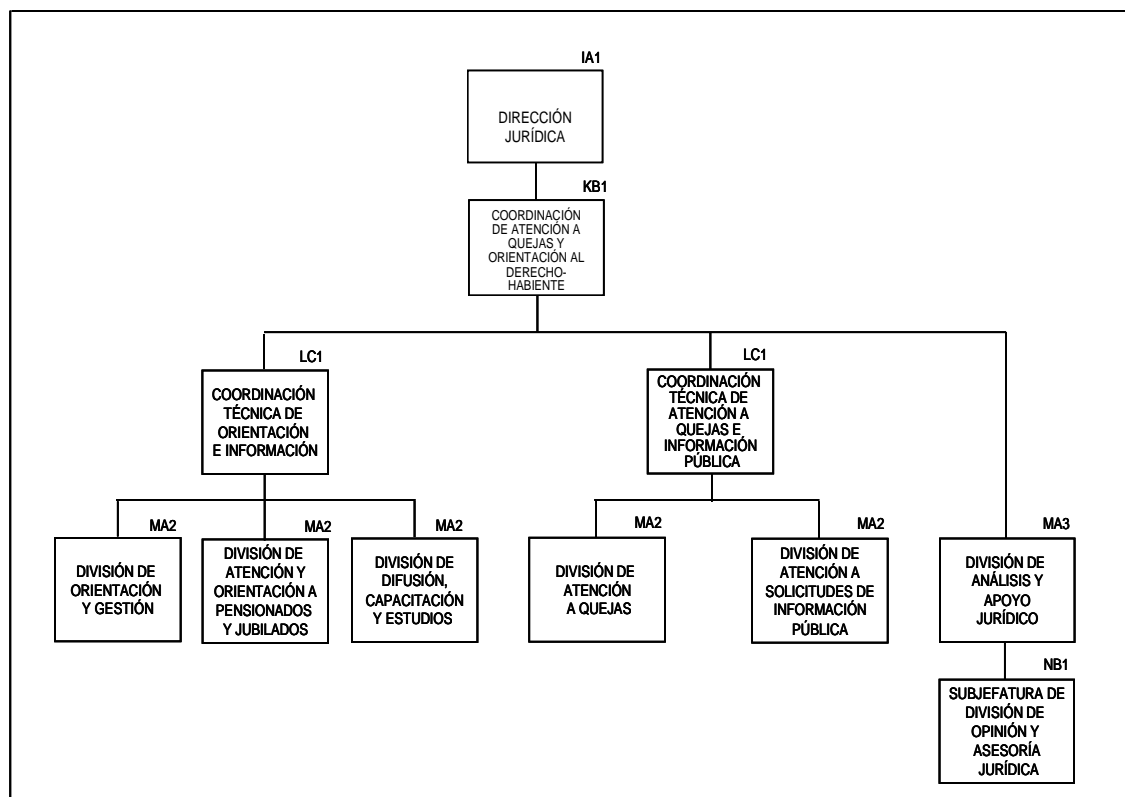
#### IV.1.12 Dirección Jurídica

**Gráfica IV.61**  
**Estructura de la Dirección Jurídica**



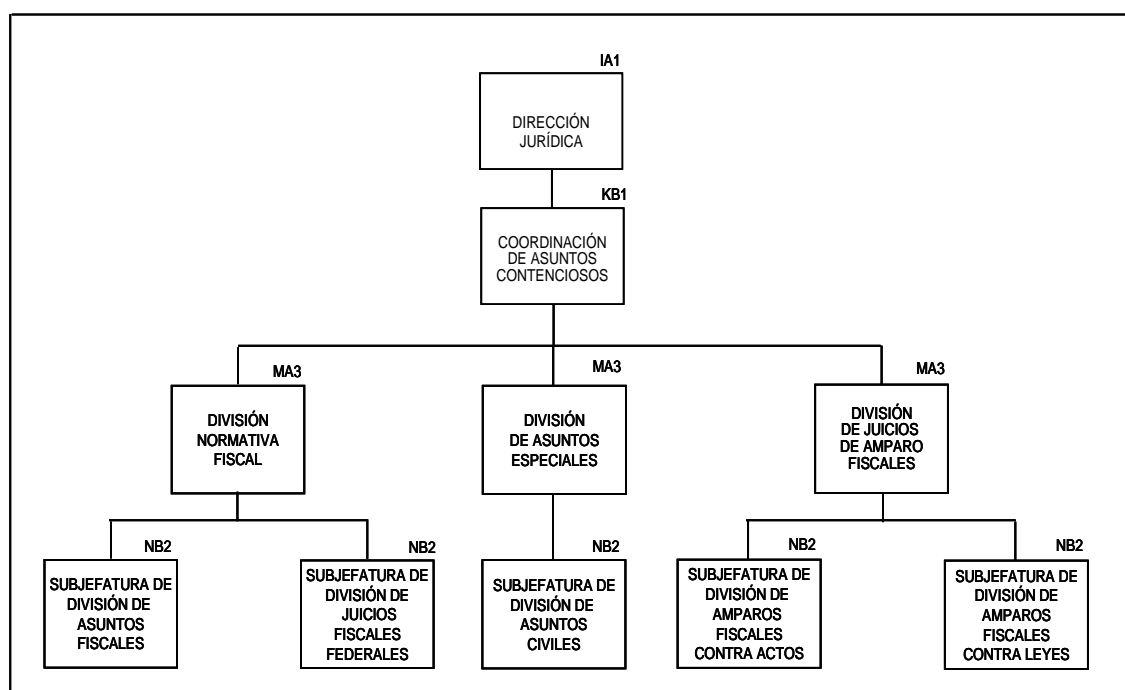
Gráfica IV.62

## Estructura de la Coordinación de Atención a Quejas y Orientación al Derechohabiente



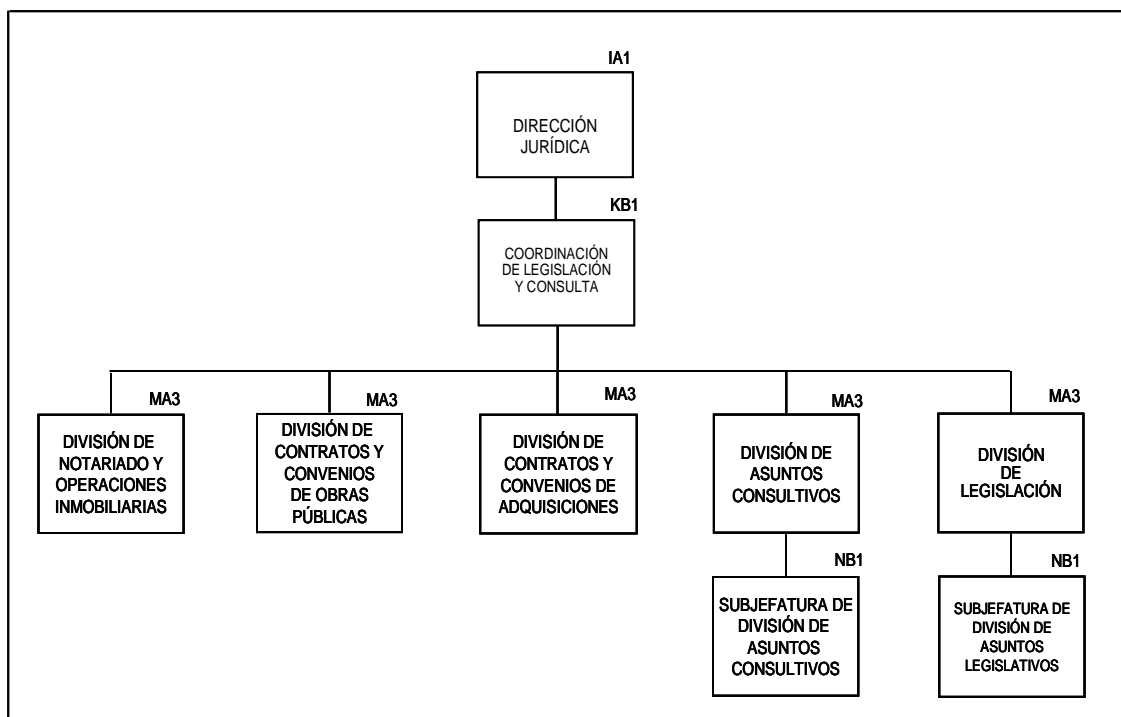
Gráfica IV.63

## Estructura de la Coordinación de Asuntos Contenciosos

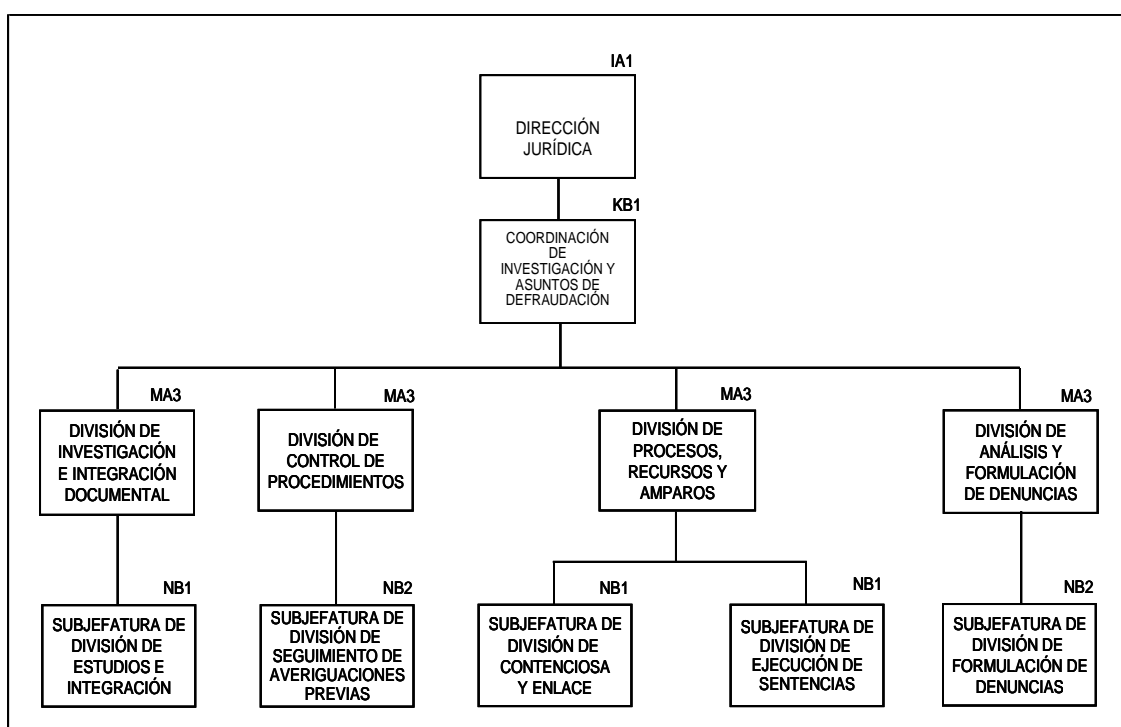




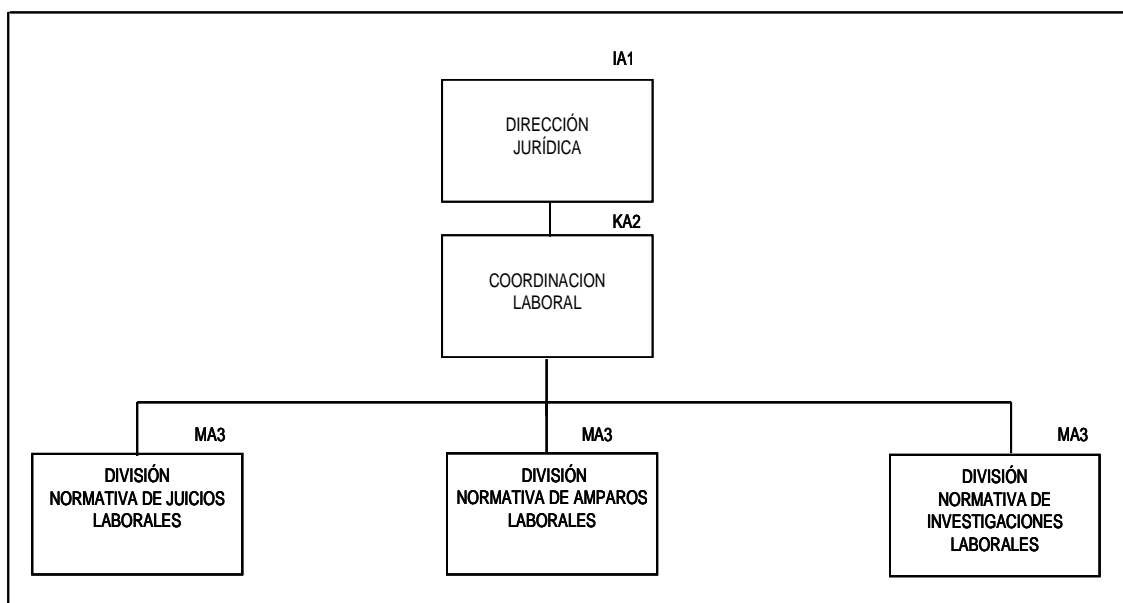
**Gráfica IV.64**  
**Estructura de la Coordinación de Legislación y Consulta**



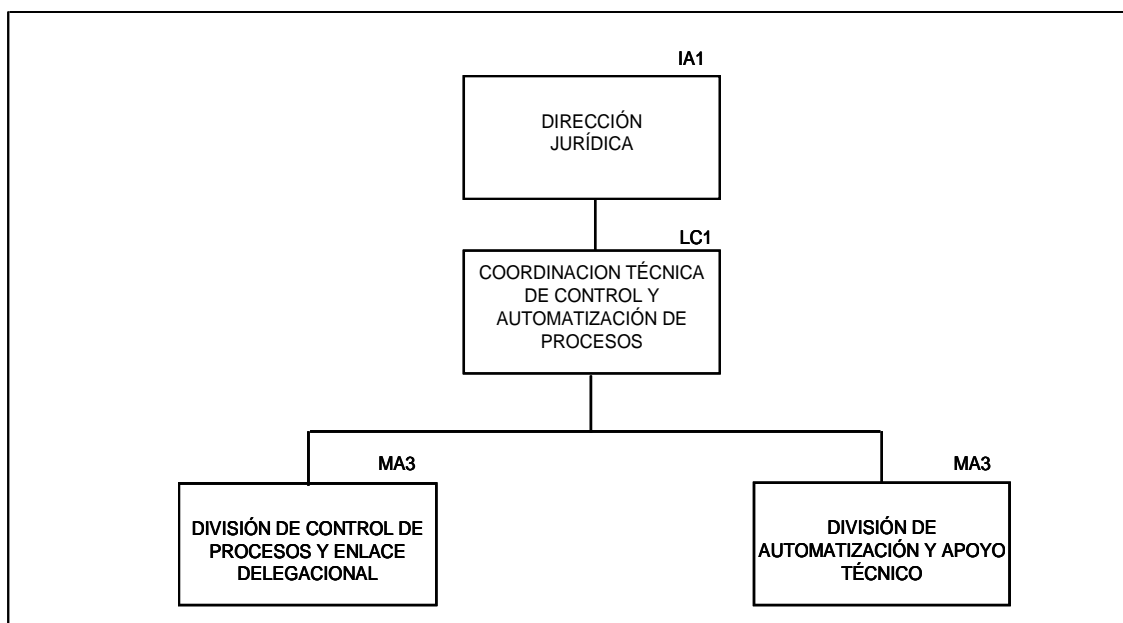
**Gráfica IV.65**  
**Estructura de la Coordinación de Investigación y Asuntos de Defraudación**



**Gráfica IV.66**  
**Estructura de la Coordinación Laboral**

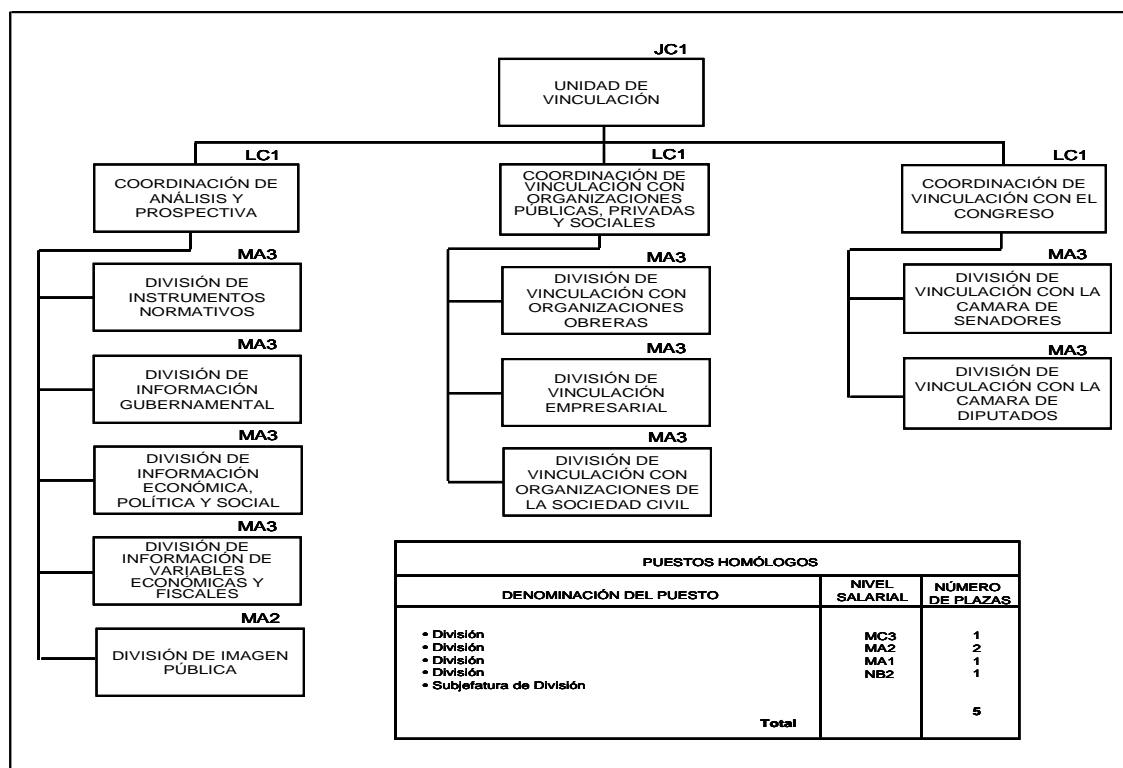


**Gráfica IV.67**  
**Estructura de la Coordinación Técnica de Control y Automatización de Procesos**



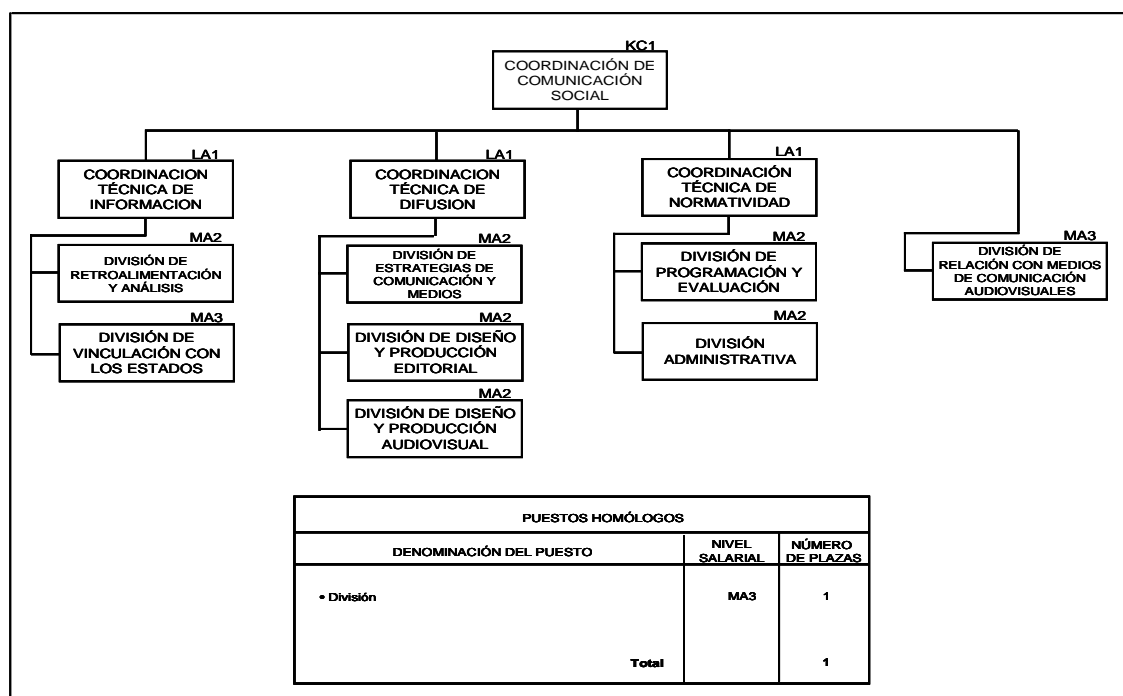
## IV.1.13 Unidad de Vinculación

**Gráfica IV.68**  
**Estructura de la Unidad de Vinculación**



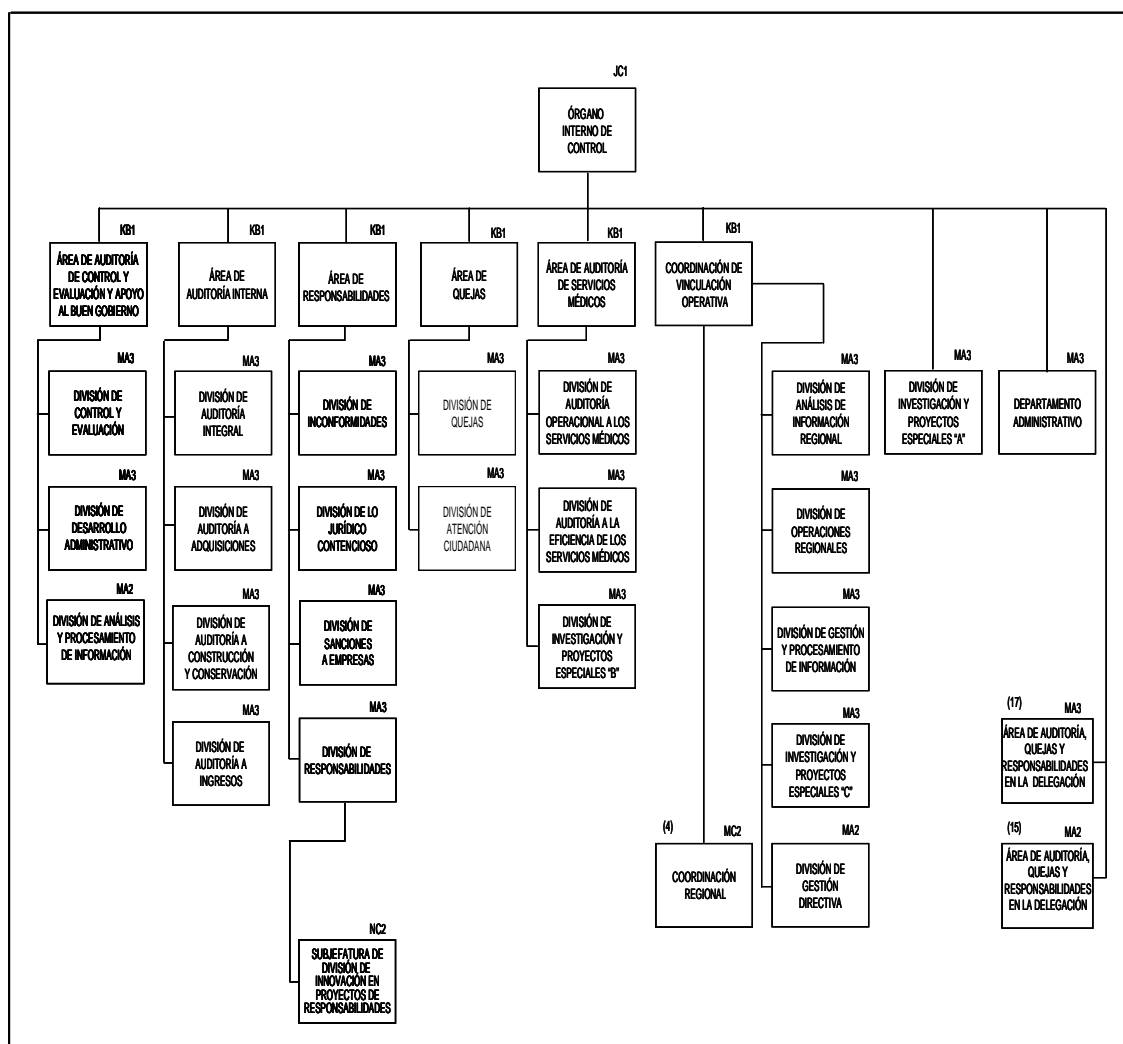
## IV.1.14 Coordinación de Comunicación Social

**Gráfica IV.69**  
**Estructura de la Coordinación de Comunicación Social**

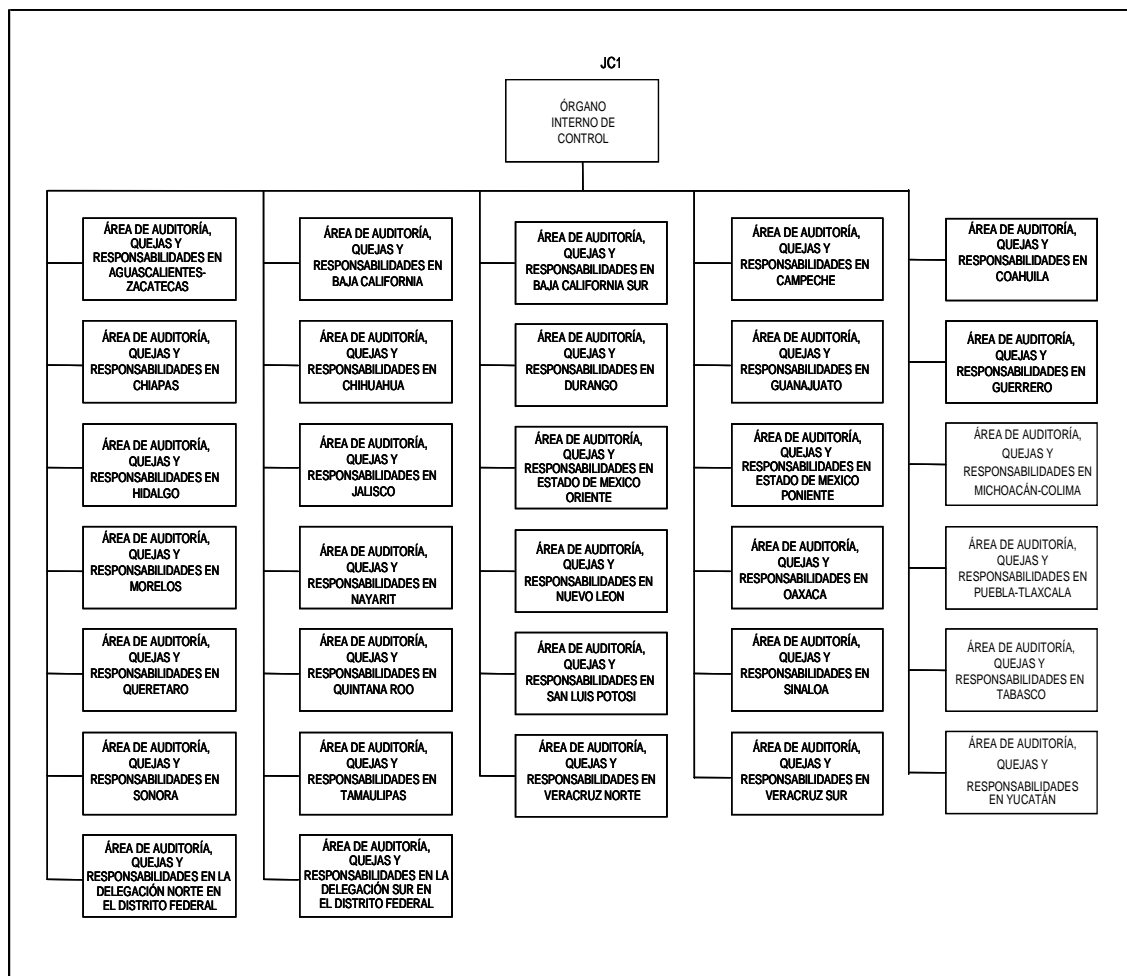


## IV.1.15 Órgano Interno de Control

**Gráfica IV.70**  
**Estructura del Órgano Interno de Control (Nivel Central)**



**Gráfica IV.71**  
**Estructura del Órgano Interno de Control**  
**(Áreas de Auditoría, Quejas y Responsabilidades en las Delegaciones)**

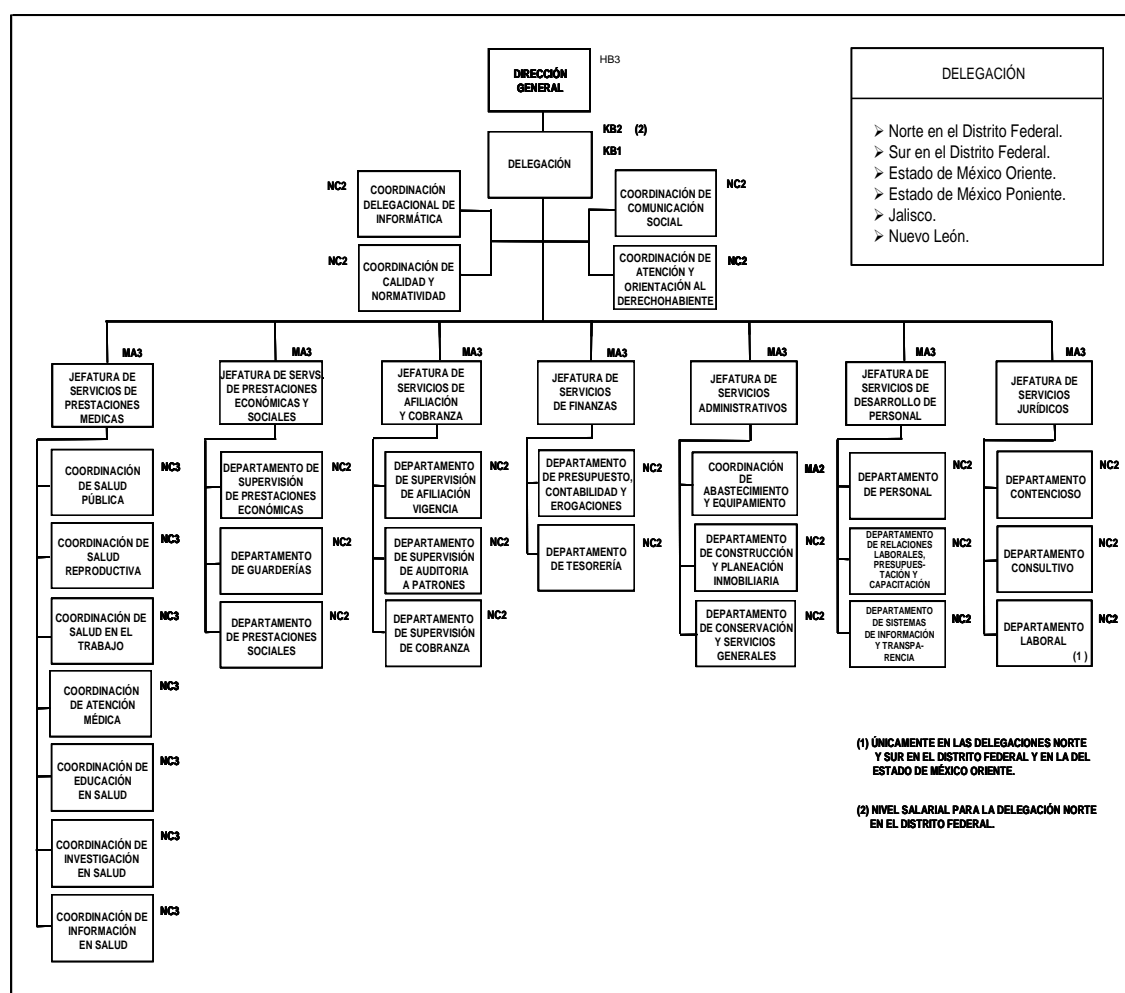


## IV.2. Organogramas de los Órganos de Operación Administrativa Desconcentrada

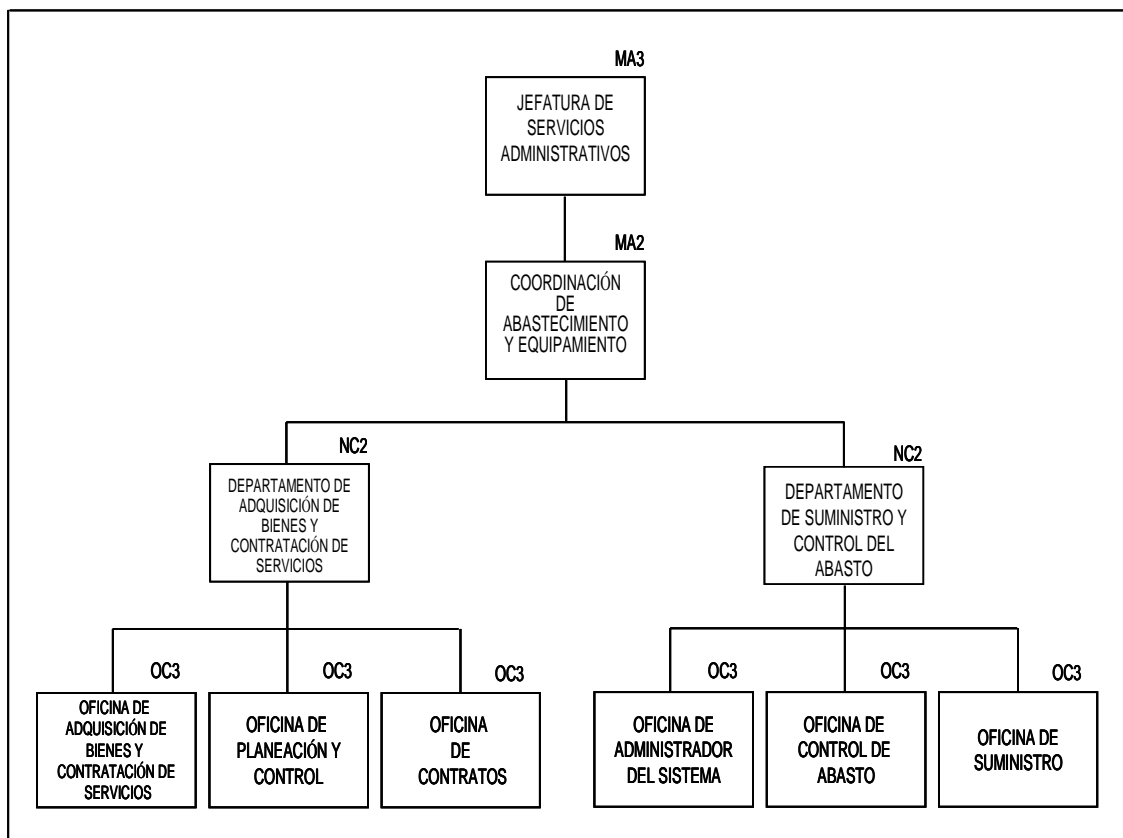
### IV.2.1 Delegaciones

#### IV.2.1.1 Delegaciones Tipo “A”

**Gráfica IV.72**  
**Estructura de las Delegaciones Tipo “A”**

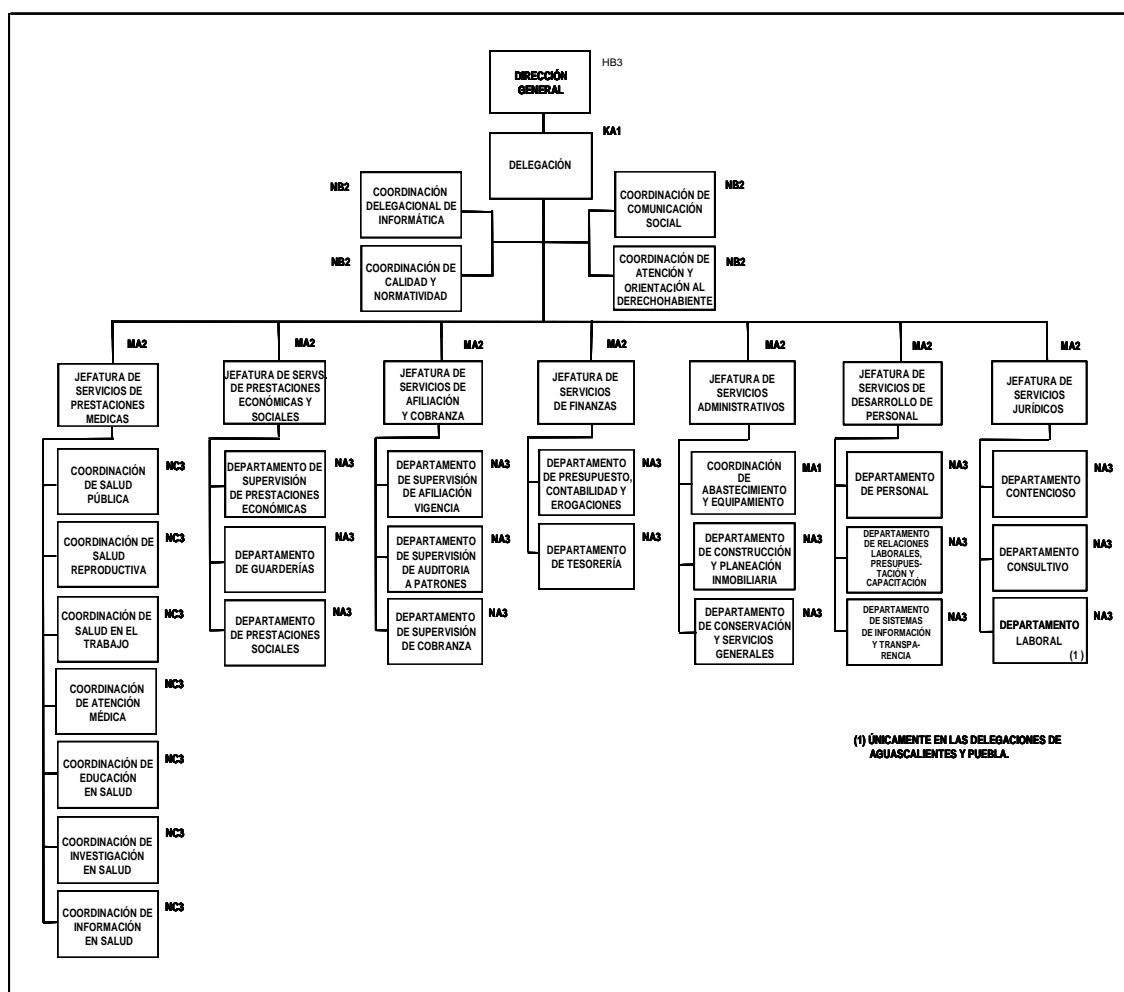


**Gráfica IV.73**  
**Estructura de la Coordinación de Abastecimiento y Equipamiento Tipo “A”**



## IV.2.1.2 Delegaciones Tipo “B”

**Gráfica IV.74**  
**Estructura de las Delegaciones Tipo “B” (1)**

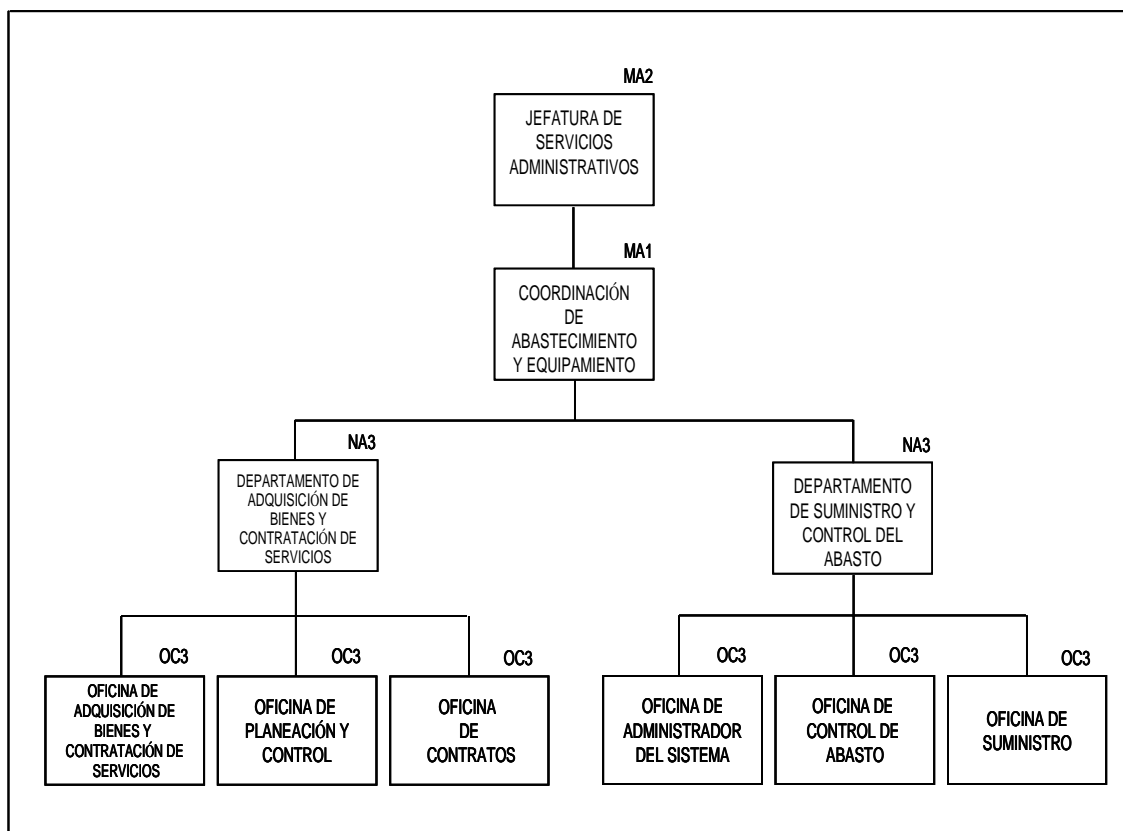


(1) Delegaciones Tipo “B”:

- |                        |                    |                   |
|------------------------|--------------------|-------------------|
| • Aguascalientes.      | • Guerrero.        | • Sinaloa.        |
| • Baja California.     | • Hidalgo.         | • Sonora.         |
| • Baja California Sur. | • Michoacán.       | • Tabasco.        |
| • Campeche.            | • Morelos.         | • Tamaulipas.     |
| • Coahuila.            | • Nayarit.         | • Tlaxcala.       |
| • Colima.              | • Oaxaca.          | • Veracruz Norte. |
| • Chiapas.             | • Puebla.          | • Veracruz Sur.   |
| • Chihuahua.           | • Querétaro.       | • Yucatán.        |
| • Durango.             | • Quintana Roo.    | • Zacatecas.      |
| • Guanajuato.          | • San Luis Potosí. |                   |

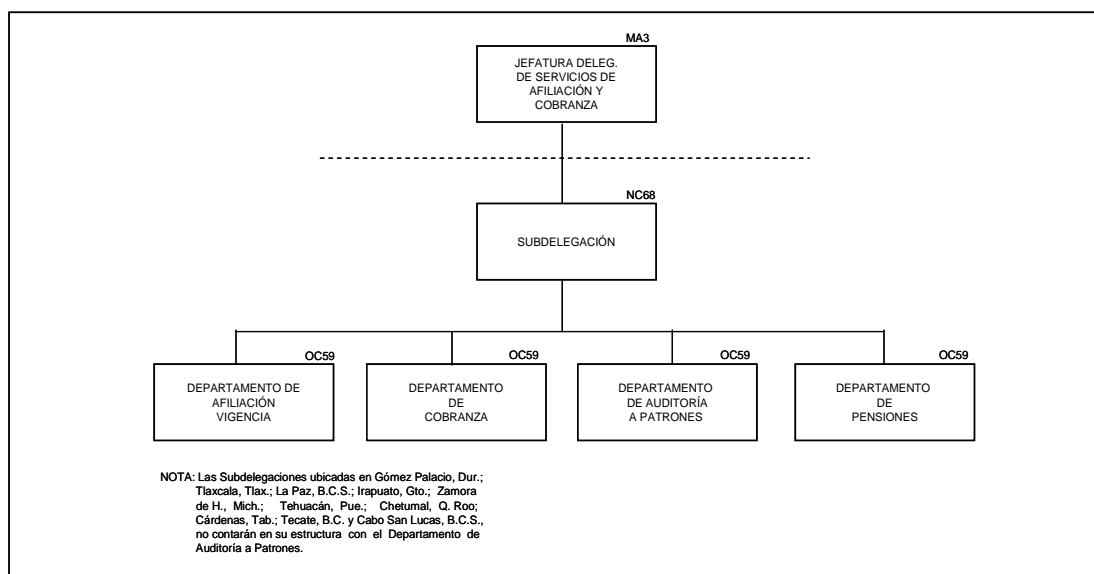


**Gráfica IV.75**  
**Estructura de la Coordinación de Abastecimiento y Equipamiento Tipo “B”**



## IV.2.1.3 Subdelegaciones

**Gráfica IV.76**  
**Estructura de las Subdelegaciones Tipo “A” (1)**



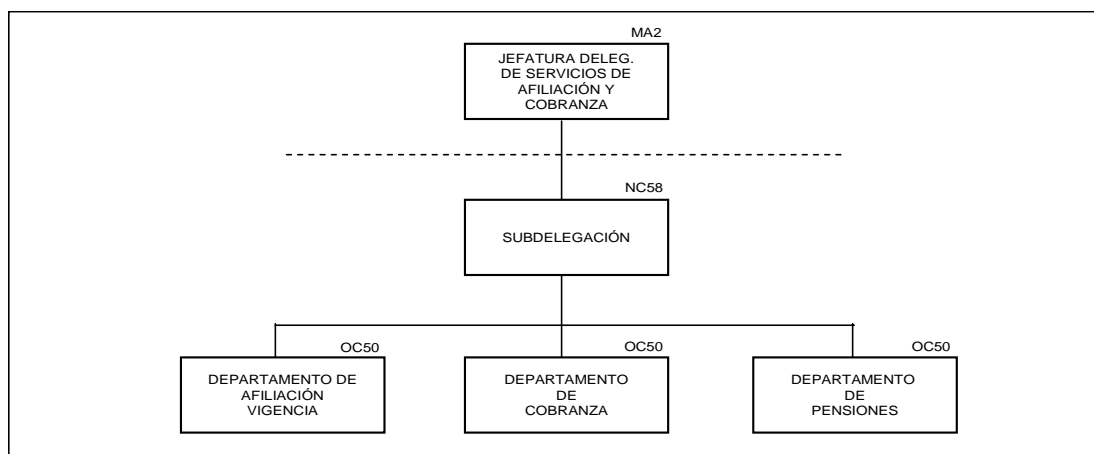
(1) Subdelegaciones Tipo “A”:

1	Norte en el Distrito Federal	Magdalena de la Salinas	A
2	Norte en el Distrito Federal	Santa María la Rivera	A
3	Norte en el Distrito Federal	Polanco	A
4	Norte en el Distrito Federal	Guerrero	A
5	Norte en el Distrito Federal	Centro	A
6	Sur en el Distrito Federal	Piedad Navarte	A
7	Sur en el Distrito Federal	Del Valle	A
8	Sur en el Distrito Federal	San Ángel	A
9	Sur en el Distrito Federal	Sta. Anita	A
10	Sur en el Distrito Federal	Chunubusco	A
11	Aguascalientes	Norte	A
12	Baja California	Ensenada	A
13	Baja California	Mexicali	A
14	Baja California	Tecate	A
15	Baja California	Tijuana	A
16	Baja California Sur	Cabo San Lucas	A
17	Baja California Sur	La paz	A
18	Coahuila	Saltillo	A
19	Coahuila	Torreón	A
20	Chiapas	Tuxtla Gutierrez	A
21	Chihuahua	Chihuahua	A
22	Chihuahua	Juárez 2	A
23	Chihuahua	Juárez 1	A
24	Durango	Durango	A
25	Durango	Gómez Palacio	A
26	Estado de México Oriente	Ecatepec	A
27	Estado de México Oriente	Los Reyes la Paz	A
28	Estado de México Oriente	Tlanepanilla	A
29	Estado de México Poniente	Naucalpan	A
30	Estado de México Poniente	Toluca	A
31	Guanajuato	Celaya	A
32	Guanajuato	Irapuato	A
33	Guanajuato	León	A
34	Guerrero	Acapulco	A
35	Hidalgo	Pachuca	A
36	Jalisco	Hidalgo	A
37	Jalisco	Juárez	A
38	Jalisco	Libertad Reforma	A
39	Jalisco	Tepatitlán de Mor.	A
40	Michoacán	Morelia	A

41	Michoacán	Zamora	A
42	Morelos	Cuernavaca	A
43	Navarrit	Tepic	A
44	Nuevo León	Apodaca	A
45	Nuevo León	2 Noreste	A
46	Nuevo León	1 Noroeste	A
47	Nuevo León	4 Sureste	A
48	Nuevo León	3 Suroeste	A
49	Oaxaca	Oaxaca	A
50	Puebla	Norte	A
51	Puebla	Sur	A
52	Puebla	Tehuacan	A
53	Querétaro	Querétaro	A
54	Quintana Roo	Cancún	A
55	Quintana Roo	Playa del Carmen	A
56	Quintana Roo	Chetumal	A
57	San Luis Potosí	Oriente	A
58	San Luis Potosí	Poniente	A
59	Sinaloa	Culliacán	A
60	Sinaloa	Los Mochis	A
61	Sinaloa	Mazatlán	A
62	Sonora	Cd. Obregón	A
63	Sonora	Hermosillo	A
64	Tabasco	Cárdenas	A
65	Tabasco	Villahermosa	A
66	Tamaulipas	Maitamoros	A
67	Tamaulipas	Reynosa	A
68	Tamaulipas	Tampico	A
69	Tlaxcala	Tlaxcala	A
70	Veracruz Norte	Jalapa	A
71	Veracruz Norte	Veracruz	A
72	Veracruz Sur	Coatzacoalcas	A
73	Yucatán	Merida Norte	A
74	Yucatán	Merida Sur	A

NOTA: Las Subdelegaciones ubicadas en Gómez Palacio, Dur.; Tlaxcala, Tlax.; La Paz, B.C.S.; Irapuato, Gto.; Zamora de H., Mich.; Tehuacán, Pue.; Chetumal, Q. Roo; Cárdenas, Tab.; Tecate, B.C. y Cabo San Lucas, B.C.S., no contarán en su estructura con el Departamento de Auditoría a Patrones.

**Gráfica IV.77**  
**Estructura de las Subdelegaciones Tipo “B” (2)**

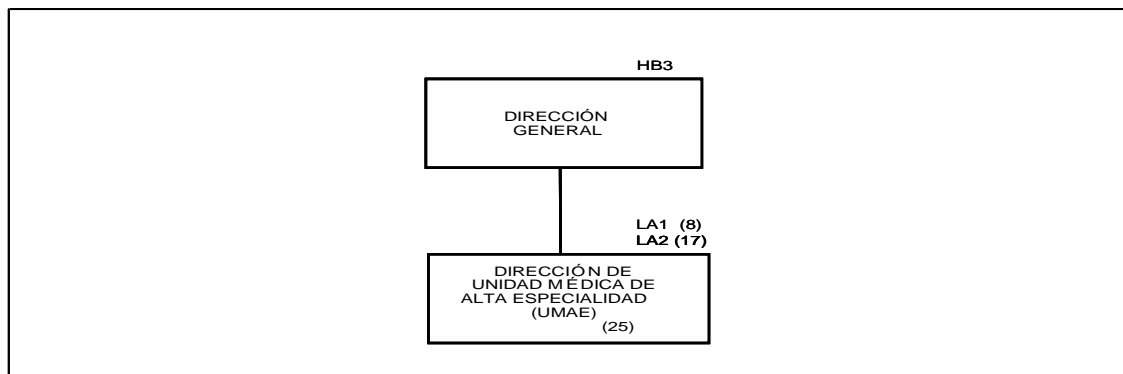


(2) Subdelegaciones Tipo “B”:

1	Aguascalientes	Sur	B	31	Morelos	Cuautla	B
2	Campeche	Campeche	B	32	Morelos	Zacatepec	B
3	Campeche	Ciudad del Carmen	B	33	Nuevo León	Montemorelos	B
4	Colima	Colima	B	34	Oaxaca	Salina Cruz	B
5	Colima	Manzanillo	B	35	Oaxaca	San Juan B. Tux.	B
6	Colima	Tecoman	B	36	Oaxaca	Sta. Ma. Huatul.	B
7	Baja California	San Luis Río C.	B	37	Puebla	Izucar de M.	B
8	Coahuila	Cd. Acuña	B	38	Puebla	Teziutlan	B
9	Coahuila	Monclova	B	39	Querétaro	San Juan del Río	B
10	Coahuila	Piedras Negras	B	40	San Luis Potosí	Cd. Valles	B
11	Coahuila	Sabinas	B	41	San Luis Potosí	Matehuala	B
12	Chiapas	Tapachula	B	42	Sinaloa	Guasave	B
13	Chihuahua	Cuauhtémoc	B	43	Sonora	Agua Prieta	B
14	Chihuahua	Delicias	B	44	Sonora	Caborca	B
15	Chihuahua	Hidalgo del Parral	B	45	Sonora	Guaymas	B
16	Chihuahua	Nuevo Casas G.	B	46	Sonora	Nacozañi de G.	B
17	Guanajuato	Guanajuato	B	47	Sonora	Navojoa	B
18	Guanajuato	Salamanca	B	48	Sonora	Nogales	B
19	Guerrero	Chilpancingo	B	49	Tamaulipas	Cd. Mante	B
20	Guerrero	Iguala	B	50	Tamaulipas	Cd. Victoria	B
21	Guerrero	Zihuatanejo	B	51	Tamaulipas	Nuevo Laredo	B
22	Hidalgo	Cd. Sahagún	B	52	Veracruz Norte	Lerdo de Tejada	B
23	Hidalgo	Tula de Allende	B	53	Veracruz Norte	Martínez de la Torre	B
24	Hidalgo	Tulancingo	B	54	Veracruz Norte	Poza Rica	B
25	Jalisco	Cd. Guzmán	B	55	Veracruz Sur	Córdoba	B
26	Jalisco	Ocotlan	B	56	Veracruz Sur	Cozamaloapan	B
27	Jalisco	Puerto Vallarta	B	57	Veracruz Sur	Orizaba	B
28	Michoacán	Lázaro Cárdenas	B	58	Zacatecas	Fresnillo	B
29	Michoacán	Uruapan	B	59	Zacatecas	Ciudad de Zacatecas	B
30	Michoacán	Zitácuaro	B				

## IV.2.1.4 Unidad Médica de Alta Especialidad (UMAE)

**Gráfica IV.78**  
**Estructura de las Unidades Médicas de Alta Especialidad <sup>(1)</sup>**



(1) Relación de UMAE:

No.	Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE) Tipo "A"	Nivel	Región
1	Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional de Occidente, Guadalajara, Jal.	LA2	Occidente
2	Hospital de Pediatría del Centro Médico Nacional de Occidente, Guadalajara, Jal.	LA2	Occidente
3	Hospital de Especialidades No. 25 del Centro Médico Nacional Noreste, Monterrey, N.L.	LA2	Norte
4	Hospital de Cardiología No. 34 Monterrey, N.L.	LA2	Norte
5	Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional "La Raza", D.F.	LA2	Centro
6	Hospital General "Dr. Gaudencio González Garza" del Centro Médico Nacional "La Raza", D.F.	LA2	Centro
7	Unidad Médica de Alta Especialidad "Dr. Victorio de la Fuente Narváez", D.F.	LA2	Centro
8	Hospital de Traumatología y Ortopedia "Lomas Verdes", Edo. De México	LA2	Centro
9	Hospital de Especialidades "Dr. Bernardo Sepúlveda Gutiérrez" del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
10	Hospital de Pediatría del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
11	Hospital de Cardiología del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
12	Hospital de Oncología del Centro Médico Nacional "Siglo XXI", D.F.	LA2	Centro
13	Hospital de Especialidades No. 71, Torreón Coahuila	LA2	Norte
14	Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional "Manuel Ávila Camacho", Puebla, Pue.	LA2	Sur
15	Hospital de Especialidades No. 1 del Centro Médico Nacional del Bajío, León, Gto.	LA2	Occidente
16	Hospital de Especialidades No. 14 del Centro Médico Nacional "Adolfo Ruíz Cortines", Veracruz, Ver.	LA2	Sur
17	Hospital de Traumatología y Ortopedia No. 21, Monterrey, N.L.	LA2	Norte

No.	Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE) Tipo "B"	Nivel	Región
1	Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 del Centro Médico Nacional "La Raza", D.F.	LA1	Centro
2	Hospital de Gineco Obstetricia No. 4 "Luis Castelazo Ayala", D.F.	LA1	Centro
3	Hospital de Gineco Obstetricia del Centro Médico Nacional de Occidente, Guadalajara, Jal.	LA1	Occidente
4	Hospital de Traumatología y Ortopedia del Centro Médico Nacional "Manuel Ávila Camacho" Puebla, Pue.	LA1	Sur
5	Hospital de Ginecopediatría No. 48 del Centro Médico Nacional del Bajío, León, Gto.	LA1	Occidente
6	Hospital de Especialidades No. 2 "Luis Donald Colosio Murrieta", del Centro Médico Nacional del Noroeste, Cd. Obregón, Son.	LA1	Occidente
7	Hospital de Gineco Obstetricia No. 23, "Ignacio Morones Prieto", Monterrey, N.L.	LA1	Norte
8	Hospital de Especialidades No. 1 del Centro Médico Nacional "Ignacio García Tellez", Mérida, Yuc.	LA1	Sur