

# CAPÍTULO I

## MAGNITUD DE LOS SERVICIOS PERSONALES DEL PERSONAL EN ACTIVO

---

### INTRODUCCIÓN

**E**l IMSS es la institución de seguridad social más grande de América Latina, pilar fundamental del bienestar individual y colectivo de la sociedad mexicana y principal elemento redistribuidor de la riqueza en México; a diciembre de 2008 atiende a una población derechohabiente de 48 millones 909 mil 705 mexicanos<sup>1</sup>. Los avances logrados se deben al esfuerzo y compromiso permanente de sus 411 mil 664 <sup>2</sup> trabajadores en todo el país, su recurso más valioso.

Actualmente, las acciones realizadas por el IMSS son una parte primordial de los servicios otorgados en su totalidad por las Instituciones que forman parte del Sistema Nacional de Salud. Resalta la amplia diversidad de servicios ambulatorios y hospitalarios que contribuyen al bienestar y desarrollo de las familias derechohabientes, a través de las actividades que desempeñan diariamente 338 mil 270<sup>3</sup> trabajadores ubicados en la *Dirección de Prestaciones Médicas*, y que otorgan en un día típico<sup>4</sup> 435 mil 613 consultas médicas, de las cuales 44 mil 466 son atenciones por urgencias; se registran alrededor de 5 mil 300 egresos hospitalarios, 1 mil 376 partos y 3 mil 927 intervenciones quirúrgicas; se realizan 583 mil 322 análisis clínicos; así como, 47 mil 847 estudios de radiodiagnóstico, entre otros.

Dentro del proceso de mejora de atención médica, el Instituto ha desarrollado modelos para la atención integral a la salud como PREVENIMSS, DiabetIMSS, y

---

<sup>1</sup> Cubo de Información Directiva CP Diciembre 2008 Nacional.

<sup>2</sup> Cuadro 1.3 Distribución de las Plazas por Área de Servicio Diciembre 2008.

<sup>3</sup> Cuadro 1.3 Distribución de las Plazas por Área de Servicio Diciembre 2008.

<sup>4</sup> DATA MART – Estadísticas Médicas, Promedio de Servicios Otorgados en un Día Típico Total Nacional Enero a Diciembre del 2008.

Atención Hospitalaria en Domicilio, que establecen acciones de prevención, curación y la rehabilitación, encaminadas a mejorar la salud de sus derechohabientes. Para la implantación de estos programas prioritarios, el IMSS ha incorporado plazas para la apertura de nuevas unidades de medicina familiar que operarán bajo este esquema, así como para el reforzamiento de los servicios de medicina familiar, lo cual permitirá la incorporación de más del 95 por ciento de los derechohabientes a protocolos de atención preventiva, mediante la entrega informada de Cartillas de Salud y Guías para el Cuidado de la Salud.

Así mismo, se favoreció la infraestructura destinada a prestar servicios médicos con la apertura o remodelación de unidades de medicina familiar, unidades de atención médica ambulatoria y hospitales; incluyendo la recuperación de camas conforme al programa “Hospital sin Ladrillos”, razón por la cual se asignaron plazas para su operación.

Los 21 mil 354<sup>5</sup> trabajadores adscritos al *Programa IMSS-Oportunidades* proporcionan servicios de salud y realizan acciones de vigilancia epidemiológica a más de 9 millones 784 mil 175 en el ámbito rural y 499 mil 842 en el ámbito urbano de oportuno-habientes, con el apoyo de más de 273 mil 570 voluntarios en el ámbito rural y con 13 mil 729 voluntarios en el ámbito urbano en el año 2008<sup>6</sup>, los cuales asesoran y promueven entre las comunidades el cuidado de la salud y vinculan al Programa con los médicos tradicionales a través de su Modelo de Atención Integral a la Salud (MAIS), con la finalidad de incidir en las causas y los riesgos que motivan la pérdida de salud, principalmente para combatir el cáncer cérvico uterino y el cáncer mamario; mejorar la salud sexual y reproductiva de los adolescentes, aunado a impulsar la creatividad, el desarrollo humano y la autoestima, la diversidad, el desarrollo de habilidades para la vida, y la equidad de género; impulsar a que las personas que viven en los municipios de menor desarrollo humano mejoren su salud de forma significativa; ayudar a las mujeres embarazadas y madres de niños menores de 2 años para mejorar su alimentación

---

<sup>5</sup> Capítulo VII Programa IMSS Oportunidades de Informe de los Servicios Personales.

<sup>6</sup> Sistema de Información en Salud para Población Abierta (SISPA) del Programa IMSS Oportunidades Enero-Diciembre 2008.

y la de sus hijos, incluyendo un proceso educativo intensivo orientado a la rehabilitación de los niños con desnutrición severa o moderada.

Por otro lado, la *Dirección de Incorporación y Recaudación*, a través de la labor de sus 18 mil 740<sup>7</sup> trabajadores, reforzó la estrategia de combate a la evasión y a la elusión de las contribuciones a la seguridad social mediante la simplificación administrativa, lo cual se refleja en una recaudación más eficaz. Al mes de diciembre de 2008 se tienen 832 mil 375 patrones inscritos en el Seguro Social, el incremento a 14 millones 115 mil 670<sup>8</sup> cotizantes totales y una mejoría en el índice de pago oportuno, aunado a una disminución en la mora total.

Las actividades que desempeñan los 26 mil 206<sup>9</sup> trabajadores adscritos a la *Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales*, se encuentran encaminadas a asegurar la calidad, transparencia y eficiencia en el trámite y pago de las prestaciones económicas cuando ocurre alguno de los riesgos contemplados en la Ley del Seguro Social, así como otorgar los servicios de guarderías, prestaciones sociales, de tiendas, centros vacacionales y velatorios, que tienen como finalidad ofrecer cuidado infantil de calidad a los hijos de madres trabajadoras, padres viudos o divorciados con la custodia legal de su hijo durante su jornada laboral y, fomentar la salud, prevenir enfermedades y accidentes y contribuir a la elevación general de los niveles de vida de la población.

El IMSS cuenta con guarderías que facilitan la incorporación de las mujeres o cualquier otro trabajador que ejerza la patria potestad y la custodia de un menor a la fuerza laboral. La plantilla de 9 mil 268<sup>10</sup> trabajadores asignados a esta área ofrecen servicios de alimentación, fomento de la salud, pedagogía, aseo y recreación, cuidado y fortalecimiento de la salud del niño para su buen desarrollo futuro; promoviendo hábitos de sana convivencia y cooperación, conforme a la edad de los menores.

---

<sup>7</sup> Cuadro 1.3 Distribución de las Plazas por Área de Servicio Diciembre 2008.

<sup>8</sup> Cubo de Información Directiva CP Diciembre 2008 Nacional.

<sup>9</sup> Cuadro 1.3 Distribución de las Plazas por Área de Servicio Diciembre 2008.

<sup>10</sup> Cuadro 1.3 Distribución de las Plazas por Área de Servicio Diciembre 2008.

Los servicios de Prestaciones Sociales integraron los procesos sociales, médicos y económicos, al vincular la salud con actividades educativas y culturales con la misión de fomentar la prevención de enfermedades; contribuyeron a elevar los niveles y la calidad de vida de la población, al favorecer su acceso a la educación para la salud, la capacitación, el deporte y las artes y propiciaron la participación comunitaria con el apoyo de 5 mil 090 personal voluntario de prestaciones sociales<sup>11</sup>. Con este marco de referencia, la infraestructura actual permite mensualmente, la atención a 271 mil 179 asistentes a centros de prestaciones sociales; 1 millón 736 mil 935 asistentes a eventos realizados en teatros; 229 mil 655 inscritos en cursos de deporte y cultura física en las instalaciones deportivas. Además cuenta con centros vacacionales, tiendas y velatorios que ofrecen servicios a la población en general.<sup>12</sup>

Las Prestaciones Económicas pretenden proteger los medios de subsistencia de los trabajadores y sus familiares con el otorgamiento de prestaciones en dinero cuando ocurre alguno de los riesgos contemplados en la Ley del Seguro Social. Derivado de ello, se pagan mensualmente 636 mil 112 pensiones de viudez, 82 mil 681 de orfandad, 43 mil 902 de ascendencia<sup>13</sup>; 331 mil 706 por riesgo de trabajo, 1 millón 23 mil 749 por invalidez y vida, y 1 millón 181 mil 786 por retiro, cesantía y vejez.<sup>14</sup> El personal asignado a esta área ha alcanzado un 90.76 por ciento de oportunidad en el pago de 2 millones 567 mil 995 pensiones cada mes a los siete días, y el 90.76 por ciento de oportunidad en el pago de más de 4 millones 625 mil 872 días subsidiados en un mes.<sup>15</sup>

---

<sup>11</sup> Cuadro 1.3 Distribución de las Plazas por Área de Servicio Diciembre 2008.

<sup>12</sup> Cubo de Información Directiva CP Noviembre 2008 Nacional.

<sup>13</sup> Reporte de Gestión Nacional 45 Nov 2008 Tendencias Trimestrales Pág. 154 de 170.

<sup>14</sup> Reporte de Gestión Nacional 45 Nov 2008 Información Estadística Pág. 101 de 170.

<sup>15</sup> Cubo de Información Directiva CP Diciembre 2008 Nacional y Reporte de Gestión Nacional 45 Nov 2008 Información Estadística Pág. 106 de 170.

## I.1 Total de Plazas

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de diciembre de 2008 contaba con un total de 411,664 plazas. Este total excluye al personal del Programa IMSS – Oportunidades, que se presenta por separado en el Capítulo VII. El total de plazas puede ser clasificado en plazas presupuestarias y no presupuestarias: 378,928 de las primeras y 32,736 de las segundas. El total de plazas presupuestarias, a su vez, puede ser clasificado en personal sindicalizado y personal de confianza, como se indica en el cuadro I.1.

**Cuadro I.1**  
**Número de Plazas Presupuestarias, Diciembre 2008**  
**Régimen Ordinario**

| Tipo de Contratación                     | Plazas         | %             |
|--|----------------|---------------|
| 1. Personal Sindicalizado                |                |               |
| Base                                     | 312,478        | 82.47         |
| Sustitutos                               | 20,116         | 5.31          |
| Médicos residentes                       | 7,896          | 2.08          |
| <b>Suma</b>                              | <b>340,490</b> | <b>89.86</b>  |
| 2. Confianza                             |                |               |
| Confianza "A"                            | 15,618         | 4.12          |
| Confianza "B"                            | 19,595         | 5.17          |
| Temporales                               | 483            | 0.13          |
| Servidores públicos de mando y homólogos | 2,742          | 0.72          |
| <b>Suma</b>                              | <b>38,438</b>  | <b>10.14</b>  |
| <b>Total</b>                             | <b>378,928</b> | <b>100.00</b> |

El cuadro I.1 excluye a: personas contratadas bajo el régimen de servicios profesionales por honorarios, personal contratado para cubrir las campañas de prevención y profilaxis, prestadores de servicio social, personal voluntario de prestaciones sociales, parteras rurales y auxiliares, personal contratado como notificadores/localizadores, ejecutores, supervisores de ejecutores, visitadores, revisores, promotores firma digital y promotores del campo; por no ser plazas presupuestarias, aunque su gasto forme parte del capítulo de servicios personales. La magnitud de estas plazas se observa en el cuadro I.2.

**Cuadro I.2**  
**Personal Contratado en Plazas no Presupuestarias, Diciembre 2008**

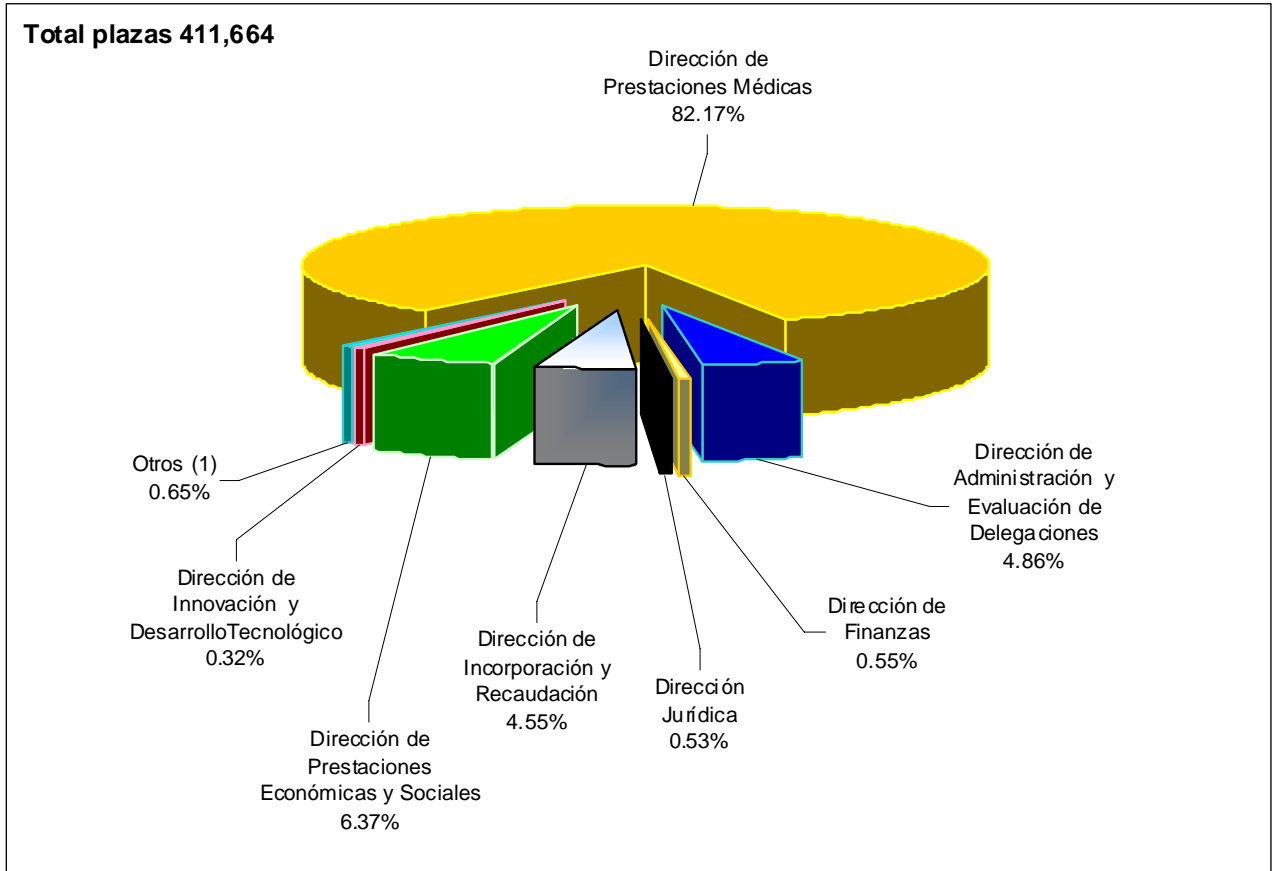
| <b>Tipo de Contratación</b>   | <b>Plazas</b> | <b>%</b>      |
|---|---------------|---------------|
| Servicios profesionales por honorarios régimen ordinario  | 757           | <b>2.31</b>   |
| Servicios profesionales por honorarios módulos urbano marginados  | 600           | <b>1.83</b>   |
| Notificadores/ localizadores, ejecutores, supervisores de ejecutores, visitadores, revisores, promotores firma digital y promotores del campo | 4,352         | <b>13.29</b>  |
| Campañas de prevención y profilaxis   | 3,404         | <b>10.41</b>  |
| Prestadores de servicio social  | 14,742        | <b>45.03</b>  |
| Personal voluntario de prestaciones sociales  | 5,090         | <b>15.55</b>  |
| Parteras rurales y auxiliares   | 3,791         | <b>11.58</b>  |
| <b>Total</b>  | <b>32,736</b> | <b>100.00</b> |

Cabe aclarar que las contrataciones a que hace referencia el cuadro I.2 se han llevado a cabo de manera específica, con montos diferentes a los tabuladores del personal sindicalizado, de confianza y de mando. Este personal nunca ha disfrutado de los estímulos y prestaciones establecidos tanto en la Ley del Seguro Social (LSS), como en el Contrato Colectivo de Trabajo (CCT).

## **I.2 Distribución de Plazas**

El 82.17 por ciento del total de plazas, incluyendo las no presupuestarias, se ubican en servicios médicos, siguiendo en importancia los servicios ofrecidos como prestaciones económicas y sociales con el 6.37 por ciento, totalizando estos dos servicios el 88.54 por ciento del total de las plazas autorizadas. La gráfica I.1 muestra la distribución porcentual de las plazas por área de servicio del Instituto, mientras que el cuadro I.3 señala la composición por área de servicio.

**Gráfica I.1**  
**Distribución Porcentual de las Plazas por Área de Servicio**



(1) Considera las plazas adscritas a la Dirección General, Coordinación Delegacional de Atención y Orientación al Derechohabiente, Coordinación de Comunicación Social y Órgano Interno de Control, entre otros.

**Cuadro I.3**  
**Distribución de las Plazas por Área de Servicio**

| Categorías   | Plazas         | %            |
|--|----------------|--------------|
| <b>Consejo Técnico</b>   |                |              |
| Sector patronal  | 3              |              |
| Sector obrero  | 2              |              |
| <b>Suma</b>  | <b>5</b>       | <b>0.00</b>  |
| <b>Comisión de Vigilancia</b>  | 3              |              |
| <b>Suma</b>  | <b>3</b>       | <b>0.00</b>  |
| <b>Dirección General</b>   | 30             |              |
| Mando y homólogos oficinas centrales   | 12             |              |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales          | 15             |              |
| <b>Suma</b>  | <b>57</b>      | <b>0.01</b>  |
| <b>Secretaría General</b>  | 43             |              |
| Mando y homólogos oficinas centrales   | 14             |              |
| Coordinación de análisis técnico   | 43             |              |
| Coordinación de asuntos internacionales                                      | 8              |              |
| Honorarios en oficinas centrales   | 6              |              |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales          | 7              |              |
| <b>Suma</b>  | <b>121</b>     | <b>0.03</b>  |
| <b>Dirección de Prestaciones Médicas</b>                                     |                |              |
| Mando y homólogos oficinas centrales   | 71             |              |
| Oficinas centrales   | 997            |              |
| Honorarios en oficinas centrales   | 11             |              |
| Mando y homólogos delegacional   | 280            |              |
| Mando y homólogos unidades médicas de alta especialidad                      | 25             |              |
| Delegaciones   | 2,082          |              |
| Honorarios en delegaciones   | 35             |              |
| Unidades médicas de alta especialidad  | 47,720         |              |
| Hospitales 3er. Nivel  | 640            |              |
| Hospitales 2do. Nivel  | 157,141        |              |
| Unidades de medicina familiar  | 79,608         |              |
| Becados  | 2,796          |              |
| Residentes   | 7,896          |              |
| Sustitutos   | 19,154         |              |
| Prestadores de servicio social médico  | 12,170         |              |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones                | 449            |              |
| Campañas de prevención y profilaxis  | 3,404          |              |
| Parteras rurales y auxiliares  | 3,791          |              |
| <b>Suma</b>  | <b>338,270</b> | <b>82.17</b> |
| <b>Dirección de Administración y Evaluación de Delegaciones</b>              |                |              |
| Mando y homólogos oficinas centrales   | 137            |              |
| Oficinas centrales   | 4,373          |              |
| Honorarios en oficinas centrales   | 54             |              |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales          | 22             |              |
| Mando y homólogos delegacional   | 245            |              |
| Delegaciones   | 10,472         |              |
| Honorarios en delegaciones   | 127            |              |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones                | 953            |              |
| Mando y homólogos coordinación delegacional de abasto                        | 315            |              |
| Personal en delegaciones coordinación delegacional de abasto                 | 2,751          |              |
| Mandos y homólogos coordinación delegacional de organización y calidad       | 35             |              |
| Personal en delegaciones coordinación delegacional de organización y calidad | 506            |              |
| <b>Suma</b>  | <b>19,990</b>  | <b>4.86</b>  |



**Cuadro I.3 (Continuación)**  
**Distribución de las Plazas por Área de Servicio**

| Categorías  | Plazas        | %           |
|---|---------------|-------------|
| <b>Dirección de Finanzas</b>  |               |             |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 45            |             |
| Oficinas centrales  | 421           |             |
| Honorarios en oficinas centrales  | 28            |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales   | 80            |             |
| Mando y homólogos delegacional  | 105           |             |
| Delegaciones  | 1,493         |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones   | 97            |             |
| <b>Suma</b>   | <b>2,269</b>  | <b>0.55</b> |
| <b>Dirección Jurídica</b>   |               |             |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 57            |             |
| Oficinas centrales  | 470           |             |
| Honorarios en oficinas centrales  | 40            |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales   | 13            |             |
| Mando y homólogos delegacional  | 145           |             |
| Delegaciones  | 909           |             |
| Honorarios en delegaciones  | 433           |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones   | 114           |             |
| <b>Suma</b>   | <b>2,181</b>  | <b>0.53</b> |
| <b>Dirección de Incorporación y Recaudación</b>   |               |             |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 86            |             |
| Oficinas centrales  | 356           |             |
| Honorarios en oficinas centrales  | 3             |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales   | 14            |             |
| Mando y homólogos delegacional  | 140           |             |
| Delegaciones  | 650           |             |
| Mando y homólogos subdelegacional   | 463           |             |
| Subdelegaciones   | 11,759        |             |
| Oficinas auxiliares   | 563           |             |
| Sustitutos  | 99            |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones   | 255           |             |
| Notificadores/localizadores, ejecutores, supervisores de ejecutores, visitantes, revisores, promotores firma digital y promotores del campo | 4,352         |             |
| <b>Suma</b>   | <b>18,740</b> | <b>4.55</b> |
| <b>Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales</b>  |               |             |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 43            |             |
| Oficinas centrales  | 495           |             |
| Honorarios en oficinas centrales  | 17            |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales   | 16            |             |
| Mando y homólogos delegacional  | 140           |             |
| Delegaciones  | 1,073         |             |
| Mando y homólogos subdelegacional   | 133           |             |
| Departamento de pensiones   | 1,292         |             |
| Guarderías  | 9,268         |             |
| Centros vacacionales  | 816           |             |
| Centros de seguridad social   | 3,735         |             |
| Tiendas   | 2,274         |             |
| Teatros   | 98            |             |
| Velatorios  | 254           |             |
| Unidades deportivas   | 423           |             |
| Sustitutos  | 863           |             |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones   | 176           |             |
| Personal voluntario de prestaciones sociales  | 5,090         |             |
| <b>Suma</b>   | <b>26,206</b> | <b>6.37</b> |

**Cuadro I.3 (Continuación)**  
**Distribución de las Plazas por Área de Servicios**

| Categorías  | Plazas         | %             |
|---|----------------|---------------|
| <b>Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico</b>                       |                |               |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 46             |               |
| Oficinas centrales  | 339            |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales           | 11             |               |
| Mando y homólogos delegacional  | 35             |               |
| Delegaciones  | 803            |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones                 | 94             |               |
| <b>Suma</b>   | <b>1,328</b>   | <b>0.32</b>   |
| <b>Unidad de Vinculación</b>  |                |               |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 19             |               |
| Oficinas centrales  | 36             |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales           | 3              |               |
| <b>Suma</b>   | <b>58</b>      | <b>0.01</b>   |
| <b>Órgano Interno de Control</b>  |                |               |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 67             |               |
| Oficinas centrales  | 210            |               |
| Honorarios en oficinas centrales  | 2              |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales           | 7              |               |
| Delegaciones  | 404            |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones                 | 110            |               |
| <b>Suma</b>   | <b>800</b>     | <b>0.20</b>   |
| <b>Coordinación Delegacional de Atención y Orientación al Derechohabiente</b> |                |               |
| Delegaciones  | 436            |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones                 | 28             |               |
| <b>Suma</b>   | <b>464</b>     | <b>0.11</b>   |
| <b>Coordinación de Comunicación Social</b>                                    |                |               |
| Mando y homólogos oficinas centrales  | 14             |               |
| Oficinas centrales  | 143            |               |
| Honorarios en oficinas centrales  | 1              |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en oficinas centrales           | 7              |               |
| Mando y homólogos delegacional  | 35             |               |
| Delegaciones  | 78             |               |
| Prestadores de servicio social administrativo en delegaciones                 | 101            |               |
| <b>Suma</b>   | <b>379</b>     | <b>0.09</b>   |
| <b>Delegaciones</b>   |                |               |
| Mando y homólogos   | 35             |               |
| Oficinas delegacionales   | 158            |               |
| <b>Suma</b>   | <b>193</b>     | <b>0.05</b>   |
| <b>Unidad IMSS-Oportunidades (Módulo Urbano Marginados)</b>                   |                |               |
| Honorarios en oficinas centrales y delegaciones                               | 600            |               |
| <b>Suma</b>   | <b>600</b>     | <b>0.15</b>   |
| <b>Total</b>  | <b>411,664</b> | <b>100.00</b> |

Para fines operativos internos el Instituto está dividido en treinta y cinco delegaciones, conforme al Reglamento Interior del Instituto Mexicano del Seguro Social publicado en el Diario Oficial de la Federación el 18 de septiembre de 2006.

**Cuadro I.4**  
**Distribución Geográfica de las Plazas por Tipo de Contratación**

| Delegaciones              | Confianza     |               | Base           | Temporal   | Sustitutos    | Residentes   | Mando y Homólogos | Honorarios        |                           | Prestadores Servicio Social | Notificadores/ Localizadores, Ejecutores, Supervisores de Ejecutores, Visitadores, Revisores, Promotores Firma Digital y Promotores del Campo | Campañas de Prevención y Profilaxis | Parteras Rurales y Auxiliares | Personal Voluntario de Prestaciones Sociales | Suma           |
|---------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------|--|----------------|
|                           | "A"           | "B"           |                |            |               |              |                   | Régimen Ordinario | Módulo Urbanos Marginados |                             |   |                                     |                               |  |                |
| Aguascalientes            | 147           | 222           | 3,739          | 1          | 309           | 81           | 53                | 8                 | 0                         | 192                         | 73  | 28                                  | 27                            | 84   | 4,964          |
| Baja California           | 384           | 645           | 10,069         | 12         | 745           | 63           | 66                | 14                | 0                         | 426                         | 177   | 74                                  | 177                           | 116  | 12,968         |
| Baja California Sur       | 118           | 178           | 2,270          | 22         | 178           | 0            | 51                | 7                 | 0                         | 94                          | 73  | 13                                  | 0                             | 76   | 3,080          |
| Campeche                  | 107           | 182           | 2,181          | 2          | 115           | 45           | 51                | 6                 | 8                         | 117                         | 45  | 19                                  | 72                            | 78   | 3,028          |
| Coahuila                  | 318           | 770           | 12,926         | 33         | 1,026         | 320          | 69                | 12                | 12                        | 765                         | 171   | 139                                 | 60                            | 130  | 16,751         |
| Colima                    | 114           | 193           | 2,328          | 4          | 158           | 43           | 55                | 5                 | 0                         | 103                         | 53  | 38                                  | 27                            | 61   | 3,182          |
| Chiapas                   | 214           | 308           | 3,780          | 14         | 255           | 41           | 52                | 13                | 31                        | 483                         | 49  | 172                                 | 137                           | 59   | 5,608          |
| Chihuahua                 | 374           | 815           | 12,901         | 36         | 1,110         | 76           | 74                | 17                | 8                         | 481                         | 146   | 157                                 | 61                            | 119  | 16,375         |
| Durango                   | 214           | 299           | 4,593          | 14         | 484           | 122          | 52                | 11                | 2                         | 447                         | 75  | 119                                 | 59                            | 59   | 6,550          |
| Guanajuato                | 354           | 671           | 10,623         | 13         | 801           | 349          | 65                | 15                | 25                        | 848                         | 172   | 77                                  | 230                           | 101  | 14,344         |
| Guerrero                  | 211           | 352           | 4,703          | 15         | 264           | 79           | 60                | 8                 | 38                        | 302                         | 65  | 93                                  | 148                           | 105  | 6,443          |
| Hidalgo                   | 203           | 293           | 3,910          | 4          | 283           | 44           | 60                | 10                | 16                        | 488                         | 82  | 87                                  | 199                           | 48   | 5,727          |
| Jalisco                   | 738           | 1,381         | 23,289         | 32         | 1,912         | 754          | 75                | 22                | 22                        | 378                         | 332   | 139                                 | 153                           | 270  | 29,497         |
| Estado de México Oriente  | 602           | 1,019         | 18,024         | 20         | 836           | 90           | 59                | 76                | 0                         | 419                         | 188   | 186                                 | 108                           | 173  | 21,800         |
| Estado de México Poniente | 351           | 618           | 10,108         | 5          | 467           | 147          | 53                | 25                | 21                        | 645                         | 156   | 97                                  | 200                           | 109  | 13,002         |
| Michoacán                 | 221           | 359           | 6,387          | 8          | 328           | 72           | 64                | 15                | 35                        | 397                         | 107   | 102                                 | 102                           | 68   | 8,265          |
| Morelos                   | 352           | 290           | 4,828          | 3          | 476           | 55           | 56                | 11                | 12                        | 271                         | 40  | 16                                  | 101                           | 88   | 6,599          |
| Nayarit                   | 119           | 230           | 3,102          | 11         | 223           | 44           | 48                | 8                 | 12                        | 404                         | 35  | 49                                  | 94                            | 47   | 4,426          |
| Nuevo León                | 653           | 1,243         | 19,421         | 16         | 1,734         | 686          | 72                | 31                | 10                        | 321                         | 197   | 274                                 | 0                             | 169  | 24,827         |
| Oaxaca                    | 170           | 276           | 3,443          | 3          | 304           | 40           | 60                | 10                | 31                        | 465                         | 71  | 23                                  | 50                            | 149  | 5,095          |
| Puebla                    | 374           | 618           | 9,575          | 12         | 650           | 396          | 66                | 23                | 24                        | 694                         | 160   | 131                                 | 334                           | 160  | 13,217         |
| Querétaro                 | 209           | 301           | 4,250          | 1          | 341           | 86           | 52                | 8                 | 12                        | 208                         | 85  | 67                                  | 79                            | 82   | 5,781          |
| Quintana Roo              | 206           | 323           | 3,850          | 25         | 234           | 46           | 57                | 9                 | 0                         | 300                         | 73  | 119                                 | 104                           | 32   | 5,378          |
| San Luis Potosí           | 156           | 368           | 5,697          | 9          | 490           | 83           | 61                | 8                 | 15                        | 484                         | 92  | 91                                  | 156                           | 120  | 7,830          |
| Sinaloa                   | 266           | 522           | 8,676          | 22         | 608           | 142          | 62                | 11                | 14                        | 452                         | 165   | 97                                  | 102                           | 243  | 11,382         |
| Sonora                    | 306           | 717           | 9,647          | 29         | 597           | 331          | 77                | 18                | 14                        | 441                         | 189   | 185                                 | 116                           | 145  | 12,812         |
| Tabasco                   | 155           | 290           | 2,809          | 6          | 239           | 87           | 52                | 9                 | 0                         | 286                         | 68  | 48                                  | 211                           | 20   | 4,280          |
| Tamaulipas                | 299           | 517           | 9,194          | 6          | 519           | 133          | 70                | 16                | 0                         | 399                         | 174   | 133                                 | 88                            | 148  | 11,696         |
| Tlaxcala                  | 140           | 192           | 2,475          | 0          | 158           | 7            | 47                | 7                 | 10                        | 138                         | 34  | 37                                  | 40                            | 99   | 3,384          |
| Veracruz Norte            | 337           | 593           | 9,627          | 20         | 375           | 366          | 65                | 12                | 16                        | 638                         | 130   | 113                                 | 149                           | 283  | 12,724         |
| Veracruz Sur              | 229           | 428           | 6,873          | 23         | 601           | 89           | 60                | 16                | 70                        | 638                         | 109   | 42                                  | 68                            | 247  | 9,493          |
| Yucatán                   | 224           | 447           | 6,151          | 28         | 482           | 298          | 53                | 10                | 22                        | 503                         | 73  | 93                                  | 223                           | 109  | 8,716          |
| Zacatecas                 | 123           | 205           | 2,507          | 3          | 257           | 64           | 51                | 7                 | 21                        | 549                         | 48  | 67                                  | 116                           | 34   | 4,052          |
| Norte Distrito Federal    | 972           | 1,800         | 31,111         | 15         | 1,264         | 1,057        | 69                | 62                | 0                         | 363                         | 283   | 141                                 | 0                             | 657  | 37,794         |
| Sur Distrito Federal      | 1,096         | 1,878         | 33,620         | 11         | 1,186         | 1,124        | 69                | 55                | 76                        | 408                         | 349   | 138                                 | 0                             | 602  | 40,612         |
| <b>Suma</b>               | <b>11,056</b> | <b>19,543</b> | <b>308,687</b> | <b>478</b> | <b>20,009</b> | <b>7,460</b> | <b>2,106</b>      | <b>595</b>        | <b>577</b>                | <b>14,547</b>               | <b>4,339</b>  | <b>3,404</b>                        | <b>3,791</b>                  | <b>5,090</b>                                 | <b>401,682</b> |
| Oficinas Centrales        | 4,562         | 52            | 3,791          | 5          | 107           | 436          | 636               | 162               | 23                        | 195                         | 13  | 0                                   | 0                             | 0  | 9,982          |
| <b>Total</b>              | <b>15,618</b> | <b>19,595</b> | <b>312,478</b> | <b>483</b> | <b>20,116</b> | <b>7,896</b> | <b>2,742</b>      | <b>757</b>        | <b>600</b>                | <b>14,742</b>               | <b>4,352</b>  | <b>3,404</b>                        | <b>3,791</b>                  | <b>5,090</b>                                 | <b>411,664</b> |

**Cuadro I.5**  
**Distribución por Tipo de Servicio**

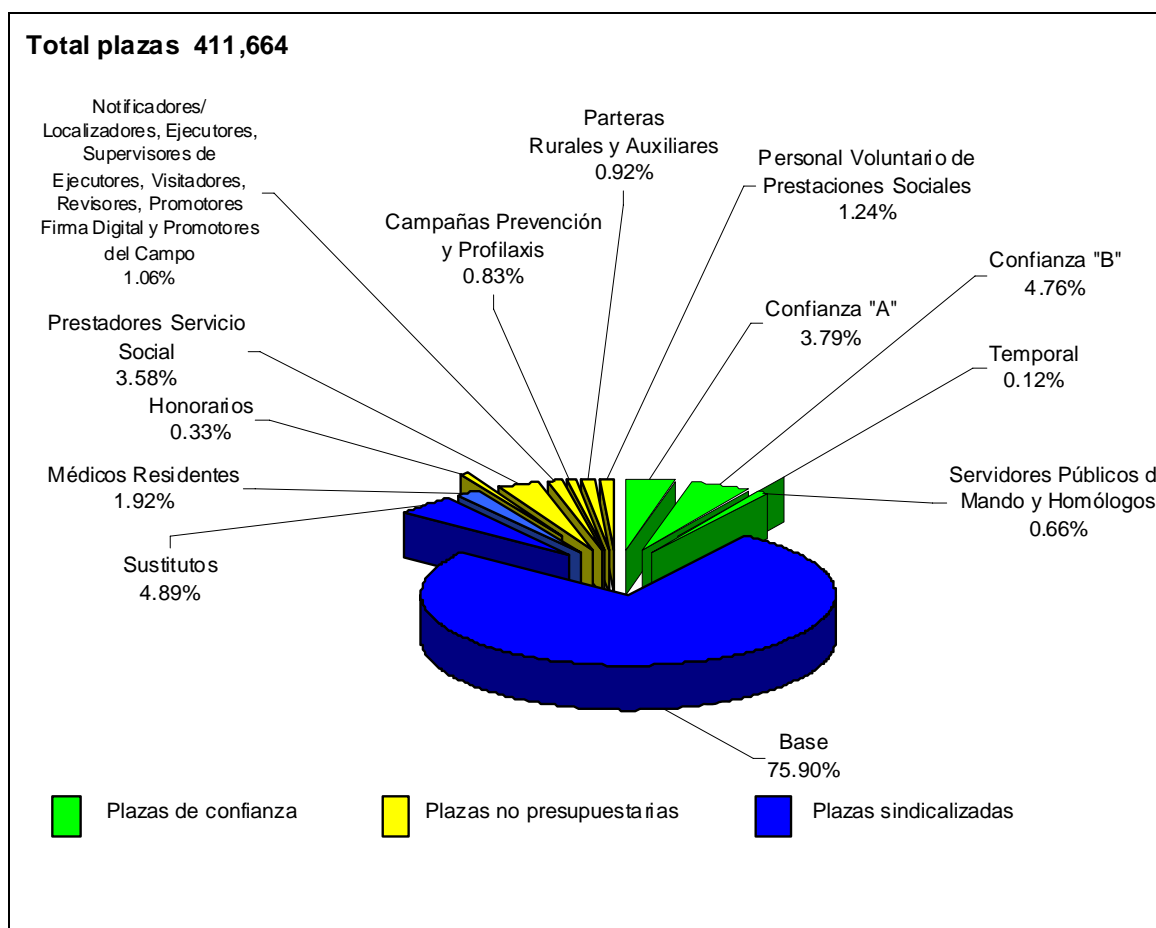
| Delegaciones              | Médicos       | Residentes   | Paramédicos   | Enfermeras    | Sustitutos    | Innovación y Desarrollo Tecnológico | Órgano Interno de Control | Construcción y Planeación Inmobiliaria | Conservación y Servicios Generales. | Abasto       | Prestaciones Económicas | Jurídico     |
|---------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------------|---------------------------|--|-------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| Aguascalientes            | 766           | 81           | 726           | 1,103         | 309           | 13                                  | 9                         | 71                                     | 101                                 | 96           | 256                     | 10           |
| Baja California           | 2,030         | 63           | 1,952         | 3,170         | 745           | 24                                  | 10                        | 258                                    | 205                                 | 165          | 554                     | 25           |
| Baja California Sur       | 576           | 0            | 406           | 668           | 178           | 12                                  | 9                         | 36                                     | 83                                  | 48           | 86                      | 9            |
| Campeche                  | 455           | 45           | 416           | 691           | 115           | 16                                  | 9                         | 69                                     | 51                                  | 55           | 105                     | 6            |
| Coahuila                  | 2,473         | 320          | 2,691         | 4,296         | 1,026         | 12                                  | 13                        | 272                                    | 309                                 | 175          | 706                     | 20           |
| Colima                    | 478           | 43           | 428           | 683           | 158           | 8                                   | 5                         | 54                                     | 77                                  | 65           | 164                     | 3            |
| Chiapas                   | 783           | 41           | 725           | 1,141         | 255           | 17                                  | 9                         | 85                                     | 151                                 | 78           | 213                     | 15           |
| Chihuahua                 | 2,321         | 76           | 2,530         | 4,041         | 1,110         | 30                                  | 14                        | 238                                    | 408                                 | 191          | 1,003                   | 19           |
| Durango                   | 929           | 122          | 933           | 1,316         | 484           | 14                                  | 7                         | 120                                    | 114                                 | 104          | 318                     | 17           |
| Guanajuato                | 2,174         | 349          | 2,109         | 3,501         | 801           | 36                                  | 13                        | 164                                    | 307                                 | 169          | 521                     | 19           |
| Guerrero                  | 931           | 79           | 936           | 1,333         | 264           | 14                                  | 9                         | 95                                     | 160                                 | 74           | 318                     | 11           |
| Hidalgo                   | 798           | 44           | 766           | 1,129         | 283           | 23                                  | 9                         | 87                                     | 113                                 | 111          | 255                     | 14           |
| Jalisco                   | 4,497         | 754          | 4,399         | 7,889         | 1,912         | 79                                  | 17                        | 455                                    | 580                                 | 409          | 1,186                   | 45           |
| Estado de México Oriente  | 3,648         | 90           | 4,051         | 4,777         | 836           | 27                                  | 17                        | 266                                    | 253                                 | 282          | 1,378                   | 70           |
| Estado de México Poniente | 2,100         | 147          | 2,126         | 2,973         | 467           | 23                                  | 14                        | 166                                    | 217                                 | 160          | 600                     | 39           |
| Michoacán                 | 1,285         | 72           | 1,215         | 1,875         | 328           | 22                                  | 9                         | 153                                    | 176                                 | 94           | 387                     | 16           |
| Morelos                   | 874           | 55           | 875           | 1,249         | 476           | 19                                  | 9                         | 119                                    | 118                                 | 96           | 864                     | 18           |
| Nayarit                   | 612           | 44           | 624           | 907           | 223           | 11                                  | 7                         | 60                                     | 111                                 | 72           | 172                     | 9            |
| Nuevo León                | 3,498         | 686          | 3,977         | 6,341         | 1,734         | 64                                  | 16                        | 411                                    | 579                                 | 356          | 1,172                   | 66           |
| Oaxaca                    | 663           | 40           | 646           | 1,057         | 304           | 16                                  | 9                         | 67                                     | 113                                 | 82           | 239                     | 12           |
| Puebla                    | 1,739         | 396          | 1,878         | 2,975         | 650           | 16                                  | 13                        | 170                                    | 272                                 | 112          | 657                     | 28           |
| Querétaro                 | 828           | 86           | 851           | 1,356         | 341           | 14                                  | 9                         | 82                                     | 107                                 | 71           | 254                     | 15           |
| Quintana Roo              | 795           | 46           | 796           | 1,136         | 234           | 11                                  | 9                         | 114                                    | 105                                 | 92           | 175                     | 14           |
| San Luis Potosí           | 1,094         | 83           | 1,117         | 1,799         | 490           | 9                                   | 10                        | 115                                    | 161                                 | 98           | 282                     | 11           |
| Sinaloa                   | 1,689         | 142          | 1,673         | 2,764         | 608           | 21                                  | 13                        | 233                                    | 219                                 | 148          | 488                     | 19           |
| Sonora                    | 1,858         | 331          | 1,772         | 2,941         | 597           | 20                                  | 15                        | 240                                    | 280                                 | 172          | 603                     | 24           |
| Tabasco                   | 605           | 87           | 541           | 767           | 239           | 14                                  | 8                         | 108                                    | 75                                  | 63           | 151                     | 11           |
| Tamaulipas                | 1,866         | 133          | 1,919         | 2,838         | 519           | 21                                  | 13                        | 232                                    | 271                                 | 147          | 537                     | 14           |
| Tlaxcala                  | 482           | 7            | 492           | 700           | 158           | 12                                  | 5                         | 51                                     | 54                                  | 56           | 279                     | 8            |
| Veracruz Norte            | 1,888         | 366          | 1,990         | 3,053         | 375           | 22                                  | 12                        | 233                                    | 257                                 | 200          | 441                     | 27           |
| Veracruz Sur              | 1,420         | 89           | 1,348         | 2,024         | 601           | 18                                  | 11                        | 196                                    | 217                                 | 135          | 270                     | 17           |
| Yucatán                   | 1,258         | 298          | 1,222         | 2,051         | 482           | 27                                  | 10                        | 124                                    | 171                                 | 132          | 265                     | 18           |
| Zacatecas                 | 530           | 64           | 445           | 704           | 257           | 12                                  | 6                         | 59                                     | 87                                  | 54           | 169                     | 4            |
| Norte Distrito Federal    | 4,799         | 1,057        | 6,281         | 9,565         | 1,264         | 54                                  | 28                        | 493                                    | 869                                 | 516          | 2,651                   | 128          |
| Sur Distrito Federal      | 5,385         | 1,124        | 6,697         | 10,417        | 1,186         | 50                                  | 28                        | 658                                    | 1,109                               | 576          | 2,791                   | 121          |
| <b>Suma</b>               | <b>58,127</b> | <b>7,460</b> | <b>61,553</b> | <b>95,230</b> | <b>20,009</b> | <b>801</b>                          | <b>404</b>                | <b>6,354</b>                           | <b>8,480</b>                        | <b>5,454</b> | <b>20,510</b>           | <b>902</b>   |
| Oficinas Centrales        | 315           | 436          | 1,256         | 64            | 107           | 337                                 | 204                       | 427                                    | 726                                 | 358          | 401                     | 461          |
| <b>Total</b>              | <b>58,442</b> | <b>7,896</b> | <b>62,809</b> | <b>95,294</b> | <b>20,116</b> | <b>1,138</b>                        | <b>608</b>                | <b>6,781</b>                           | <b>9,206</b>                        | <b>5,812</b> | <b>20,911</b>           | <b>1,363</b> |

**Cuadro I.5 (Continuación)**  
**Distribución por Tipo de Servicio**

| Delegaciones              | Finanzas     | Incorporación y Recaudación | Servicios Básicos | Administrativos | Honorarios        |                           | Campanías de Prevención y Profilaxis | Becas        | Parteras Rurales y Auxiliares | Mando y Homólogos | Prestadores Servicio Social | Notificadores/ Localizadores, Ejecutores, Supervisores de Ejecutores, Visitadores, Revisores, Promotores Firma Digital y Promotores del Campo | Personal Voluntario de Prestaciones Sociales | Suma           |
|---------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------|--------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|---|--|----------------|
|                           |              |                             |                   |                 | Régimen Ordinario | Módulos Urbano Marginales |                                      |              |                               |                   |                             |   |  |                |
| Aguascalientes            | 42           | 126                         | 375               | 393             | 8                 | 0                         | 28                                   | 22           | 27                            | 53                | 192                         | 73  | 84   | 4,964          |
| Baja California           | 112          | 521                         | 1,081             | 938             | 14                | 0                         | 74                                   | 65           | 177                           | 66                | 426                         | 177   | 116  | 12,968         |
| Baja California Sur       | 29           | 127                         | 138               | 336             | 7                 | 0                         | 13                                   | 25           | 0                             | 51                | 94                          | 73  | 76   | 3,080          |
| Campeche                  | 31           | 83                          | 178               | 285             | 6                 | 8                         | 19                                   | 22           | 72                            | 51                | 117                         | 45  | 78   | 3,028          |
| Coahuila                  | 107          | 467                         | 1,188             | 1,213           | 12                | 12                        | 139                                  | 105          | 60                            | 69                | 765                         | 171   | 130  | 16,751         |
| Colima                    | 36           | 120                         | 195               | 305             | 5                 | 0                         | 38                                   | 18           | 27                            | 55                | 103                         | 53  | 61   | 3,182          |
| Chiapas                   | 51           | 162                         | 309               | 518             | 13                | 31                        | 172                                  | 59           | 137                           | 52                | 483                         | 49  | 59   | 5,608          |
| Chihuahua                 | 136          | 500                         | 1,262             | 1,347           | 17                | 8                         | 157                                  | 86           | 61                            | 74                | 481                         | 146   | 119  | 16,375         |
| Durango                   | 59           | 181                         | 415               | 549             | 11                | 2                         | 119                                  | 44           | 59                            | 52                | 447                         | 75  | 59   | 6,550          |
| Guanajuato                | 116          | 433                         | 959               | 1,053           | 15                | 25                        | 77                                   | 87           | 230                           | 65                | 848                         | 172   | 101  | 14,344         |
| Guerrero                  | 44           | 231                         | 513               | 559             | 8                 | 38                        | 93                                   | 53           | 148                           | 60                | 302                         | 65  | 105  | 6,443          |
| Hidalgo                   | 56           | 197                         | 349               | 473             | 10                | 16                        | 87                                   | 30           | 199                           | 60                | 488                         | 82  | 48   | 5,727          |
| Jalisco                   | 210          | 923                         | 2,365             | 2,190           | 22                | 22                        | 139                                  | 196          | 153                           | 75                | 378                         | 332   | 270  | 29,497         |
| Estado de México Oriente  | 106          | 620                         | 2,049             | 2,024           | 76                | 0                         | 186                                  | 97           | 108                           | 59                | 419                         | 188   | 173  | 21,800         |
| Estado de México Poniente | 74           | 382                         | 1,067             | 1,084           | 25                | 21                        | 97                                   | 57           | 200                           | 53                | 645                         | 156   | 109  | 13,002         |
| Michoacán                 | 53           | 302                         | 567               | 757             | 15                | 35                        | 102                                  | 64           | 102                           | 64                | 397                         | 107   | 68   | 8,265          |
| Morelos                   | 67           | 216                         | 490               | 439             | 11                | 12                        | 16                                   | 20           | 101                           | 56                | 271                         | 40  | 88   | 6,599          |
| Nayarit                   | 51           | 100                         | 254               | 436             | 8                 | 12                        | 49                                   | 36           | 94                            | 48                | 404                         | 35  | 47   | 4,426          |
| Nuevo León                | 138          | 734                         | 2,114             | 1,710           | 31                | 10                        | 274                                  | 157          | 0                             | 72                | 321                         | 197   | 169  | 24,827         |
| Oaxaca                    | 46           | 181                         | 267               | 443             | 10                | 31                        | 23                                   | 51           | 50                            | 60                | 465                         | 71  | 149  | 5,095          |
| Puebla                    | 86           | 378                         | 1,075             | 1,088           | 23                | 24                        | 131                                  | 92           | 334                           | 66                | 694                         | 160   | 160  | 13,217         |
| Querétaro                 | 51           | 195                         | 384               | 510             | 8                 | 12                        | 67                                   | 34           | 79                            | 52                | 208                         | 85  | 82   | 5,781          |
| Quintana Roo              | 51           | 210                         | 394               | 465             | 9                 | 0                         | 119                                  | 37           | 104                           | 57                | 300                         | 73  | 32   | 5,378          |
| San Luis Potosí           | 55           | 198                         | 564               | 660             | 8                 | 15                        | 91                                   | 57           | 156                           | 61                | 484                         | 92  | 120  | 7,830          |
| Sinaloa                   | 75           | 380                         | 868               | 772             | 11                | 14                        | 97                                   | 124          | 102                           | 62                | 452                         | 165   | 243  | 11,382         |
| Sonora                    | 95           | 470                         | 1,000             | 1,157           | 18                | 14                        | 185                                  | 52           | 116                           | 77                | 441                         | 189   | 145  | 12,812         |
| Tabasco                   | 48           | 207                         | 279               | 370             | 9                 | 0                         | 48                                   | 13           | 211                           | 52                | 286                         | 68  | 20   | 4,280          |
| Tamaulipas                | 71           | 408                         | 770               | 866             | 16                | 0                         | 133                                  | 43           | 88                            | 70                | 399                         | 174   | 148  | 11,696         |
| Tlaxcala                  | 34           | 82                          | 208               | 330             | 7                 | 10                        | 37                                   | 14           | 40                            | 47                | 138                         | 34  | 99   | 3,384          |
| Veracruz Norte            | 113          | 441                         | 805               | 1,038           | 12                | 16                        | 113                                  | 57           | 149                           | 65                | 638                         | 130   | 283  | 12,724         |
| Veracruz Sur              | 79           | 335                         | 639               | 801             | 16                | 70                        | 42                                   | 43           | 68                            | 60                | 638                         | 109   | 247  | 9,493          |
| Yucatán                   | 61           | 166                         | 484               | 781             | 10                | 22                        | 93                                   | 80           | 223                           | 53                | 503                         | 73  | 109  | 8,716          |
| Zacatecas                 | 44           | 98                          | 197               | 392             | 7                 | 21                        | 67                                   | 37           | 116                           | 51                | 549                         | 48  | 34   | 4,052          |
| Norte Distrito Federal    | 302          | 1,204                       | 4,058             | 2,770           | 62                | 0                         | 141                                  | 180          | 0                             | 69                | 363                         | 283   | 657  | 37,794         |
| Sur Distrito Federal      | 259          | 1,209                       | 4,177             | 2,927           | 55                | 76                        | 138                                  | 201          | 0                             | 69                | 408                         | 349   | 602  | 40,612         |
| <b>Suma</b>               | <b>2,988</b> | <b>12,587</b>               | <b>32,037</b>     | <b>31,979</b>   | <b>595</b>        | <b>577</b>                | <b>3,404</b>                         | <b>2,358</b> | <b>3,791</b>                  | <b>2,106</b>      | <b>14,547</b>               | <b>4,339</b>  | <b>5,090</b>                                 | <b>401,682</b> |
| Oficinas Centrales        | 421          | 87                          | 594               | 2,321           | 162               | 23                        | 0                                    | 438          | 0                             | 636               | 195                         | 13  | 0  | 9,982          |
| <b>Total</b>              | <b>3,409</b> | <b>12,674</b>               | <b>32,631</b>     | <b>34,300</b>   | <b>757</b>        | <b>600</b>                | <b>3,404</b>                         | <b>2,796</b> | <b>3,791</b>                  | <b>2,742</b>      | <b>14,742</b>               | <b>4,352</b>  | <b>5,090</b>                                 | <b>411,664</b> |

Las plazas del Instituto pueden ser clasificadas en función del tipo de contratación, conforme se señala en la gráfica I.2. Estos tipos de contratación se describen a continuación.

**Gráfica I.2**  
**Distribución de las Plazas por Tipo de Contratación**



### I.2.1 Personal sindicalizado

Es todo aquel trabajador que ingresa al Instituto a través de una propuesta sindical, previa aprobación del proceso selectivo y registro en bolsa de trabajo. Este tipo de contratación asciende a 340,490 plazas, representando el 82.71 por ciento del total de plazas del Instituto.

#### **I.2.1.1 Base**

De conformidad con la Cláusula 16 del CCT, los trabajadores de base “son todos aquellos que ocupan en forma definitiva un puesto tabulado, conforme a las normas”. Invariablemente ingresan al Instituto mediante propuesta sindical y sus actividades se encuentran descritas en los profesiogramas respectivos de cada categoría. Su nominación se efectúa en los términos de los Reglamentos de Bolsa de Trabajo y de Escalafón del CCT. Contempla 312,478 plazas y representa el 75.90 por ciento del total de plazas del Instituto.

#### **I.2.1.2 Sustitutos**

La Cláusula 1 del CCT establece que los trabajadores sustitutos son aquellos que ocupan eventualmente puestos en categorías de pie de rama o autónoma durante la ausencia temporal de un trabajador de base, siempre que la vacante no pueda ser ocupada por un trabajador en forma interina.

Por otra parte, la Cláusula 18 Bis define que los trabajadores sustitutos son contratados para desempeñar una actividad necesaria y permanente, por tiempo fijo, por razón de incrementos temporales de trabajo, ausencias no cubiertas por otro procedimiento, o en tanto se resuelve sobre la promoción a plaza vacante, conforme al Reglamento de Bolsa de Trabajo. Ampara 20,116 plazas representando el 4.89 por ciento del total de plazas del Instituto.

#### **I.2.1.3 Médicos residentes**

De conformidad con los Artículos 353 A al 353 I de la Ley Federal del Trabajo (LFT) y 2, 23 y 30 del Reglamento de Médicos Residentes en período de adiestramiento en una especialidad del CCT, el Instituto cuenta con dos tipos de médicos residentes: por un lado, aquellos trabajadores del Instituto que ingresan en una unidad médica por medio de una beca para recibir capacitación; y por el otro, aquellos profesionistas externos que ingresan en una unidad médica con propuesta del Sindicato Nacional de Trabajadores del Seguro Social (SNTSS) para cumplir con una residencia y recibir instrucción académica y el

adiestramiento en una especialidad de acuerdo con el Programa Académico del Instituto.

Los médicos residentes que cuentan con plaza de base, al obtener su certificado de especialidad, son ubicados por el Instituto en puestos de su especialidad de acuerdo con los reglamentos y convocatorias respectivas. Aquellos que no son trabajadores del Instituto tienen la oportunidad de ingresar a la Bolsa de Trabajo en los términos establecidos en el CCT. Considera la asignación de 7,896 plazas representando el 1.92 por ciento del total de plazas del Instituto.

### **I.2.2 Personal de confianza**

De acuerdo con sus funciones y el personal que tienen bajo su mando, ocupan puestos clasificados como: Servidores públicos de mando y homólogos, Confianza “A”, Confianza “B” y Temporales. El total de plazas es de 38,438, lo cual equivale al 9.33 por ciento del total de plazas del Instituto.

#### **I.2.2.1 Confianza “A”**

Son aquellos trabajadores designados libremente por el Instituto y realizan entre otras funciones las de dirección, inspección, vigilancia y fiscalización de carácter general y no tabuladas. Agrupa 15,618 plazas, mismas que representan el 3.79 por ciento de las plazas totales del Instituto.

##### **I.2.2.1.1 Servidores públicos de mando y homólogos**

Es aquel personal de confianza que asume funciones de iniciativa, decisión y mando con carácter de autoridad y de representatividad del Instituto, y que ocupan los grupos jerárquicos que corresponden a los puestos de la estructura de mando. Este tipo de personal se encuentra clasificado por grupo, grado y nivel salarial, de acuerdo a la jerarquía en la estructura organizacional, y a los requerimientos en cuanto a las responsabilidades, nivel de solución de problemas, especialización y habilidades que demandan las atribuciones y funciones asignadas al puesto.



El Instituto cuenta con 2,742 plazas de este tipo, como se señalan en los cuadros I.6 y I.6.I, representando el 0.66 por ciento del total de las plazas del Instituto.

Apegados al marco jurídico que nos regula, se consolida gradualmente la regularización autorizada por el H. Consejo Técnico; para aplicar la reestructuración organizacional y salarial de los puestos de mando de la Institución, que consiste en la inclusión de los puestos de Jefe de Servicio, Subdelegados, Coordinadores y Jefes de Departamento, en la estructura no básica del Instituto y en el tabulador de percepciones ordinarias brutas mensuales de personal de mando así como en el esquema de prestaciones para este tipo de personal.

**Cuadro I.6**  
**Distribución de las Plazas de Servidores Públicos de Mando del IMSS**

| Puesto   | Plazas       |
|--|--------------|
| Director General   | 1            |
| Secretario General   | 1            |
| Director Normativo   | 7            |
| Titular de Unidad  | 12           |
| Coordinador Normativo  | 93           |
| Secretario Particular de Director General / Coordinador de Asesores  | 6            |
| Delegado   | 35           |
| Jefe de División / Jefe de Departamento Administrativo / Secretario Particular de Secretario General, de Director Normativo, de Coordinador General y de Unidad / Asesor de Secretario General, de Director Normativo y de Coordinador General | 301          |
| Secretario Privado de Director Normativo   | 2            |
| Subjefe de División  | 121          |
| Jefe de Servicios Delegacional / Coordinador Delegacional de Abastecimiento  | 280          |
| Director de Unidad Médica de Alta Especialidad   | 25           |
| Coordinador Delegacional de Atención Médica  | 245          |
| Coordinador Delegacional   | 140          |
| Jefe de Departamento Delegacional  | 600          |
| Subdelegado  | 133          |
| Jefe de Oficina Delegacional   | 210          |
| Jefe de Departamento Subdelegacional   | 463          |
| <b>Total</b>   | <b>2,675</b> |

**Cuadro I.6.I**  
**Distribución de las Plazas de Servidores Públicos de Mando del Órgano Interno de Control**

| Puesto   | Plazas    |
|--|-----------|
| Titular del Órgano Interno de Control  | 1         |
| Coordinadores en el Órgano Interno de Control  | 6         |
| Coordinadores Regionales   | 4         |
| Jefe de División/ Jefe de Departamento Administrativo/ Secretario Particular/ Asesor del Órgano Interno de Control | 23        |
| Jefes de Área de Auditoría, Quejas y Responsabilidades en Delegaciones   | 32        |
| Subjefe de División del Órgano Interno de Control  | 1         |
| <b>Total</b>   | <b>67</b> |

#### **I.2.2.1.2 Temporales**

La Cláusula 18 del CCT establece que es el personal contratado a obra determinada, de acuerdo a las necesidades del Instituto, que realizan una labor específica y que no tiene carácter permanente. Este personal percibe todas las prestaciones que establece el CCT, sin más limitaciones que las inherentes a la temporalidad del trabajo. Su contratación se da exclusivamente para la operación de programas prioritarios, de carácter eventual, conforme al contrato establecido y a la vigencia autorizada. Ampara 483 plazas, mismas que representan el 0.12 por ciento del total de las plazas del Instituto.

#### **I.2.2.2 Confianza “B”**

Conforme a las Cláusulas 11 y 12 del CCT, son aquellos trabajadores de base designados por el Instituto en puestos de confianza, mediante el cumplimiento de los requisitos solicitados por convocatoria, en los términos del Reglamento para la Calificación y Selección de Puestos de Confianza “B” del CCT, y desempeñan funciones de dirección, inspección, vigilancia y fiscalización de carácter general y no tabuladas. Considera la asignación de 19,595 plazas que equivalen al 4.76 por ciento del total de las plazas del Instituto.

### I.2.3 Contratación de servicios profesionales por honorarios

El IMSS concluyó con 1,357 contrataciones de Servicios Profesionales por Honorarios vigentes al 31 de diciembre de 2008; dichas contrataciones se celebran con personas físicas para desarrollar actividades, programas o proyectos prioritarios para cumplir con los fines institucionales y su vigencia máxima es al 31 de diciembre de cada ejercicio.

Asimismo, el Capítulo de Servicios Personales contiene dentro del rubro de Honorarios los **Módulos Urbano Marginados**, originados ante el compromiso establecido entre el IMSS y el Gobierno Federal para proporcionar a familias de zonas urbano-marginadas, atención médica, conforme a lo publicado en el Diario Oficial de la Federación del 15 de marzo de 2001. La Unidad del Programa IMSS-Oportunidades lleva a cabo el Programa Desarrollo Humano Oportunidades “Urbano”, que fue creado con la finalidad de otorgar el Componente Salud, mediante el cual asegura la atención integral de la población en 26 Estados así como en el Distrito Federal con la configuración de un “Paquete Básico de Servicios de Salud” que contempla 13 acciones médico-preventivas, orientadas al mejoramiento de las condiciones de saneamiento en el entorno familiar y comunitario. En este contexto, la Unidad citada formalizó 600 contrataciones. El cuadro I.7 señala el número de contratos vigentes a diciembre de 2008.

**Cuadro I.7**  
**Distribución por Área de Servicio de los Contratos de Servicios Profesionales por Honorarios**

| Área de Servicio   | Casos        |
|--|--------------|
| Secretaría General                                       | 6            |
| Dirección de Prestaciones Médicas                        | 46           |
| Dirección de Administración y Evaluación de Delegaciones | 181          |
| Dirección de Incorporación y Recaudación                 | 3            |
| Dirección de Finanzas                                    | 28           |
| Dirección Jurídica                                       | 473          |
| Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales          | 17           |
| Órgano Interno de Control                                | 2            |
| Coordinación de Comunicación Social                      | 1            |
| <b>Suma</b>  | <b>757</b>   |
| Unidad IMSS-Oportunidades (Módulos Urbano Marginados)    | 600          |
| <b>Total</b>   | <b>1,357</b> |

#### I.2.4 Notificadores/localizadores, ejecutores, supervisores de ejecutores, visitantes, revisores, promotores firma digital y promotores del campo.

Son aquellas personas físicas contratadas individualmente por obra y tiempo determinado por el Instituto, adscritas al área de Afiliación y Cobranza; sus actividades principales son diligencias de requerimiento de pago embargo, remoción de depositario, notificación de acuerdos y demás que se deriven del procedimiento administrativo de ejecución de los créditos. Son 4,352 plazas que representan el 1.06 por ciento del total de plazas del Instituto conforme se muestra en el cuadro I.8.

**Cuadro I.8**  
**Distribución Geográfica del Personal Contratado como**  
**Notificadores/Localizadores, Ejecutores, Supervisores de Ejecutores,**  
**Visitadores, Revisores, Promotores Firma Digital y Promotores del**  
**Campo.**

| Delegaciones                 | Notificadores/<br>Localizadores | Ejecutores | Supervisores<br>de<br>Ejecutores | Visitadores | Revisores | Promotores<br>Firma<br>Digital | Promotores<br>del Campo | Suma |
|------------------------------|---------------------------------|------------|----------------------------------|-------------|-----------|--------------------------------|-------------------------|------|
| Aguascalientes               | 15                              | 30         | 4                                | 16          | 3         | 2                              | 3                       | 73   |
| Baja California              | 49                              | 66         | 7                                | 26          | 14        | 5                              | 10                      | 177  |
| Baja California Sur          | 14                              | 34         | 4                                | 10          | 4         | 2                              | 5                       | 73   |
| Campeche                     | 13                              | 13         | 2                                | 12          | 3         | 2                              | 0                       | 45   |
| Coahuila                     | 37                              | 72         | 7                                | 34          | 8         | 7                              | 6                       | 171  |
| Colima                       | 16                              | 20         | 2                                | 8           | 3         | 3                              | 1                       | 53   |
| Chiapas                      | 8                               | 15         | 3                                | 16          | 1         | 3                              | 3                       | 49   |
| Chihuahua                    | 46                              | 50         | 0                                | 27          | 12        | 7                              | 4                       | 146  |
| Durango                      | 16                              | 35         | 5                                | 6           | 6         | 3                              | 4                       | 75   |
| Guanajuato                   | 45                              | 47         | 9                                | 40          | 17        | 7                              | 7                       | 172  |
| Guerrero                     | 13                              | 26         | 3                                | 12          | 5         | 5                              | 1                       | 65   |
| Hidalgo                      | 22                              | 29         | 4                                | 16          | 6         | 3                              | 2                       | 82   |
| Jalisco                      | 84                              | 116        | 15                               | 80          | 24        | 9                              | 4                       | 332  |
| Estado de México<br>Oriente  | 44                              | 69         | 9                                | 45          | 15        | 4                              | 2                       | 188  |
| Estado de México<br>Poniente | 45                              | 40         | 5                                | 46          | 16        | 4                              | 0                       | 156  |
| Michoacán                    | 8                               | 40         | 5                                | 30          | 8         | 6                              | 10                      | 107  |
| Morelos                      | 9                               | 8          | 1                                | 13          | 5         | 3                              | 1                       | 40   |
| Nayarit                      | 10                              | 12         | 2                                | 5           | 2         | 2                              | 2                       | 35   |
| Nuevo León                   | 47                              | 69         | 1                                | 39          | 29        | 9                              | 3                       | 197  |
| Oaxaca                       | 18                              | 28         | 1                                | 13          | 3         | 5                              | 3                       | 71   |
| Puebla                       | 43                              | 61         | 10                               | 27          | 10        | 6                              | 3                       | 160  |
| Querétaro                    | 19                              | 30         | 1                                | 17          | 13        | 3                              | 2                       | 85   |
| Quintana Roo                 | 13                              | 29         | 4                                | 17          | 6         | 4                              | 0                       | 73   |

| Delegaciones              | Notificadores/<br>Localizadores | Ejecutores   | Supervisores<br>de<br>Ejecutores | Visitadores | Revisores  | Promotores<br>Firma<br>Digital | Promotores<br>del Campo | Suma         |
|---------------------------|---------------------------------|--------------|----------------------------------|-------------|------------|--------------------------------|-------------------------|--------------|
| San Luis Potosí           | 26                              | 26           | 4                                | 20          | 6          | 4                              | 6                       | 92           |
| Sinaloa                   | 32                              | 65           | 9                                | 25          | 7          | 5                              | 22                      | 165          |
| Sonora                    | 44                              | 74           | 10                               | 26          | 11         | 8                              | 16                      | 189          |
| Tabasco                   | 13                              | 31           | 3                                | 12          | 4          | 2                              | 3                       | 68           |
| Tamaulipas                | 44                              | 71           | 10                               | 27          | 10         | 7                              | 5                       | 174          |
| Tlaxcala                  | 7                               | 12           | 2                                | 6           | 4          | 2                              | 1                       | 34           |
| Veracruz Norte            | 27                              | 54           | 8                                | 21          | 10         | 5                              | 5                       | 130          |
| Veracruz Sur              | 20                              | 46           | 6                                | 18          | 9          | 4                              | 6                       | 109          |
| Yucatán                   | 19                              | 21           | 5                                | 17          | 5          | 4                              | 2                       | 73           |
| Zacatecas                 | 13                              | 20           | 3                                | 6           | 2          | 2                              | 2                       | 48           |
| Norte Distrito<br>Federal | 62                              | 81           | 9                                | 65          | 59         | 7                              | 0                       | 283          |
| Sur Distrito Federal      | 98                              | 92           | 15                               | 80          | 56         | 8                              | 0                       | 349          |
| <b>Suma</b>               | <b>1,039</b>                    | <b>1,532</b> | <b>188</b>                       | <b>878</b>  | <b>396</b> | <b>162</b>                     | <b>144</b>              | <b>4,339</b> |
| Oficinas Centrales        | 0                               | 0            | 0                                | 0           | 0          | 13                             | 0                       | 13           |
| <b>Total</b>              | <b>1,039</b>                    | <b>1,532</b> | <b>188</b>                       | <b>878</b>  | <b>396</b> | <b>175</b>                     | <b>144</b>              | <b>4,352</b> |

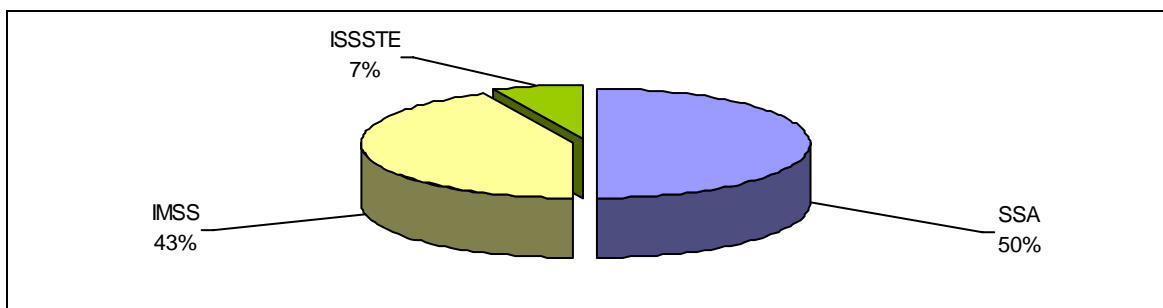
### I.2.5 Personal para campañas de prevención y profilaxis

El Artículo 111 de la LSS conforme al texto vigente a partir del 21 de diciembre de 2001, señala que el Instituto se coordinará con la Secretaría de Salud y con otras dependencias y organismos públicos, con objeto de realizar las campañas y programas a que se refiere el Artículo 110 de la propia Ley, que establece como propósito proteger la salud, prevenir las enfermedades y la discapacidad. En consecuencia, el Instituto lleva a cabo programas de difusión de los servicios de medicina preventiva para la salud, prevención y rehabilitación de la discapacidad, estudios epidemiológicos, producción de inmunobiológicos, inmunizaciones, campañas sanitarias y otros programas especiales enfocados a resolver problemas de salud pública.

Mediante un acuerdo nacional del Sector Salud, para lograr la cobertura en el total de localidades del país, se distribuyó la responsabilidad de las diferentes instituciones involucradas por área geográfica, conforme a lo señalado en la gráfica I.3.

**Gráfica I.3**

**Distribución por Institución del Personal para Campañas de Prevención y Profilaxis**



Para llevar a cabo los programas de vacunación universal, PREVENIMSS en empresas y escuelas, hipotiroidismo congénito, tamiz neonatal ampliado, cáncer cérvico uterino, vigilancia epidemiológica y atención preventiva integrada, las delegaciones del Instituto tienen contratadas 3,404 personas en forma permanente. Adicionalmente, para cada una de las tres Semanas Nacionales de Salud se contratan en promedio a 9,337 personas, según las cifras que se detallan en el cuadro I.9.

**Cuadro I.9**  
**Personal Contratado en las Semanas Nacionales de Salud**

| Delegaciones              | Semanas Nacionales de Salud |                |                | Otros Intensivos | Permanentes |
|---------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|-------------|
|                           | Primera semana              | Segunda semana | Tercera semana |                  |             |
| Aguascalientes            | 48                          | 48             | 50             | 39               | 28          |
| Baja California           | 110                         | 108            | 146            | 142              | 74          |
| Baja California Sur       | 42                          | 51             | 77             | 26               | 13          |
| Campeche                  | 34                          | 33             | 50             | 22               | 19          |
| Coahuila                  | 384                         | 468            | 493            | 119              | 139         |
| Colima                    | 60                          | 60             | 70             | 19               | 38          |
| Chiapas                   | 120                         | 120            | 156            | 33               | 172         |
| Chihuahua                 | 104                         | 112            | 112            | 169              | 157         |
| Durango                   | 93                          | 112            | 154            | 55               | 119         |
| Guanajuato                | 206                         | 191            | 209            | 63               | 77          |
| Guerrero                  | 73                          | 85             | 146            | 78               | 93          |
| Hidalgo                   | 152                         | 152            | 152            | 38               | 87          |
| Jalisco                   | 352                         | 385            | 327            | 114              | 139         |
| Estado de México Oriente  | 2,147                       | 2,421          | 899            | 73               | 186         |
| Estado de México Poniente | 70                          | 70             | 87             | 109              | 97          |
| Michoacán                 | 304                         | 518            | 446            | 55               | 102         |
| Morelos                   | 172                         | 172            | 175            | 26               | 16          |

| Delegaciones           | Semanas Nacionales de Salud |                |                | Otros Intensivos | Permanentes  |
|------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
|                        | Primera semana              | Segunda semana | Tercera semana |                  |              |
| Nayarit                | 107                         | 298            | 290            | 27               | 49           |
| Nuevo León             | 454                         | 960            | 721            | 197              | 274          |
| Oaxaca                 | 91                          | 120            | 120            | 39               | 23           |
| Puebla                 | 245                         | 244            | 300            | 75               | 131          |
| Querétaro              | 305                         | 305            | 358            | 81               | 67           |
| Quintana Roo           | 110                         | 110            | 147            | 52               | 119          |
| San Luis Potosí        | 157                         | 160            | 132            | 58               | 91           |
| Sinaloa                | 89                          | 89             | 266            | 17               | 97           |
| Sonora                 | 390                         | 390            | 399            | 95               | 185          |
| Tabasco                | 132                         | 130            | 130            | 32               | 48           |
| Tamaulipas             | 351                         | 351            | 345            | 155              | 133          |
| Tlaxcala               | 90                          | 108            | 102            | 27               | 37           |
| Veracruz Norte         | 166                         | 129            | 129            | 78               | 113          |
| Veracruz Sur           | 315                         | 383            | 383            | 64               | 42           |
| Yucatán                | 70                          | 70             | 87             | 59               | 93           |
| Zacatecas              | 109                         | 109            | 109            | 27               | 67           |
| Norte Distrito Federal | 1,187                       | 1,257          | 279            | 123              | 141          |
| Sur Distrito Federal   | 322                         | 245            | 239            | 157              | 138          |
| <b>Suma</b>            | <b>9,161</b>                | <b>10,564</b>  | <b>8,285</b>   | <b>2,543</b>     | <b>3,404</b> |
| Oficinas Centrales     | 0                           | 0              | 0              | 0                | 0            |
| <b>Total</b>           | <b>9,161</b>                | <b>10,564</b>  | <b>8,285</b>   | <b>2,543</b>     | <b>3,404</b> |

El personal que se contrata en promedio por Semana Nacional de Salud es de 9,337 personas.

### I.2.6 Prestadores de servicio social

Con la finalidad de contribuir a los objetivos educativos de formación de personal médico, paramédico y de profesionales y técnicos, el Instituto ha facilitado el acceso a sus instalaciones de 14,742 plazas que representan el 3.58 por ciento del total de plazas del Instituto conforme se muestra en el cuadro I.10, que prestan su servicio social o realizan prácticas profesionales. Esta actividad se lleva a cabo tanto en el ámbito médico como en el administrativo, con fundamento en la “Ley Reglamentaria del Artículo 5° Constitucional relativo al Ejercicio de las Profesiones en el Distrito Federal”.

En los servicios médicos se cuenta con 12,170 prestadores de servicio social; de éstos, 4,737 son internos de pregrado, que representan el 1.15 por ciento del total de las plazas en el Instituto. Se considera como pasante en servicio social del área de la salud a los alumnos de las disciplinas médicas y paramédicas

reglamentadas por la Secretaría de Salud. Las carreras de los pasantes en servicio social del área de la salud, son:

- ♦ Medicina
- ♦ Enfermería
- ♦ Estomatología
- ♦ Nutrición y dietética
- ♦ Química clínica
- ♦ Trabajo social
- ♦ Psicología
- ♦ Salud comunitaria
- ♦ Laboratorio clínico
- ♦ Radiología
- ♦ Neurolingüística y fonoaudiología
- ♦ Optometría
- ♦ Inhaloterapia
- ♦ Terapia física
- ♦ Biología
- ♦ Químico-farmacobiología
- ♦ Odontología

En el área administrativa, el Instituto permite que los pasantes de diversas carreras de escuelas e instituciones de educación superior y técnica presten su servicio social o prácticas profesionales, colaborando en los programas institucionales en áreas técnico-administrativas acordes a su formación profesional.

Para el ejercicio del año 2008 se contrataron 2,572 prestadores de servicio social en el área administrativa, que significa el 0.62 por ciento del total de las plazas en el Instituto. De las 14,742 plazas, el 82.55 por ciento corresponde a estudiantes de carreras profesionales en el área médica y el 17.45 por ciento a técnicos administrativos, como se ilustra en el cuadro I.10.

**Cuadro I.10**  
**Prestadores de Servicio Social**

| Áreas           | Plazas        |
|-----------------|---------------|
| Médicas         | 12,170        |
| Administrativas | 2,572         |
| <b>Total</b>    | <b>14,742</b> |



### I.2.7 Personal voluntario de prestaciones sociales

Con la finalidad de hacer llegar los beneficios de las prestaciones sociales institucionales, se capacita a personas de la comunidad y socio-alumnos con vocación de servicio que de manera voluntaria y previa capacitación, realizan actividades educativas y de proyección social, las cuales son desarrolladas exclusivamente en los centros de extensión, salvo aquellos casos en que exista demanda de servicio por parte de la comunidad y se cuente con la instalación física necesaria.

Para el año 2008, se contrataron a 5,090 de personal voluntario a nivel nacional, que representan el 1.24 por ciento del total de plazas autorizadas del Instituto, como se detalla en cuadro I.11.

**Cuadro I.11**  
**Personal Voluntario de Prestaciones Sociales**

| Delegaciones              | Personal Voluntario Delegacional |
|---------------------------|----------------------------------|
| Aguascalientes            | 84                               |
| Baja California           | 116                              |
| Baja California Sur       | 76                               |
| Campeche                  | 78                               |
| Coahuila                  | 130                              |
| Colima                    | 61                               |
| Chiapas                   | 59                               |
| Chihuahua                 | 119                              |
| Durango                   | 59                               |
| Guanajuato                | 101                              |
| Guerrero                  | 105                              |
| Hidalgo                   | 48                               |
| Jalisco                   | 270                              |
| Estado de México Oriente  | 173                              |
| Estado de México Poniente | 109                              |
| Michoacán                 | 68                               |
| Morelos                   | 88                               |
| Nayarit                   | 47                               |
| Nuevo León                | 169                              |
| Oaxaca                    | 149                              |
| Puebla                    | 160                              |
| Querétaro                 | 82                               |
| Quintana Roo              | 32                               |
| San Luis Potosí           | 120                              |
| Sinaloa                   | 243                              |
| Sonora                    | 145                              |
| Tabasco                   | 20                               |
| Tamaulipas                | 148                              |

| Delegaciones           | Personal Voluntario Delegacional |
|------------------------|----------------------------------|
| Tlaxcala               | 99                               |
| Veracruz Norte         | 283                              |
| Veracruz Sur           | 247                              |
| Yucatán                | 109                              |
| Zacatecas              | 34                               |
| Norte Distrito Federal | 657                              |
| Sur Distrito Federal   | 602                              |
| <b>Suma</b>            | <b>5,090</b>                     |
| Oficinas Centrales     | 0                                |
| <b>Total</b>           | <b>5,090</b>                     |

### I.2.8 Parteras rurales y auxiliares

Con el objeto de dar mayor transparencia al rubro de servicios personales del Instituto, se integra este tipo de personal, haciendo la equivalencia en plazas no presupuestarias y determinando su forma de organización, operación, contratación y pago.

Las parteras rurales participan en el Programa de Salud Reproductiva del Instituto Mexicano del Seguro Social y han sido capacitadas para mejorar la calidad de la atención que ofrecen a la población de las comunidades donde prestan sus servicios de salud materna, infantil y de planificación familiar.

Adicionalmente, para garantizar la calidad de la atención que brindan las parteras rurales se cuenta con el apoyo de la partera auxiliar de supervisión, quienes realizan cada dos meses visitas de supervisión, identificando necesidades de capacitación y difusión del calendario de reuniones de capacitación continua.

El programa cuenta con 3,791 parteras rurales y auxiliares que representan el 0.92 por ciento del total autorizado de plazas del Instituto, como se detalla en el cuadro número I.12.

**Cuadro I. 12**  
**Parteras Rurales y Auxiliares**

| Delegaciones              | Parteras Rurales | Parteras Auxiliares de Supervisión | Total        |
|---------------------------|------------------|------------------------------------|--------------|
| Aguascalientes            | 25               | 2                                  | 27           |
| Baja California           | 162              | 15                                 | 177          |
| Baja California Sur       | 0                | 0                                  | 0            |
| Campeche                  | 64               | 8                                  | 72           |
| Coahuila                  | 54               | 6                                  | 60           |
| Colima                    | 24               | 3                                  | 27           |
| Chiapas                   | 131              | 6                                  | 137          |
| Chihuahua                 | 55               | 6                                  | 61           |
| Durango                   | 52               | 7                                  | 59           |
| Guanajuato                | 205              | 25                                 | 230          |
| Guerrero                  | 140              | 8                                  | 148          |
| Hidalgo                   | 181              | 18                                 | 199          |
| Jalisco                   | 141              | 12                                 | 153          |
| Estado de México Oriente  | 100              | 8                                  | 108          |
| Estado de México Poniente | 185              | 15                                 | 200          |
| Michoacán                 | 92               | 10                                 | 102          |
| Morelos                   | 94               | 7                                  | 101          |
| Nayarit                   | 87               | 7                                  | 94           |
| Nuevo León                | 0                | 0                                  | 0            |
| Oaxaca                    | 46               | 4                                  | 50           |
| Puebla                    | 310              | 24                                 | 334          |
| Querétaro                 | 73               | 6                                  | 79           |
| Quintana Roo              | 94               | 10                                 | 104          |
| San Luis Potosí           | 149              | 7                                  | 156          |
| Sinaloa                   | 94               | 8                                  | 102          |
| Sonora                    | 106              | 10                                 | 116          |
| Tabasco                   | 200              | 11                                 | 211          |
| Tamaulipas                | 78               | 10                                 | 88           |
| Tlaxcala                  | 36               | 4                                  | 40           |
| Veracruz Norte            | 141              | 8                                  | 149          |
| Veracruz Sur              | 62               | 6                                  | 68           |
| Yucatán                   | 209              | 14                                 | 223          |
| Zacatecas                 | 105              | 11                                 | 116          |
| Norte Distrito Federal    | 0                | 0                                  | 0            |
| Sur Distrito Federal      | 0                | 0                                  | 0            |
| <b>Suma</b>               | <b>3,495</b>     | <b>296</b>                         | <b>3,791</b> |
| Oficinas Centrales        | 0                | 0                                  | 0            |
| <b>Total</b>              | <b>3,495</b>     | <b>296</b>                         | <b>3,791</b> |

### I.2.9 Unidades médicas de alta especialidad

Al 31 de diciembre del 2008, 25 Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAE's) con 47,720 plazas, que representan el 11.59 por ciento del total de plazas del Instituto, han consolidado en su operación.